



CKGSB PHILANTHROPY
2019 ANNUAL REPORT

长江公益 2019 年度报告

无公益， 不长江

当长江带领我们踏上公益的足迹
让我们重新知道生命存在的意义
把权利和财富插上翅膀搭建爱心
教会需要帮助的人如何获得和自信

我们跨过山丘走过的每一公里
不是为了让世人记住我们的功绩
给每个困难中的群体都带去福气
不让贫困夺走孩子学习的权利和命运

离开纷纷扰扰的喧嚣
在这里找回初心
长江用爱和善良汇聚姐妹兄弟
让每片疮痍的土地变得风景秀丽
为公益付出的汗水胜过读懂的书籍

即使有天 我们终将离去
这里会存下彼此珍贵的情谊
公益的精神 和对世人的鼓励
在长江公益基金 永远川流不息

长江的川流不息 一滴滴的爱心
离开你才知珍惜 一生中的继续
长江的川流不息 一滴滴的传递
离开你还会相聚 我们还有梦呢

从私董会的第一课开始
改变生活的方式
公益是需要我们用智慧来投资
当完成 48 小时的公益学时
好像以后要走的路才刚刚开始
影响到身边的每一个人加入公益
把情怀化作行动争取公益的荣誉
让社会的阳光 一缕一缕凝聚
帮那些陷入苦痛的忧愁随风散去

从种下公益的种子到爱心苍郁
在长江更新重塑一个新的自己
体会帮助别人是如何帮助自己

学会用爱的能力解决社会的问题

为人类的福利所做的每一份努力
都会在地球上的人们一代代传递
长江的水滴 汇聚的是善心
让我们明白公益于人就像水和空气

长江的川流不息 一滴滴的爱心
离开你才知珍惜 一生中的继续
长江的川流不息 一滴滴的传递
离开你还会相聚 我们还有梦呢

我们用一份决心 恒心和毅力
授人以渔：不自卑，不放弃！
把企业的经验运用到公益
在脚踏实地的耕耘中推动创新

长江公益奖让同学们都来参与
公益的责任和信念发芽在心里
用时间 经验 技能改变他人命运
比财富的捐赠具有更大的意义

在践行公益的路上
运动健康终身学习
让爱心长江万里到全球各地
Commitment co-creation
Change communication
我们 无公益 不长江！

长江的川流不息 一滴滴的爱心
离开你才知珍惜 一生中的继续
长江的川流不息 一滴滴的传递
离开你还会相聚 我们还有梦呢

长江的川流不息 一滴滴的爱心
离开你才知珍惜 一生中的继续
长江的川流不息 一滴滴的传递
离开你还会相聚 我们还有梦呢

长江公益 2019 年度报告

院长致辞

2020 年新年伊始，新冠疫情来袭，对武汉、中国、乃至全球人民的生命安全、经济和社会发展带来了巨大挑战。虽然疫情让我们相互隔离，但也将全人类的命运紧密相连。在抗击疫情的这场艰苦战役中，政府，企业和社会各界力量同舟共济，共克时艰。

在疫情发生的第一时间，长江商学院发出倡议并成立学院疫情防控指挥小组，长江各校友组织、班级和校友企业搭建起抗疫网络，积极调动全球校友资源抗击疫情。截至 3 月 10 日不完全统计，长江商学院各校友组织、班级已向疫区（包含但不限于湖北）累计捐赠资金和物资超过 1900 万元，长江校友企业捐赠资金和物资逾 40 亿元。当疫情持续在全球蔓延，长江商学院各校友组织、班级和校友企业持续进行海外援助，向需要帮助的他国人民贡献长江人的一份力量。在抗疫过程中，每一位长江校友都在身体力行的践行着“无公益，不长江”的理念。

疫情之外，放眼全球，全球面临日益加剧的收入与财富不均，社会流动性下降与阶层固化，可持续发展三大挑战，政府、企业、和非营利组织需要更加紧密的通力合作，协作创新，通过科技、商业、和社会创新推动经济发展和社会进步。作为管理教育的先行者、引领者和探索者，长江商学院的公益发展也经历了从 1.0 自发公益、到 2.0 项目公益、3.0 平台公益，而今正式迈入了 4.0 阶段，为全球培养重视社会创新的经济新生代颠覆力量，应对全球面临的共同挑战。18 年来，长江在商学院公益教学与实践方面进行了一系列探索与创新。长江校友也在践行公益的道路上知行合一，真正做了一些有益于社会的事情。

在知识传播方面，自 2014 年起，长江首创商学院公益课程，为每届新生开设“公益第一课”，提升企业家学员参与公益的意识与能力；2018 年起，社会创新课程成为长江商学院所有学位课程的必修课。2019 年，长江推出“社会创新与商业向善”主题海外课程，学习企

业如何实现经济价值与社会价值共赢，通过企业的力量推动全球社会创新。为了更好的搭建企业和非营利组织合作的平台，长江商学院所有学位课程也全面推出了公益奖学金。迄今，已有数十位中国公益界领袖入读长江，与企业家一道，跨界协作，共同创新。

为了推动企业家践行公益，长江于 2010 年在全球范围内率先推出公益学时制度，所有 EMBA 学员必须完成 48 小时公益学时才能毕业。2017 年，长江 MBA 和金融 MBA 等课程项目也实施了公益学时制度。自 2014 年起，长江商学院连续 5 年发起“长江公益奖”评选，每年推出“长江公益案例集”，倡导和推动长江校园公益文化建设。在公益创新方面，长江商学院倡导校友用商业智慧做公益，助力国家精准扶贫，帮助贫困地区人民赋能，推动经济、环境、社会可持续发展。

面向未来，我们希望，长江商学院培养的新一代商界领袖具备三个核心精神：第一，全球视野、全球责任、全球担当；第二，人文关怀与社会责任；第三，创新精神。长江的校友在做公益的过程中不仅捐钱，更重要的是投入时间精力，把商业领域的管理经验和专业技能运用到公益项目当中，创造性的解决社会问题；在考虑商业决策的时候，同时考虑人类真正未来的长远利益；从而由富足的生活走向丰盈的人生，为中国和全球经济、社会、环境的可持续发展和包容性增长贡献力量，为全球问题持续贡献中国的解决方案和智慧。



项兵博士
长江商学院创办院长

公益思享

002

公益平台

022

公益课程

036

践行公益

050

抗击疫情

084

荣耀时刻

106

无公益 不长江

116

公益思享

作者：小龙
作品名称：《众志成城》
图片来源：WABC 无障碍艺途



项兵院长、阎爱民教授、朱睿教授：懂得承担社会责任，企业才能走得更远

在考虑商业决策时，也要考虑人类未来的长远利益，成为经济、社会、环境可持续发展中的一份重要力量。

“启迪企业家，要从做公益开始”

有观点认为，中国商业要与国际接轨，树立国际上的影响力，商业文明在强调“赚钱之术”的同时，还应当强调企业家关注财富创造、积累与使用过程中的“道”——将商业领域的管理经验和专业技能运用到公益项目中，创造性解决社会问题；在考虑商业决策时，也要考虑人类未来的长远利益，成为经济、社会、环境可持续发展中的一份重要力量。这既是公益的演进，也是新一代商业文明的内涵。

长江商学院创办院长、中国商业与全球化教授项兵，长江商学院管理学教授、对外事务、校区建设、行政事务副院长阎爱民，长江商学院市场营销学教授、社会创新与商业向善研究中心主任、EMBA项目学术主任朱睿在接受南方周末的专访时，对上述问题给出了见解。

“为中国培养一批世界级的企业家”

南方周末：作为由李嘉诚基金会捐资设立的非营利教育机构，长江商学院自2002年创立以来就将公益纳入学院发展战略，这么做的考虑是什么？

项兵院长：2001年中国加入世贸组织，2002年李嘉诚基金会捐资设立长江商学院，不管当时还是当下，中国具备全球竞争力的企业仍然不多。长江商学院的创办，是希望为国家复兴培养一批有全球视野、全球资源整合能力和全球担当的企业家。我们认为在经济、科技、社会等多重变革汇集于同一时代的今天，无论是基于收入财富不均、社会流动性下降的大环境，还是社会可持续发展的共同愿景，具备恻隐之心、人文关怀和创新精神，都将成为中国新一代商界精英征战全球的必要条件。

阎爱民教授：中国改革开放后，商业发展非常快，对世界的影响也越来越大，商学院、商业文化在中国也应当有所作为，但要做成高水平高质量的商学院，如果完全依靠政府的力量，不一定能够很快实现。我们七位创始教授，绝大部分都拥有海外商学院的博士背景。为中华民族、中国商学的发展，创办长江商学院这所体制外学校，具有很强的公益和社会责任愿景，这里具体做法就是培养一批既有人文关怀，又有全球眼光的企业家。

其中重要一点，就是当这群人在国家或者世界范围内享有资源和财富的优势时，他们应当责无旁贷帮助这个社会去解决一些问题。

南方周末：那在具体操作上是怎样实践的？在学院看来，商业怎样促进公益的发展？

项兵院长：2005年长江商学院把哲学、历史和宗教三大类人文课程引入学位和非学位项目。

▶ 首先是因为我们希望新一代企业家有长线观。在大部分商学院的教育中，都将五至十年规划视为长期规划，但五至十年对人类文明的影响几乎可以忽略不计。

▶ 第二是因为当企业家有了人文素养，他的社会责任感和担当就能够发自内心而不是来源于外部的强制。

▶ 第三是长江商学院相当多EMBA校友确实在财务上有了很大成就，但我们希望他们能认识到企业不仅仅是一个为股东创造价值的工具。科学技术的重要性毋庸置疑，但是它的局限性也一目了然，中国的再次崛起不仅要靠科技对接，管理对接，更重要的是价值对接，这就需要人文精神起到桥梁纽带的作用。

我们希望长江商学院的聚焦点，能从过去商学院研究的企业如何提高竞争力、获得盈利、给股东更多回报，拓展到为什么要做生意，如何把生意做好，以及财富使用的整个循环中去。长江校友们都有丰富的管理经验，他们把这些管理经验带到公益和社会责任项目中，能够对公益起到有效、有针对性、可持续的作用。

“要让公益成为新商业文明的一部分”

南方周末：学院自2008年开始规定每个EMBA班的学员都要有48个小时的公益学时，为什么要有这样的规定？

朱睿教授：48个小时的公益学时理念的实施，是告诉EMBA的学员，做公益要真正付出行动，这样才有毕业的资格，后来这个概念又被引入到如MBA、FMBA的项目中，这个公益理念也就得到进一步深化。

阎爱民教授：无论是社会、宗教还是文化，都有鼓励感恩的传统，但是企业家们确实需要一些启迪，比如没有改革开放，这些企业家起不来，没有社会的长远发展，任何企业都没有长远前途。从这一意义来看，要启迪这些企业家，根基就要从做公益开

始，落实到学时的设置中去。

南方周末：学员们认同学院的决定吗？毕竟学员们精力有限，会不会认为没有必要，甚至认为是作秀？

项兵院长：一开始并不是所有人都接受。我们最初通过集体公益活动，增强大家对公益的理解。学员们可以带家属、公司的人一起参与，在拉近彼此关系的同时，亲身体会什么是公益、为何做公益、如何做好公益。久而久之，做公益就会形成一种惯性。公益习惯的培养和文化的养成非常重要，它将来也会成为新商业文明的一部分。现在新同学进入长江后，就没有人怀疑做公益的必要性了。

南方周末：学院在倡导公益这一过程中起到怎样的作用？

朱睿教授：作为一所学校，长江的基因并不是真正实施具体的公益活动。让我们带着学生天天去捐赠、上课或者帮扶，不现实也不高效，学校能做的最大的一件事是传播公益的理念，搭建平台去提倡、宣传它。其次引导大家在这平台上做出有特色的公益，向校友推荐一些好的公益项目，让校友资源和这类公益项目得以整合，凝结更多社会力量。

“真正目光长远的企业，创始人会坚守底线”

南方周末：各位教授可能也观察到，近年来不少企业都非常看重企业的社会责任，相继成立社会责任部门，发布社会责任报告，不断弘扬企业的社会责任。但同时经营中侵犯消费者乃至一个群体权益的事件也在不断发生，为什么会出现这种知行不一的现象？

朱睿教授：曾经有一位同学和我说，如果一个企业的CSR（社会责任部门）负责人不直接向CEO汇报，那这个企业的CSR就是一个摆设。因为它能说明企业会在多大程度上将企业社会责任当作发展战略去考虑，说明企业在经营中的底线，也说明企业在面临资本的诱惑时，能在多大程度上坚守自己不作恶的原则和底线。部分企业的确在随波逐流，但是真正有长远目光的企业，创始人会有底线原则，说到底，就是我们到底是在做五年、十年还是二十年、五十年、一百年的企业。

项兵院长：从社会责任角度来看，企业的贡献不仅仅是把商业做好。当下全球面临各种问题，无论是收入财富分配不均、社

会流动性下降；还是可持续性发展方面的挑战，都要求社会成员承担更广泛的责任。要解决社会问题，仅仅靠政府、NGO是不够的，企业必须扮演不可或缺的重要角色。

企业为了应付监管要求，弄一个作秀工程，对社会没有任何贡献，对环境没有任何贡献。如果企业还把想法停留在花一块钱做公益，就要通过商业多挣回两块钱的格局上，那它在任何发达市场都不会有好的出路。公益、责任与担当必须源自内心。

“企业家的社会责任担当不应变成作秀”

南方周末：除了企业行为，企业家个人做公益慈善也常常能引发争议，例如三位是否注意到，比较典型就如陈光标做慈善的行为？

项兵院长：我不愿意评价任何其他人的慈善。长江的校友影响力比较大、资源也比较多、管理经验非常丰富，他们在解决社会问题方面必须有更大的担当，这是主动的、自愿的，而不是作秀式的。想好就把它做好，做好的目的不是去宣传，也不是让别人觉得很好，而是应该做。

阎爱民教授：陈光标的做法无论出于什么样的初心，首先拿出资源使别人受益这一点不应有任何争议。公益有不同层次。最基础的公益源于个体不分信仰的单纯想法和行为；进一步是考虑到给国家、社会，包括社区、周围朋友带来一些好处；如果从担当社会责任更高层次来看，就是培育出社会的公民意识，让无论企业还是个人，都认可做好事是天经地义的。企业家是商人，他们考虑的是营造一个能够让企业长远发展的环境，所以不能太苛求他们做慈善、做公益的目的。我一直坚持，只要不损害社会，给社会、给别人、给众生提供一些好处，无论出于什么样的内心，参加总要比不参加更好。

“质疑是形成捐赠文化的解决方案”

南方周末：有统计表明，全球财富增长时，捐赠也会同比上涨。但是很意外，近年来中国企业家财富在上涨的同时，捐赠却在下降。这是因为国内公益组织的能力问题，还是大环境问题？

项兵院长：在通过市场实现第一次分配方面，我们可以做得更加有效。在通过税收和社会保障等措施进行第二次分配方面，

政府一直在加强调节，在这方面我们可能有很长的路要走。在通过捐赠等慈善公益事业完成第三次分配方面，我们才刚刚起步。

南方周末：在中国，机构捐得多，个人少；国外尤其美国、欧洲，是个人多，机构少。对于这种捐赠结构上的差异，您怎么看？

项兵院长：从这点来讲，我们需要一个系统的解决方案。企业家的视野、格局、理念、担当精神是一部分，同时NGO的管理和治理能力、透明度和专业性也需要得到提升，以保证捐款能被用于真正需要的地方。另外，公众期待了解捐款的使用效率，这要求公益机构的信息系统保持透明。如果捐出的十块钱用到了哪个地方，哪个村，哪个学生身上，公众都能查得到，我坚信个人的捐赠热情会更高。

南方周末：对于中国企业家把资金用到全球其他区域和其他领域，您怎么认为？

阎爱民教授：认可价值观，才会有由衷的捐赠，而且只要捐赠这件事对他人、对社会是有利，都无可厚非。不认可而强迫人捐款，初衷就变味了，这种捐赠也就不会有持续性。我们要思考为什么没有捐给中国的学校，为什么没有捐给中国的组织，也许是自身的工作没做到位。

项兵院长：只要他把财富的一部分捐给了教育、医疗等领域，都应该受到称赞，毕竟他承担了一定责任，对社会做出了一定贡献。当然我希望我们的企业家对我国的医疗、教育、卫生有更多捐赠，但前提是我们自己要把自己的事做好，把资金真正传递到捐赠人想传递的人群之中，同时还能实现较高的效率。

如果捐赠的十块钱经过流转，到最后只有两块钱用到所需之处，这种效率就难以激发大家的捐赠热情。打铁还需自身硬，把机构的透明、专业、效率、有效性进一步提高，会有更多中国企业家给我们公益组织进行更多捐赠。

朱睿教授：洛克菲勒基金会早年在中国捐建的协和医院，直到今天依然是中国最好的一家医院，资助或参与给国内外一些机构、项目，是因为在这些地方看到了价值，看到他们运作的高效率。

与其探讨企业家到底是捐给外国还是捐给国内，不如探讨我们的公益机构，不管是基金会、社会企业还是公益项目，如何能够把自己建设得更加有公信力、影响力，让大家愿意来支持我们。

本文根据南方周末专访内容整理



项兵院长：致力于为全球培养重视社会创新的经济新生代颠覆性力量

2019年10月16日，长江商学院创办院长、中国商业与全球化教授项兵应邀出席“中国社会企业与影响力投资论坛2019年会”，担任首位主旨演讲嘉宾。演讲中，项兵院长回顾了长江商学院成立十七年来，在企业社会责任与管理教育创新方面从1.0到4.0的探索与实践；并强调，为解决今天全球普遍面临的三大社会问题，长江商学院作为管理教育的先行者、引领者和探索者，将致力于为全球培养重视社会创新的经济新生代颠覆性力量，迈入公益4.0的新阶段。这也是长江商学院为全球问题贡献的中国解决方案和中国智慧，体现了一所源自中国的商学院的全球担当，获得与会者一致高度认同。

长江公益 1.0 阶段： 全球率先将人文课程系统引入商学管理教育

项兵院长强调，长江商学院从创办的第一天起，就高度重视企业的社会责任与担当。长江商学院希望培养的新一代商界领袖须具备三个核心精神：第一，全球视野、全球价值对接、全球资源整合、全球担当；第二，人文关怀与社会责任；第三，创新精神。早在2005年，长江商学院已将人文课程引入管理教育，这可能是全球第一家商学院系统倡导和发展人文教育。长江希望借此能够引领世界管理教育由“术”而“道”，培养具有人文关怀和社会责任感的商业领袖，以商业和社会创新促进经济发展与社会进步。

项兵院长认为，于企业家而言，丰厚的人文底蕴可能是在文化自信的前提下，实现全球价值对接的基础；是修炼全球资源整合能力的内功，有助于弘扬企业社会责任。惟其如此，才能做到全球资源为我所用，全球英才为我所用。

长江公益 2.0 阶段：拓展商学院逻辑，重视公益课程与社会责任，倡导“无公益，不长江”

项兵院长介绍，一直以来，长江重视引导学员关注财富的整个循环：为何经商、如何经商以及如何使用财富；而不是成为为股东创造价值的工具，也不是只为追求财富的经济“动物”。故此，在2010年，长江首创性地在EMBA项目中引入公益学时制度，学员须完成48小时公益活动方能毕业；2017年，再次首创性地在MBA项目、FMBA项目中引入公益学时，学员须完成24小时公益活动方能毕业。至此，公益学时制度基本推广到学院所有学位项目。

同时，长江首创商学院“公益第一课”。所有EMBA、FMBA、MBA的新生进入长江的第一堂课，不是传统的管理学概论，而是“公益第一课”。

此外，长江还首创了“商学院公益奖学金”、成立了商学院首个公益基金、开辟了长江公益奖评选等公益创新举措。早在建院之初的2002年，便设立公益奖学金，面向全球非营利组织管理人才开放，与富有创新精神及人文情怀的企业家共同学习；



长江商学院创办院长、中国商业与全球化教授项兵在论坛上做开场主旨演讲

2018年，长江EMBA、MBA、FMBA、企业家学者项目等所有学位课程项目全面推出公益奖学金。迄今，已有数十位公益领袖入读长江。

在学院的引导下，长江学员迄今已完成1000+场公益活动，跨越33个省市，完成近13万小时公益学时，长江学员在扶贫、教育、儿童公益、关爱老人等广泛领域累计向社会捐款近40亿。

长江公益 3.0 阶段：重视与弘扬社会创新

项兵院长表示，当前世界正处于多重变革与拐点汇集于一点的大变局时代，全球均普遍面临日益加剧的收入与财富分配不均，社会流动性下降与阶层固化，可持续发展等三大问题；同时，众多领域的科技发展可能已到了临界点和拐点，这些颠覆式技术创新可能带来潜在负面社会效应，加剧收入与财富分配不均，激化社会矛盾。

这些社会问题，政府、企业或非政府组织中的任意一方都无法独自、有效地解决。三者必须通力合作，协作创新，以科技、商业、社会创新等推动经济发展和社会进步。基于这一点，2018年起，长江将传统的公益和社会责任提高到新的高度，再次开创性地将社会创新课程列为所有学位项目必修课，倡导企业不仅仅为了创富而追求创新，也要为解决社会发展问题而探索创新，推动构建和谐社会。

长江公益 4.0 阶段：为全球培养重视社会创新的经济新生代颠覆性力量



演讲中，项兵院长强调，面向未来，长江商学院作为管理教育的先行者、引领者和探索者，把责任担当的视野，从中国拓展到全球，希望在全球范围内培育一批积极拥抱社会创新的、经济上的新生代的颠覆力量，应对全球面临的共同挑战。这是长江商学院迈入4.0新阶段的重要战略，也是长江商学院为全球问题贡献的中国解决方案和中国智慧。

为此，长江商学院携手全球顶级院校和机构，如哥伦比亚大学工程学院、加州大学伯克利分校工程学院、剑桥大学丘吉尔学院和日内瓦高级国际关系学院等，共同培育具备社会担当与创新精神的新一代领袖。

中国社会企业与影响力投资论坛由南都公益基金会于2014年联合十七家机构共同发起，致力于构建中国社会企业与影响力投资领域的平台生态。本届年会以“科技赋能 资本助力 商业向善”为主题，多位来自联合国开发计划署、洛克菲勒基金会等国际组织的高级官员，以及1000多位国内外的业界专家、著名学者、社会企业创业者、影响力投资家、商业精英、金融机构负责人等代表出席。

“ 引领世界管理教育由“术”而“道”，培养具有人文关怀和社会责任感的商业领袖。 ”

朱睿教授：公益已经纳入企业竞争力

2019年3月，长江商学院市场营销学教授、社会创新与商业向善研究中心主任、EMBA项目学术主任朱睿接受了中央人民广播电台（以下简称央广）的采访，分享了以行为科学来推动公益事业的理念，讲述了如何有机地将商业和公益相结合，并对粤港澳大湾区的公益发展表达了看法。

以行为科学推动公益

长江商学院作为一家非营利教育机构，始终秉持着“无公益，不长江”的理念，一方面推动校友们践行公益，另一方面也通过课题研究为公益领域提供理论支持。在2018年第八届中国企业社会责任卓越颁奖典礼上，朱睿教授针对以行为科学来推动公益的实验成果进行了分享。

2018年3月份，在长江商学院广东校友会的帮助下，朱睿教授和另外两位学者来到了汕头。原本希望通过给贫困的孩子提供经济支持，来帮助孩子们健康生活和完成学业。但在走访了当地教育局，与教师交谈并深入了解沟美小学之后，才意识到主观的认知是错误的。受惠于国家的义务教育和扶贫政策，当地的青少年在经济上没有遇到太大的困境，孩子们更需要的是软性的帮助，比如音、体、美的师资力量等等。

经过这次试验，朱睿教授指出，很多好的公益想法和干预措施，如果缺乏数据的支持，很可能走向危险的陷阱。唯有真正了解当地的需求，才能有针对性地提供帮助。

公益融入长江人血脉

了解到汕头当地学生真正的状况之后，长江商学院集合了当地校友会和广东校友会的力量，创新式地设计了一个小型的书院风格的小学，并为当地的学生提供音、体、美师资的帮助，把公益落到实处。

这个实验只是长江人日常践行公益的一个小小插曲，公益的基因始终凝聚在长江人的血液之中。朱睿教授介绍，长江商学院

“

“精英”一词，不仅代表着他们在经济上和商业上的成就，更重要的是要求他们具有人文关怀精神和社会担当。

”



每一期都会设立公益生奖学金，获得这份公益基金的创始人，他们始终在践行一个思想：就是让公益的心能够发挥最大效应。长江希望为中国培养出世界级的企业家、商业的精英。“精英”一词，不仅代表着他们在经济上和商业上的成就，更重要的是要求他们具有人文关怀精神和社会担当。

商业公益化的三部曲

长江设立了全世界商学院中第一个“48小时公益学时制”，不仅仅在EMBA层面，在长江FMBA、MBA等各个项目中都推广起来。在长江所学到的，不仅仅是如何创造财富，更重要的是如何把自己的财富运用在对社会有贡献的地方，在商业的道路上进行公益化的运作，让企业家的社会责任和经济责任最大化。

鉴于此，朱睿教授为EMBA学员开设了《商业公益化》的必修课程。朱睿教授认为，企业实现可持续发展，是一个“三部曲”的过程：

▶ 第一步，需要企业在战略的层面拥有清晰的认识，就是企业要成为“共益企业”，不仅自己受益，而且他人受益。“他人”指的是环境、社会，指的是上下游的供应商以及消费者等等。

▶ 第二步，企业需要寻找到自己的基因和社会痛点的结合之处，从事自己最擅长的方向，以创新的理念来设计和思考，这样才能在公益事业中取得事半功倍的效果。

▶ 第三步，企业有明确的制度规章来约定公益化的事情如何执行，并且能够通过小步前进、快速迭代的方式来不停尝试。先尝试做一点，然后发现问题，然后改进，然后做下一步，直到



摸索出最合适的方法。

开设以粤港澳大湾区为核心的EMBA班，为公益助力

2019年2月18日，中共中央国务院印发了《粤港澳大湾区发展规划纲要》，明确了粤港澳大湾区的战略定位，粤港澳大湾区迎来了新的发展机遇。作为公益界的研究者，朱睿教授对大湾区的公益组织发展报以很高的期许。

2019年，长江商学院开设以粤港澳大湾区为核心的EMBA班级，希望为当地的经济和公益事业发展助力。粤港澳是三个理念很前沿的地区，其创新精神有利于公益事业的发展。三个地区的公益组织和公益人士应该更多地交流，把彼此的经验与当地实际情况相结合，整合现有资源，激发出强大的向心力。

2019年，长江商学院还专门为粤港澳大湾区的班级安排了一次东京湾的海外游学项目，帮助大家向世界上的先进湾区学习经验。公益组织是大湾区的重要组成部分，可以配合政府和企业为粤港澳大湾区的发展助力，将这里建设成商业和公益并行的世界级湾区。

“最好的公益是用商业的模式做公益”，朱睿教授认为，企业家应以商业的理念来设计、引导、助推公益事业，帮助受助者本身产生积极的能动性，从而让公益项目更有效率，让公益之心发挥最大效应。

本文根据中央广播电台华夏之声相关内容整理编辑

许成钢教授：贫穷的本质不是懒惰，与诺贝尔经济学奖获得者的同窗故事

2019年10月14日，诺贝尔经济学奖授予阿比吉特·巴纳吉 (Abhijit Banerjee)、埃斯特·迪弗洛 (Esther Duflo) 和迈克尔·克雷默 (Michael Kremer)，以表彰他们“在减轻全球贫困方面所提出的实验性方案”。他们为何可以摘得诺奖？我们又该如何看待当今世界经济的发展？长江商学院经济学教授、美国科斯研究所理事许成钢在接受网易研究局的采访时分享了对此的看法。

Q：今年的诺贝尔经济学为什么授予阿比吉特·巴纳吉 (Abhijit Banerjee)、埃斯特·迪弗洛 (Esther Duflo) 和迈克尔·克雷默 (Michael Kremer) 三人？

许成钢教授：今年的三位诺贝尔经济学奖得主中，有两位是我的同学，迈克尔·克雷默 (Michael Kremer) 是我的低年级同学，阿比吉特·巴纳吉 (Abhijit Banerjee) 是我的高年级同学，我和他们二人都是朋友。埃斯特·迪弗洛 (Esther Duflo) 是阿比吉特·巴纳吉 (Abhijit Banerjee) 的太太。

他们三人是做同一个类型的工作，基本是关于发展经济学的实证研究。诺贝尔委员会在致辞中提到贫困，是因为贫困问题是发展经济学的核心问题之一，而且他们比较侧重的重要问题之一是贫困。但实际上，诺贝尔经济学奖的授奖原则一定是学术贡献，而不单纯是某个问题。他们对学术界造成的影响，是在发展经济学的实证研究上，不仅是贫困问题；而且他们在实证研究的方法方面，在经济学里有普遍影响，不仅是发展经济学。

经济学作为社会科学，分成两大部分，第一大部分是理论，第二大部分是实证。他们的重大贡献在实证方面。传统上，经济学里的实证工作主要是用经济计量学的方法（翻译成大众的语言就是统计学的方法）来处理大量数据。用统计学的方法来处理数据，在经济学里已经有一百年历史了。

人们发展了大量技术手段，努力用统计学的方法，在数据里寻找规律性现象。而规律性里最重要的问题之一，就是因果关系。社会科学从来都面对一个如何做实证研究、如何在实证研究里找到因果关系的重大挑战。

以往人们说社会科学和自然科学不同，甚至人们可以说社会科学或经济学不是科学。一个学科是不是科学，关键不在是否能构造理论，而在于理论是否能得到证据的验证或者否定。作为科学的学科，理论的基础来自于实证的证据，理论被承认，仍然依赖实证的证据。如何弄清楚证据、如何找到因果关系等，是经济学和社会科学面对的挑战。

用传统的统计学方法去判断因果关系，从来都会遇到基本困难。他们三个人的重要贡献是改变了实证工作的方法。除了使用传统统计学方法之外，他们在经济学里，大量使用了实验的办法，这就是他们的主要贡献所在。

过去人们说社会科学或经济学不是科学，理由之一就是不能



Ill. Niklas Elmehed. © Nobel Media.

Abhijit Banerjee



Ill. Niklas Elmehed. © Nobel Media.

Esther Duflo



Ill. Niklas Elmehed. © Nobel Media.

Michael Kremer

做实验。因为人们不知道如何在社会科学问题，在经济学问题中，做实验。他们三个人最大的贡献就是使用了实验的办法，来研究经济发展的过程中出现的问题。所谓贫困，就是经济发展过程中出现的问题。

他们三人里第一个开始大规模做实验的是迈克尔·克雷默 (Michael Kremer)。他从哈佛大学毕业后的第一份工作是在麻省理工学院，当年他才刚工作几年时间，就获得了十分著名的“天才奖”（麦克阿瑟奖 (MacArthur Fellows Program or MacArthur Fellowship)）。他用获得的50万美元奖金，在非洲的贫困地区，做了大规模的实验。这是在上世纪90年代中后期。

之后他们一直做这方面的工作，在经济学界影响很大，使得整个发展经济学领域发生了重大变化。人们有时候开玩笑说发展经济学被他们“统治”了，所谓“统治”并不是指强权统治，而是大量研究者在方法论上的追随。

通常人们觉得获得诺贝尔奖一定是有具体贡献，比如实证工作发现了什么。我的个人看法是，他们三人更重要的贡献是方法论，而不是具体的发现。他们发表了很多论文，每篇论文讨论的问题都很专业。

如果说具体的每一项发现，我个人的看法是，虽然有重要性，但大概都不是特别特殊重大。重要的是这个方法论形成了很大力量，这个方法论变成了现在经济学的主流研究方法。

Q：有人说，近20多年来，诺贝尔经济学奖的获奖者中，似乎已经没有哈耶克、科斯、弗里德曼那样的经济学思想巨匠，这是否意味着目前经济学的发展已经进入瓶颈期？

许成钢：不管在任何学科里，特别有影响的巨人都是极少数。科学的主体是无数人，分别在许多具体领域里，做出许多具体贡献。

经济学和物理学、生物学等一样，面临着很多困难，其中最大的挑战之一就是到底实证工作应该怎么做。

今年的诺贝尔经济学奖给了他们三人是不是意味着这个方向上就有了重大解决？我个人看法是没有。他们在这个方向上有重大推动，但我并不认为眼下他们已经做的工作，就是真正为社会科学、经济科学解决了实证工作的方法论问题。我认为这里仍然没有结论，只是承认他们在朝这个方向推动的贡献。

经济科学、社会科学面对的理论挑战的第一点就是理论和实证、理论和证据的关系。过去二十多年曾经多次获得诺贝尔经济学奖的博弈论、机制设计理论和契约理论等，都是理论工作。但



理论工作碰到的最严重的挑战就是它和实证的关系。在经济学里，这个问题至今没有解决好。

今年的三位诺贝尔经济学奖得主的贡献是帮助推动实证工作，但他们推动的实证工作距离能和经济学理论挂钩，仍然还有相当大的距离。

我这里希望指出一点，这次获得诺贝尔经济学奖的三位同事里，其中两位都是从研究理论，转为研究实证的。我的前后两个同学（迈克尔克雷默（Michael Kremer）和阿比吉特巴纳吉（Abhijit Banerjee）），在哈佛大学时，都是马斯金（Eric Maskin）的学生（我也是马斯金的学生），从事理论研究。在他们做年轻教授期间，仍然集中做理论研究。后来才转为主要做实证工作。

我讲这个背景的原因，是为了说明经济科学的性质和挑战。数学和应用数学可以不关心证据的问题。但经济科学不是数学，也不是应用数学，必须要关心证据的问题。但建立理论和证据的关系，在经济学里是一个重大挑战，这个挑战至今未能解决，可能永远也不会解决，只能是不断推进。

曾经在相当长一段时间，多数有才能的经济学家都研究理论。但后来人们发现，那个所谓的理论更像应用数学，而不再是科学了。自从金融危机以来，很多人们说，经济科学遇到了非常大的困难。困难的源头就是大量的理论工作与实证证据脱节。

在这个背景下，最近十几年来，越来越多有才能的年轻学者们转而集中做实证工作。但反过来说，实证工作是不可能离开理论的。现在经济学面对的另一个挑战是大量做实证工作的年轻学者对理论了解得非常少。实际上，在没有理论指导的情况下，实证工作变成了数据挖掘，那原则上是做出科学的。很多人只是跟着潮流走。任何好的实证工作一定要有理论的指导，这两者不能分开。

经济学理论碰到的另一个困难就是缺少“大的想法”。所谓理论实际上是两个层次，一个层次是“大的想法”，一个层次是把想法变成严格的模型。

经常有一种混淆——认为只有“大的想法”才是理论，但为什么只有“大的想法”通常难以形成完整的理论？因为作为科学，理论必须要能用证据来验证。而为了验证，就需要通过严格的逻辑推理，推出可以验证的结果。没有后面这些步骤，就难以验证。没有验证的结果，就不能成为科学上承认的部分。

另一个流行看法认为，只有数学模型才是理论，这也是一种

混淆。因为任何数学模型的来源一定是“想法”，一定是想法在先、数学模型在后。

任何科学理论的发展都是这样：当没有任何人有“大的想法”时，所有数学模型都是越做越细、越做越窄，只有出现一个“大的想法”以后，才能把问题推到大的方向上，然后又有许多人越做越细、越做越窄。

刚才我提到，在物理学上也没有再出现爱因斯坦这样的科学家。他是一个人做了两件大事：一是提出“大的想法”，二是把“大的想法”变成非常严密的理论的推导。重要的是，他的“大的想法”本身，是从大量系统性的、观察到的证据里产生出来的。这与另一个巨人牛顿相似。

没有证据为背景的“大想法”，很难建立经得起实证检验的理论。在经济科学里，现在比较缺少“大的想法”，其中一部分原因是和学科越变越窄有关；另一方面，也因为人们收集证据越来越窄，缺少大尺度，跨领域的，系统性的证据。

Q：中国目前还没有诺贝尔经济学奖得主，您觉得中国经济学者什么时候才有机会得到诺贝尔经济学奖？欠缺在哪些方面？

许成钢：实际上重要的不是诺贝尔奖，而是社会科学本身的发展。

中国社会科学发展的时间很短，中国的社会科学是从改革开放以来才慢慢重新开始建立的。从整体上讲，中国社会科学的研究环境很不利于社会科学自身发展。

在任何学科，重要的问题绝对不是得奖，尤其是当这个学科还不发达时，过度讨论得奖的问题不仅其实并不重要，而且误导。

比如，从这次诺贝尔经济学奖授奖的方向和获奖者也能很清楚地看到我刚才讲的内容。为什么授奖给他们？很重要的原因就是方法论，他们在方法论上已经造就了重要影响，已经形成了主流趋势，在这种情况下就授予了他们诺贝尔经济学奖。

但从整个学科发展上来讲，得奖的是哪几个人并不重要，重要的是这个学科是怎么发展的。中国经济学科发展本身还相当弱，所以如果要关心这个问题，首先应该关心怎样让中国的经济科学更好地发展才更为重要。

本文根据网易研究局《诺贝尔经济学奖揭晓，凭什么是他们仨？》相关内容编写

陈一丹：从零到无限，教育如何开拓无限可能

2019年5月，腾讯主要创始人、长江商学院企业家学者项目学员陈一丹先生宣布再次捐赠腾讯股票，价值超过40亿港元。该笔捐赠未来用途主要有两方面：一是推进全球优质教育项目的有效对接，包括一丹奖的获奖项目和提名项目的对接，尤其是在中国的落地；二是继续支持对中国教育发展及中国教育创新有开拓意义的项目，探索普适的模式，包括对公益民办大学武汉学院的继续支持。

当被问到为何要再次捐赠，陈一丹说：“在一丹奖的探索过程中，我看到了很多来自全球，包括中国的提名名单，这给了我一个启示，可以为中国做更多具体的事了，希望能让中国教育在全球对话交流中得到更大的推动，所以我决定再做一笔捐赠。”在这笔捐赠的推动下，陈一丹基金会将成为一家专注于教育的公益机构，立足于“深耕教育研究、推进教育实践、倡导终身学习”这一使命，聚焦推动教育发展。

实际上，这只是陈一丹投入教育领域的冰山一角。他说，教育改变了他的一生，而财富如流水，自己不过是财富的暂时持有者，他应该好好利用这笔财富。

2019年5月31日，应新加坡管理大学江莉莉校长邀请，陈一丹博士作为首位演讲嘉宾，开启SMU远见系列讲座，对泽被后世的教育议题发表了深刻见解——《从零到无限：教育如何开拓无限可能》。他对教育的执着与追求，我们也许可以从演讲中窥得一二。

学习目的

教育工作始于个人层面，但它的影响是远超于个人的。举例来说，老师与学生的关系可能是个人关系。借助这种关系，老师的智慧得以通过相关的知识、技能、价值观与信念传承下去。但这个关系也承载着社会的期望：期望大家可以齐心协力，构建一个良好的教育体系，从而保障整个社会的美好未来。

世界上的重要发展不是由一或两个人所成就的。社会的每一个个体，无论有多渺小，都有无穷的潜力，为构建更美好的未来作出贡献。我相信教育是现代文明的基石，也是技术创新、社会进步、正确价值观、平等正义的推动力。教育从来不只是关于某一个人，而是属于每一个人。教育肩负着所有人对于提升福祉的期望。

中国的古老智慧源于儒释道三家，启迪我们教育可以让人明辨是非，使我们深刻理解社会的运作机制，并告诉我们应该怎样活出有意义的人生。在西方，古希腊哲学家苏格拉底和柏拉图认为，教育的目的之一在于获取知识，而这个目的与个人成长和社会进步都息息相关，所以教育本身也是一种美德。

在中华文化的层面上，教育并不限于获取知识。儒学经典《大

学》记载道：“大学之道，在明明德，在亲民，在止于至善。”当我们看到世界目前所面对的挑战，就不难发现，教育的目的已超越纯粹地教授知识予学生。全世界都正在依靠教育开发和释放各方面的潜能，将有限的资源转化为无限的可能。所以我坚信社会进步归根结底靠教育。

教育是创新之母

在现代世界的几大成就中，值得一提的就是文化素养的提升和基础教育的普及。这为年轻一代，尤其是处于弱势群体的年轻人奠定了牢固的基础，让他们可以自信地与瞬息万变的世界接轨，以创新方法打开人生的各扇大门。

今天，全球经济越来越崇尚以知识为本，而创新不但为经济增长提供动力，还会引领我们寻找方案，以解决目前所面临的各大危机。

在个人层面，学习能帮助我们突破个人界限。在老师的帮助和引领下，学生可以越过现实或认知上的障碍，拥有冒险精神。学习也可以唤起学生的好奇心，并培养学生合作、自修和试验的能力。如此，即使他们遭遇失败，也能重拾信心、整装蓄势再度出发。

创新要求人们拥有开明的思想、无限的好奇心和灵活变通的能力，这样才能将想法转化为行动，而这些能力恰恰是教育能够给予我们的。根据比利时根特大学和英国剑桥大学所做的一项研究，一个人的受教育程度越高，越能形成开明的思想。从96个国家所收集到的数据显示，教育能够增加创新型人才的数量，使国家的创新能力得以提升。

在政策层面，教育工作者和政府政策的决定至关重要。通过规划良好的教育政策和干预手段去积累创新型人力资本以及培养人们发明创造的能力，能激发大量的创新成果。

芬兰赫尔辛基经济研究中心的一项研究显示，正确的教育政策能推动创新，并成就更多的发明。在工程和科学等学科所投放的资源，与产生专利的数量有着直接的关系。因此，当大学STEM教育创新方面的净收益有所增长，越来越多人会因此受到激励而成为发明家。

对于政策制定者、投资者、研究人员和教育工作者来讲，最

重要的是明白——他们的工作和决策会对未来一代的创新力产生深远的影响。英语中有这样一种说法：“需求是发明之母。”而在今天，人们的基本生存要求都已经有所满足，因此我可以毫不夸张地说：“教育是创新之母，而创新则是当今社会所需要的。”

教育生态圈：投入和输出

创新从来都不是只依靠个人的努力。一谈到创新，我们脑海中总会浮现一个灵光乍现的场景。但事实上，创新是大家在各行业领域之间通过协作转化而来的，从来不只是一个人或一个组织的功劳。伟大的创新并不限于某一特定领域，而是不同领域相互依赖和合作的成果。

如果教育要发挥创新之母的角色，教育工作者和政策制定者就要了解现今的教育投入与措施是不是与其所在的教育生态圈相匹配。

如果要制造一个协作环境去支持具前瞻性的概念，我们需要加强工商界、学术界、公众与第三产业之间的交互合作。在这个互相联系的世界，我们希望看见无数年轻人蓄势待发，敢为人先。教育界内创新生态的其中一环是逐步发展多方合作。例如学校能够充分利用合作伙伴的先进知识和技能，使学生获益。

教育的技术创新有助于提高学生的参与程度，创造全新的教学体验，从而营造有利于激发创意的学习环境。当科技与教育相遇，并发的创意力量势不可挡。

本文根据陈一丹在新加坡管理大学SMU远见系列讲座上《从零到无限：教育如何开拓无限可能》的演讲整理

“

教育能够增加创新型人才的数量，使国家的创新能力得以提升。

”

雷文勇：为了农民的微笑

2019年9月23日，长江商学院企业家学者项目三期班校友、铁骑力士集团董事长雷文勇被中共中央、国务院、中央军委授予“庆祝中华人民共和国成立70周年”纪念章。9月27日，全国民族团结进步表彰大会在北京举行，铁骑力士集团获全国民族团结进步模范集体奖，集团董事长雷文勇先生出席大会并领奖。这些荣誉的获得，体现出党和国家对雷文勇专注农牧业所开展工作和所作贡献的充分肯定，雷文勇用27年的艰苦努力，带领集团万余名员工，坚守农业阵地、深耕农业土壤、坚持全产业链发展的最好回报。

铁骑力士创建于1992年，是一家集饲料生产、种畜禽繁育与养殖、屠宰分割和食品精深加工为一体的现代食品集团，目前在全国共建有近100家分（子）公司，从业人员达到12000余人。

“为了农民的微笑”，是铁骑力士集团董事长雷文勇近30年来经常提到的一句话。铁骑力士因此也提出了产业发展的“微笑曲线”。微笑的一端是农民，寓意铁骑力士以科技和品牌推动产业发展，带动农民脱贫致富，看见农民的微笑；“微笑曲线”的另一端是消费者，寓意用科技和责任捍卫食品安全，为消费者提高安全、美味的食品，看见消费者的微笑。这个微笑曲线图形象的阐述了铁骑力士的公益理念。

自2012年起，铁骑力士正式将社会价值结合主营业务，纳入企业核心竞争力。特别值得一提的是其原创的“1211”生猪代养模式和“1+8”模式。“1211”生猪代养模式，指的是“1个规模猪场+2个劳动力（两口子）+1千头肥猪=纯收入10万元”。通过龙头企业和家庭农场结合，由企业提供优质猪苗、流动资金和技术资源，农户提供劳动力和圈舍土地资源，双方签订养殖合同，以“七统一”的方式运作，按照合同，养殖户每出栏1头合格商品猪，至少可获得120--150元的利润。农户将此模式的优势总结为“风险共担、利益共享”模式。公司后续又推出了“1+8”精准扶贫模式（指的是：1个能人带领8个贫困户脱贫致富）等创新，建立有效的制度体系。

正如《洛克菲勒传》中洛克菲勒所言：“如果不能让受益者独立，慈善是有害的（Charity is injurious unless it helps the recipient to become independent of it）”。1211、1+8产业扶贫模式，将企业主营业务与扶贫相结合，使农民成为了企业供应链的重要组成部分，激发内生动力，帮助农民实现独立、有尊严的生活。目前，“1211”生猪代养模式和“1+8”生猪产业精准

“

如果不能让受益者独立，慈善是有害的。

”



扶贫模式已在四川、贵州、云南、重庆、江西、黑龙江等省市全面推行，惠及数万农民，取得了良好的效果。未来，如何将1211和1+8等扶贫模式复制到更加广袤多元的农村地区，亦或是发展因地制宜的创新扶贫模式，持续实现义利并举，需要铁骑力士进一步探索和实践。

2019年感恩节之际，长江商学院特邀《财经》杂志主编、《哈佛商业评论》中文版主编、企业家学者项目首二期学员何刚对话长江历史上首批攻获博士学位的三位企业家校友：池宇峰、陈一丹和雷文勇，共谱思想光华。在这次对话中，雷文勇先生分享了他对精准扶贫和商业向善的见解。

雷文勇：对我而言，看见农民的微笑是我人生最大的幸福，这是我为什么要研究贫困问题，在极度贫困的地区践行商业扶贫的初心。我清楚知道，贫困是社会的顽疾，战胜贫困不是一下就能完成的事，贫困是社会的最大的一个顽疾。我向大家保证，我要和我的妻子杨秋平（长江EMBA24期校友）和我的女儿雷博（接力长江项目4期校友），和所有的铁骑力士人，会坚持以愚公移山的精神，为中国政府领导人民共同致富的伟业添砖加瓦尽微薄之力，我真诚的希望能在项兵院长的带领下和大家共同构建扶贫的社会和商业网络，在战胜贫困事业中和我们长江大家庭的朋友们常相聚。

何刚：当时为什么选择农业、养殖，直奔贫困的课题，在操作这个课题的过程当中，有什么样的感受？

雷文勇：我们公司从创业到现在都在做农业，跟农民打交道，我们的发展离不开农民。但是我发现在很多地方，农民其实一直处于非常贫困的状态，所以在选题时我提出心系农民、情系农民、

命系农民，我们应该回馈农民做一点事情。刚好在课题当中，王一江老师的《民富论》也有提到扶贫的正确之路应该怎么走，我就按照这个逻辑来思考，是不是可以在这个方面找一个特别有效的方法，是作为我们解决方法论的问题去探讨。

何刚：有人说，消除贫困问题在全球中国是做得最好的，数量最多、解决了好几亿人的问题，但是最后得奖是外国人，你有什么样的感受？我们在贫困的治理和扶贫实践，如何给我们的学术研究和理论创新有更好的一种相互推动？

雷文勇：中国近5年、10年、20年在人类的扶贫史上应该说是有着巨大的贡献，这个是举世瞩目的，在这个问题上，如果说获得诺贝尔奖首先应该是中国人，奖励中国政府，这是肯定的。但是从另外一个方面来说，贫困是世界难题，很多的问题包括机制问题，其改善都相当于治疗癌症一样，是特别困难和难以持续的。这方面给我们一个信号，我相信在未来的5年、10年甚至20年，中国会有一批人将方法论通过社会网络和产业网络的双重嵌入，成为下一个诺贝尔奖的有力竞争者。

何刚：我的感受是，您不是在做纯商业，如果从做商业的角度可能不是这种行为。像你们这样已经有一定规模的企业来讲，如何能够参与社会创新，做一个社会型的企业家，是不是已经是您在未来更重要的使命？

雷文勇：是的。我们过去定义自己是个商业机构，是发展商业的，引领为主要的目标。但是读了长江以后，我觉得最大的变化就是让我觉得自己应该把企业变成一个社会企业。所以在我读企业家学者项目期间，我们公司也成立了社会责任中心，组织一帮人专门。另外我们也成立了乡村振兴实验室，争取为中国的乡村振兴，特别是农民的可持续的脱贫致富做一些工作。

可以看到，雷文勇坚持用匠心雕琢事业，用事业担当企业社会责任，用责任践行企业家精神。铁骑力士树立了共益的价值观，找到了企业核心业务与社会痛点的结合点，通过制度保障，实现企业的经济价值与社会价值。铁骑力士所践行的公益理念和方法，值得关注和学习。

本文中铁骑力士案例分析部分节选自朱睿教授《未来好企业》案例集

刘启芳：亿分之一的心灵捕手

心之所向，素履以往。

国庆七十周年前夕，长江商学院 EMBA32 期校友刘启芳获得第七届全国道德模范隆重表彰。14 亿人中仅选出的 14 位助人为乐模范，有这位长江同学。

六年前，刘启芳放下如日中天的事业，放下北京舒适的生活，带着一岁的女儿远赴吉林，踏上“以一颗心换万颗心”的征程；一年前，已届学龄的女儿回京上学，她却依然留守吉林，和女儿从此聚少离多。心之所向，素履以往。是什么令她如此执着？又是什么让她难以放下？

2013 年，吉林心脏病医院五楼角落的病房里，住进了一对健康的母女。洋娃娃似的小女儿唤作顺宝，还只有一岁。在这家住满了心脏病患者的医院里，这对母女一住就是六年。六年中，这位叫做刘启芳的母亲，个人募集慈善资金 5000 多万元，帮助 13980 名贫困心脏病病人实施了免费手术。

刘启芳常常说起让她与心脏病病人这个群体结缘的故事。在医院的走廊上，刘启芳和女儿顺宝遇到了一个穿着病号服，看起来只有四五岁的小女孩和她的母亲。顺宝递给了小女孩一支棒棒糖，小女孩面无表情的接过，没有露出任何喜色。让刘启芳觉得揪心无比的是这个孩子后来仰起毫无血色的小脸对她说的话。小女孩说：“阿姨，妹妹给我糖，我挺高兴的。但是我不能笑，一笑就得死了。”刘启芳震惊于这么小的孩子就可以用如此平静的语气讨论自己的生死。这个“不敢笑”的小女孩，一岁时被查出患有先天性心脏病，每年都需要住院一次。事实上，只需要一次彻底的手术，她就可以与正常孩子一样生活。但女孩的父母很难一次拿出十多万元的手术费，只能选择在她每年病重时入院进行短期的治疗。

“在农村，最怕生病，有病也只能忍着，没办法，因为贫穷。”刘启芳在说到“贫穷”两个字的时候，不由加重了语气。“他们觉得自己活得不像个人。他们不想只是简单的喘息着，他们想体面的活着。”而刘启芳正在做的，就是帮助这些贫困农村里的心脏病患者，健康而体面地活着。

心之所向：贫困农民的“心灵补手”

在政府的支持下，2014 年 8 月 5 日启动了“吉心工程”公益专项医疗救助项目，目标是 5 年内募集 1 亿元慈善资金，免费救助 1 万名省内需要心脏病介入或手术治疗的新农合贫困患者。



三十出头的北京姑娘刘启芳，作为国内一家大型广告传媒公司的合伙人，带领团队在一线为“吉心工程”策划品牌传播落地。她原以为凭借十多年做公益项目品牌包装的经验，最多也就在吉林省待两三个月。可没想到，后来，她干脆托管了公司的工作，带着一周岁的孩子来到长春，当起吉心工程第一位长期志愿者。她参与的工作，也由最初的品牌包装延伸到项目的设计、决策和议程等环节。

刘启芳在深入吉林的大小村屯仔细调研之后，为支付不起大额医疗费用问题的农村贫困心脏病患者，架起了慈善基金与政府医保报销的桥梁。创新性采用“政府医保报销 + 慈善基金 = 全免费”的医疗救助模式，提出用 5 年的时间免费救助 1 万人，让 1 万个家庭不再因病致贫、因病返贫。

自工程启动以来，刘启芳和她的志愿者团队先后组织 700 余次义诊，20000 余名村民得到免费心脏病检查。他们还深入到 4500 多个乡村，在田间地头为村民讲解工程救助流程，为近 1 万名村医组织讲课。

全国道德模范的新身份：长江人

2018 年，6 岁的顺宝回到北京上学，觉得愧对孩子的刘启芳，为了能够在繁忙工作之余给自己一个“正当的”每个月回到北京的理由，于是考虑继续读书深造。

正是这一年，长江商学院 EMBA、金融 MBA、MBA、以及企业家学者项目等所有学位课程首次全面推出公益奖学金，面向全球非营利组织管理人才开放。刘启芳获得了长江商学院全额“公益奖学金”，入读长江商学院 EMBA 项目 32 期。

在来到长江读书的第一堂课上，自我介绍的时候，刘启芳没

有提及自己闪耀的种种头衔，而是与大家分享了五个小故事，有“不能笑的小女孩”的故事，也有“时隔二十年的新衣”的故事。“这几年走来，真的很困难。但我总是这样想，要哭也得跑着哭啊，停下来哭算什么样子。”公益路上遇到的困难，刘启芳平时很少提及，怕家人担心，怕打消志愿者们们的士气，也怕辜负受救助者殷切的期盼。但是她愿意跟长江的同学们去倾吐。那天的课堂上，刘启芳哭了，班上的同学们也哭了。

“我觉得在长江不孤独，长江的同学们真的懂我。让我惊讶的是，不止我们班的同学，我接触过的每一位长江的校友，都在尽力的通过做公益来履行社会责任。公益精神流淌在每一个长江人的血液中。这句话并不夸张，也是我在长江求学最深切的感受。”刘启芳说。

在刘启芳入读长江的同一年，2018 年 12 月份，由国家民政部主管的《公益时报》社主办，被誉为中国公益领域行业性的年度盛会的“2018 中国公益年会”中，长江商学院被评为“2018 年度中国公益企业”。

在“2018 中国公益年会”的开场主题演讲中，长江商学院创办院长、中国商业与全球化教授项兵说：“长江重新定义了企业社会责任和人文公益，即‘敢于担当，服务社会’——社会捐赠只是公益的一种方式，拿出时间投入于公益实践，同样是非常重要的社会创新实践。”

“公益精神流淌在每一个长江人的血液中。这句话并不夸张，也是我在长江求学最深切的感受。”

”

”

公益平台



长江公益 101 咨询社，和你一起点亮公益梦想

无公益，不长江。每一位长江人在进入长江商学院后几乎都会对公益达成这样的共识：一群人并肩战斗的幸福感，比一个人单打独斗的幸福感，要多得多；一群人撬动的社会力量，比一个人单打独斗撬动的社会力量，也要多得多。这便是长江公益 101 咨询社成立的初心。



30 余位公益界校友担任咨询顾问，为长江校友提供公益志愿咨询服务，6 大定制公益主题，最强的公益阵容，和你一起点亮公益梦想。

朱睿教授
咨询领域：企业社会责任战略制定与可持续发展、长江商学院市场营销学教授、社会创新与商业向善研究中心主任、品牌研究中心主任、EMBA 项目学术主任
邮箱：rzhu@ckgsb.edu.cn

蔡史印
咨询领域：社会企业等
长江商学院 EMBA32 期
黑暗对话（中国）创始人
邮箱：Shiyin.cai@didchina.org

陈凯
咨询领域：企业社会责任战略制定、班级和地方校友会公益活动设计和组织等
长江商学院 EMBA16 期
东方财富信息股份有限公司副董事长
邮箱：kaichen@sina.com

陈伟鸿
咨询领域：公益机构和项目品牌管理、企业社会责任战略制定等
长江商学院 EMBA13 期
中央电视台著名节目主持人、鸿基金发起人
邮箱：cctvweihong@sina.com

窦瑞刚
咨询领域：企业社会责任战略制定、基金会的治理等
长江商学院 EMBA26 期
腾讯公益慈善基金会执行秘书长、深圳市老龄事业发展基金会副理事长兼秘书长
邮箱：reagandou@tencent.com
95002255@qq.com

杜智鑫
咨询领域：公益项目的设计和周期管理、公益项目的有效性评估等
长江商学院 EMBA30 期
中国发展研究基金会儿童发展中心主任、副研究员
邮箱：duzhix@cdf.org.cn

官文宾
咨询领域：公益项目的设计和周期管理等
长江商学院 EMBA30 期
广东省担当者行动教育发展中心主任、福建省担当者行动教育基金会秘书长
邮箱：sgwb@dandang.org

黄文峰
咨询领域：基金会的治理等
长江商学院 EMBA32 期
深圳市妇女儿童发展基金会秘书长
邮箱：wenfeng.huang@szwcd.org.cn

黄雅君
咨询领域：基金会和公益组织的法律规制
长江商学院 EMBA13 期
北京市京都律师事务所高级合伙人、联为知识产权服务事务所（北京）有限公司创始人
邮箱：huangyajun@king-capital.com
huangyajun@unitedjawei.com

姜莹
咨询领域：公益机构和项目品牌管理、公益项目筹资等
长江商学院 EMBA27 期
中华少年儿童慈善救助基金会副秘书长
邮箱：jiangying@ccaf.org.cn

李劲
咨询领域：基金会的治理、公益项目的设计和周期管理等
长江商学院公益委员会顾问
三一基金会任常务副理事长兼秘书长
邮箱：lijing@sanyfoundation.org

刘冰华
咨询领域：家族财富传承和慈善信托、公益项目国际化，基金会的设立和治理等
长江商学院 EMBA26 期

深圳国际公益学院董事会秘书、助理院长
邮箱：binghua@cgp1.org.cn

刘启芳
咨询领域：公益项目的设计和周期管理等
长江商学院 EMBA32 期
长春精诚社工服务中心理事长
邮箱：Fangfang0721@126.com

刘选国
咨询领域：基金会的设立、公益项目的设计和周期管理等
长江商学院 EMBA15 期
中国红十字会基金会副理事长
邮箱：liuxuanguo@sina.cn
liuxuanguo@crf.org.cn

刘正琛
咨询领域：基金会的设立、公益项目的设计和周期管理等
长江商学院 EMBA25 期
北京新阳光慈善基金会秘书长
邮箱：zhengchen.liu@isun.org

刘洲鸿
咨询领域：基金会的治理、基金会资产管理和保值增值等
长江商学院 EMBA24 期
林文镜慈善基金会秘书长
邮箱：liuzhouhong2016@qq.com

马剑
咨询领域：公益项目的设计和周期管理、公益项目国际化等
长江商学院 EMBA24 期
桃花源生态保护基金会副总裁
邮箱：m@pfi.org.cn

苗世明
咨询领域：公益机构和项目品牌管理、社会企业等
长江商学院 EMBA32 期
上海艺途公益基金会（WABC）创始人
邮箱：shiming.miao@wabccchina.org

潘江雪
咨询领域：基金会的设立、基金会的资产管理与保值增值等
长江商学院 EMBA25 期
上海真爱梦想公益基金会发起人和理事长
邮箱：shirley@dream.org

孙春龙
咨询领域：公益机构和项目品牌管理、班级和地方校友会公益活动设计和组织等
长江商学院 EMBA26 期
深圳龙越慈善基金会理事长
邮箱：suncilw@163.com

唐韵鹏
咨询领域：公益项目的设计和周期管理等
长江商学院 EMBA32 期
浙江省新华爱心教育基金会理事、副秘书长
邮箱：yp.tang@xhef.org

唐占鑫
咨询领域：公益项目的设计和周期管理等
长江商学院 EMBA32 期
北京新起点公益基金会理事长

邮箱：742751843@qq.com

王军
咨询领域：公益项目的设计和周期管理、公益项目筹资等
长江商学院 EMBA30 期 \ 中国扶贫基金会副秘书长
邮箱：wangjun@fupin.org.cn

王克勤
咨询领域：公益机构和项目品牌管理等
长江商学院 EMBA31 期
北京大爱清尘公益基金会理事长
邮箱：wangkeqin@daaiqingchen.org

王奕鸥
咨询领域：公益项目的设计和周期管理等
长江商学院 EMBA26 期
瓷娃娃罕见病关爱中心创始人、病痛挑战基金会秘书长
邮箱：wangeo@chinaicf.org

王泽瑶
咨询领域：基金会的设立、班级和地方校友会公益活动设计和组织等
长江商学院 EMBA10 期
长江广东校友会公益负责人、广东省长江公益基金会理事长
邮箱：zeyao72965@163.com

颜明
咨询领域：企业社会责任战略制定、家族财富传承和慈善信托等
长江商学院 EMBA14 期
西安立丰企业发展投资（集团）有限公司董事长
邮箱：bianjia@luckyking.com.cn

杨胤
咨询领域：社会企业、公益项目筹资等
长江商学院青腾三期
轻松筹创始人、董事长兼 CEO
邮箱：dora_yang@qingsongchou.com

子雯
咨询领域：公益机构和项目品牌管理、公益项目国际化等
长江商学院 EMBA25 期
为蓝 Goalblue 低碳发展促进中心创始人、首席执行官
邮箱：may@goalblue.org

赵冠军
咨询领域：公益机构和项目品牌管理、公益项目的有效性评估等
长江商学院 EMBA32 期
《公益时报》社总编辑
邮箱：zhaoguanjun@gongyishibao.com

张萱
咨询领域：基金会和公益组织的资产管理和审计等
长江商学院 EMBA15 期
信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）天津分所的法定代表人
邮箱：zhang_ng_xuan@shinewing.com

（咨询顾问按姓名拼音首字母排列）

长江公益平台项目，与你共同释放善的力量

“无公益，不长江”。从 1.0 自发公益、到 2.0 项目公益，再到 3.0 平台公益，无论是“商业公益化”必修课程、48 小时公益学时、为公益领袖特别设立的公益奖学金或是长江公益奖，都希望长江同学们将爱心与智慧结合，使公益成为一种学习和生活方式。

1. 长江公益—精英助力计划

感谢你，我的伯乐，
点亮我生命里的那束光。

项目介绍

贫困大学生在视野见识、社会技能方面缺少教育机会，对其未来发展不利。长江公益—精英助力计划项目秉持“授人以鱼不如授人以渔”的理念，除常规的助学金外，设计了 4 个赋能模块，创新思维与领导力素质训练营、创新公益挑战赛、企业家分享、企业参访和实习。在综合素质、创新思维、视野见识、回馈社会等方面给予辅导及训练，助力其成长为社会精英。

项目参与方式

长江同学可通过以下方式参与：

- ▶ 针对贫困大学生群体分享奋斗经历或人生智慧，线上授课，授人以渔；
- ▶ 组织策划公益徒步等活动，为项目筹款；
- ▶ 担任创新公益挑战赛评委或分享嘉宾。

项目发起人：长江广东校友会负责人、EMBA10 期王泽瑶

项目联系人：郑红叶

联系电话：18680478331

联系微信：18680478331

2. 爱的长江—温暖四季包

四季更替，万物承载于小小背包；
春去秋来，不变的是知识与爱。

项目介绍

春暖、夏热、秋燥、冬寒，四季交替变换。温暖四季包作为爱的背包项目升级版，在保留原有项目特色的基础上，里面的物品更贴切孩子不同阶段的需求。春季艺术包以孩子们艺术、绘画、音乐为主；夏季活力包以体育、文具为主；秋季健康包以孩子们心理、急救、生活常识为主；冬季温暖包以孩子们保暖为主，围巾、手套、棉衣等。

项目参与方式

通过政府教育部门 / 公益协会 / 学校的需求，筛选符合的学校进行发放。可根据不同的季节，契合相对应的节日，实地下乡走访，和孩子们亲密接触，在发放“四季包”的同时，真正了解孩子们内心的真实想法，通过自己的人生经验给孩子们带来正能量、积极向上的人生观和价值观。

项目发起人：中央电视台主持人、鸿基金创始人、EMBA13 期陈伟鸿

项目联系人：李苗

联系电话：18515909632

联系微信：hongjijin05



3. 长江“班班有个图书角”

乡村儿童阅读助学计划

把图书馆“背”进大山深处，梦里都将是知识的颜色。

项目介绍

长江“班班有个图书角”项目为偏远乡村小学班级捐建标准化设计的图书角，书目精选高品质分级阅读儿童图书，并在图书角建立之后的持续运营服务中，导入校园阅读活动、阅读课程、师资成长等深度服务支持，提供完整、系统、长期的县域阅读助学整体解决方案。

项目参与方式

- ▶ 长江同学可以前往担当者行动在全国 30 个省份已经建立项目的乡村小学开展企业家进校园系列的“阅读与成长”专家讲坛，或者“真人图书馆”分享会，比如讲故事、读绘本、讲成长与创业故事。
- ▶ 到班级或者拓展队自己捐建的乡村小学参与“班班有个图书角”项目的图书角实地建设体验。

项目发起人：广东省担当者行动教育发展中心、福建省担当者行动教育基金会总干事、秘书长、EMBA30 期官文宾

项目联系人：官文宾

联系电话：13950133364

联系微信：wenbins



4. 长江—梦想中心素养教育体系

用一间梦想教室，
让我插上真善美的翅膀。

项目介绍

长江—梦想中心素养教育体系通过给学校捐赠一间梦想中心多媒体教室，为孩子们打造一个轻松愉快的学习环境；推广一系列帮助儿童发现自我、开拓视野、提高创新和适应能力的综合课程“梦想课程”，通过“教师培训体系提高乡村教师的专业能力，并提供持续 5 年的运营服务体系。帮助孩子们自信、从容、有尊严的成长！

项目参与方式

长江班级和拓展队可以在意向的区县给学校捐赠梦想中心项目，可以组织的公益活动包括：

- ▶ 启动仪式，给孩子们分享长江学员的成长故事，鼓励孩子们勇于探索、实现梦想。
- ▶ 亲子夏令营，在捐赠的项目学校组织亲子夏令营，学员带自己的孩子参与公益。
- ▶ 定期组织回访项目点，设计公益主题与同学联结。

项目发起人：真爱梦想公益基金会理事长、EMBA25 期潘江雪

项目联系人：伍世燕

联系电话：18016201519

联系微信：wushiyan2010



5. 长江励志助学公益基金

获得一滴水，
未来我将以涌泉相报。

项目介绍

长江励志助学公益基金面向成绩优异、品行端正的贫困高中毕业生，采取“资助+培养”复合模式——资助其大学学费及住宿费，同时组织长江校友作为导师，与学生建立“一对一”指导关系，为学生提供学习指导、经验分享、实习实践乃至工作等机会。受助学生通过专项基金搭建的平台参与公益活动，从接受帮助转向帮助他人，实现“受助-予助”循环。

项目参与方式

- ▶ 长江同学可申请做导师，一对一指导学生。
- ▶ 可自荐家乡作为新一年资助学生选拔基地，由校友作为联络人，与当地教育部门学校联系，落实学生推荐工作。每年在该基地的主题活动由基地联络人组织，专项基金执委会协助，邀请长江校友及学生参加。

项目发起人：长江励志助学公益基金发起人、EMBA28 期谢美华

项目联系人：谢美华

联系电话：13701075717

联系微信：xiemeihua1962



6. 爱心家园助学长江公益行

尽管教室不大，
但那里被梦想填满，是“希望”的模样。

项目介绍

爱心家园助学长江公益行动为困境儿童争取平等的受教育机会，通过设置“一对一”助学金奖学金和建设爱心爱心班等方式，改善贫困学校硬件条件；同时与城市家庭结对帮扶，让农村孩子增长知识，激发对生活对学习的热爱，增强对未来的信心。

项目参与方式

- ▶ 长江同学参与支持“一对一”助学金奖学金；捐赠学习生活及文体用品；修建爱心学校和建设爱心班，改善贫困学校硬件条件；
- ▶ 带农村孩子进城参观学习，与城市家庭结对帮扶，让农村孩子增长知识，激发对生活对学习的热爱，增强对未来的信心。

项目发起人：中华儿慈会副秘书长、EMBA27 期姜莹

项目联系人：匡莉芳

联系电话：13581561551

联系微信：13581561551



7. 长江疗愈师计划

或许我生而不同，
但我们都是颜色不一样的烟火。

项目介绍

长江疗愈师计划是 WABC 无障碍艺途对于长江志愿者们独特称号。项目通过培养更多的长江疗愈师增加公众对心智障碍人群的理性认识，发挥长江志愿者的专业特质，用艺术作为桥梁促进不同群体间的沟通和融合；让更多的特殊人群恢复社会功能；也让更多的公众对于自我及他人的生命有新的思考和理解。

项目参与方式

长江同学深入了解 WABC，拜访城市工作室，作为陪伴志愿者参与艺术疗愈服务，了解 WABC 的公益梦想和倡导理念。以小组为单位共同策划和执行倡导与筹款活动，呼吁更多人关注特殊群体的社会融入问题。活动形式线上线下均可。

项目发起人：上海艺途公益基金会创始人、EMBA32 期苗世明

项目联系人：陈瑾

联系电话：13774372309

联系微信：love_71311



8. 长江与罕见病医疗援助工程同行——罕友入户走访项目

他们叫我“瓷娃娃”，却不知我内心坚定、充满希望。

项目介绍

长江与罕见病医疗援助工程同行——罕友入户走访项目针对罕见病个案提供医疗资源转接、各地医保信息、最新药物进展、个案资金援助的全方位支持。确保募集到的资金，更加有效地使用在受益人身上。本项目每季度进行定期家庭入户走访，不定期进行分散走访。

项目参与方式

长江同学以班级为单位（或以拓展队为单位）分组、分地区进行家庭入户走访，了解罕见病群体生存现状，发现问题并与罕见病医疗援助工程一起解决问题。

项目发起人：病痛挑战基金会秘书长、EMBA26 期王奕鸣

项目联系人：孙荣甲

联系电话：18553122672

联系微信：18363039590



9. 新华社《国家相册》视觉讲述项目

你无须看见，
我的声音就能带你体验世间万物多彩。

项目介绍

长江公益 - 新华社《国家相册》视觉讲述项目组织志愿者将新华社百集微纪录片《国家相册》配置视觉讲述辅助音轨，制作成适合视障人群的版本，发送到全国盲校。

项目参与方式

长江同学以班级或拓展队为单位，认领百集微纪录片《国家相册》中的一集或多集，参与视觉讲述文字撰写和录音工作，在项目组的协助下，完成百集《国家相册》视觉讲述版。

项目发起人：北京红丹丹教育文化中心主任、EMBA27 期郑晓洁

项目联系人：郑晓洁

联系电话：18910588681

联系微信：zjx18910588681



10. 长江公益—黑暗体验

在心中点亮一束光，
愿为你照亮每个黑暗的地方。

项目介绍

黑暗中对话是源自德国的社会企业，从 1988 年起在四十多个国家提供全黑或无声环境下的体验式活动，通过自身体验提高同理心，改变偏见和歧视，为视听障碍群体提供平等就业机会。在中国除了体验馆之外还建立了对话公益学院和黑暗跑团，为弱势群体提供职业培训，带视障听障伙伴参与跑步游泳骑车等运动，促进社会共融。

项目参与方式

长江班级或拓展队可以组织体验公益团建工作坊，也可以带公司团队参与体验活动，帮助公益学院教学，或参与跑团陪跑活动。

项目发起人：上海黑暗中对话服务中心理事长、EMBA32 期蔡史印

项目联系人：蔡史印

联系电话：15900909157

联系微信：shiyin_cai



11. 长江新起点在行动

我们愿授人以渔，
陪你接受全新的自己，纵情生活。

项目介绍

长江新起点在行动项目是为了帮助脊髓损伤伤友（重度肢体残疾人）重新习得生活自理能力，职业重建能力以及社会回归能力而开展的陪伴、关爱服务。通过一系列服务，让伤友重新接纳自己的生命状态，并在此基础上实现心理和生理的康复重建，最终重新回归社会、实现就业，获得社会认同和创造社会价值，实现从消耗社会资源者转变为社会价值创造者。

项目参与方式

- ▶ 长江同学陪伴伤友出行服务包括推轮椅、协助转移等
- ▶ 伤友学习轮椅技巧时提供扶轮椅等辅助服务
- ▶ 陪伴伤友一起做手工
- ▶ 为伤友提供专业培训，如就业培训等

项目发起人：北京新起点公益基金会理事长、EMBA32 期唐占鑫

项目联系人：唐占鑫

联系电话：13910560336

联系微信：TangzxShishi



长江公益奖学金， 寻找公益领袖， 汇入长江

自 2002 年建院起，长江商学院始终将激发和培养学员的人文关怀和社会担当精神作为学院发展的重要使命。无论是为新生开设的入学“公益第一课”、在全球商学院中率先推出的公益学时制度、为杰出公益领袖设立的公益奖学金、连接公益组织与商业精英跨界创新的公益私董会，或是每年持续发起的长江公益奖评选活动，长江都希望在校友社群营造“无公益，不长江”的文化，使公益成为每一位长江人的学习和生活方式。

长江商学院创办之初便设立 EMBA 项目公益奖学金，至今各项目中已有数十位公益行业领袖获得了长江公益奖学金，进入长江学习如何用商业思维助力公益。2018 年 6 月，继 EMBA 之后，长江商学院企业家学者项目、金融 MBA 和 MBA 课程全面推出公益奖学金，面向全球非营利组织管理人才开放，邀请致力于公共服务领域具有杰出领导力和社会影响力的候选人，与富有创新精神及人文情怀的企业家相互切磋，共同学习。

MBA 公益奖学金

2018 年，MBA 全新推出“社会责任和绿色未来公益奖学金”，面向全球招募有梦想、有抱负、有社会责任、有潜力、有意挑战自我及突破自我的优秀公益践行者。根据学生材料、考试分数以及对公益事业的贡献提供全额或半额奖学金，奖学金以非现金形式呈现。至今，MBA 项目共为 4 位学员发放公益奖学金。

EMBA 公益奖学金

长江商学院 EMBA 项目公益奖学金设立于学院创办之初的 2002 年，面向全球所有政府承认的非营利性机构开放，目的是鼓励更多有社会责任感和影响力的青年领导者通过系统的学习，推动组织创新，实践社会创新，为人类社会发展做出更大的贡献。EMBA 项目共为 46 位学员发放公益奖学金，其中 2019 年为 34 期和 35 期的 10 位学员颁发。

金融 MBA 公益奖学金

2019 年，金融 MBA 项目进一步践行“善其身，济天下”的长江公益理念，赋予一线公益人才商业管理与金融专业知识，助力其公益事业的发展，从而产生更大的社会公益效应。

长江商学院金融 MBA 公益践行者享有的公益奖学金，由长江商学院出资，由金融 MBA 项目与长江商学院校友理事会及长江公益委员会担任评选委员会实施奖学金评选、发放，并由长江商学院校友理事会法律委员会作为监管机构，对整个过程进行监督。至今，金融 MBA 共为 6 位学员发放公益奖学金。

企业家学者项目公益奖学金

长江商学院企业家学者项目以成就新商业文明思想者和引领者为愿景，于 2013 年在北京扬帆起航。依托长江商学院专注管理教育十余年之势能，整合全球优质教育资源，打造极具前沿性和系统性课程。企业家学者项目 2018 年首推公益奖学金名额，面向全球所有政府承认的非营利性机构核心管理人员开放，致力于寻找最具新商业文明思想的公益领袖。企业家学者项目已为 2 名学员发放公益奖学金。

长江公益奖学金获得机构包括但不限于

中华全国工商业联合会	上海真爱梦想公益基金会	红衫资本
中华妇女全国联合会	上海艺途公益基金会	绘世图书馆
中华慈善总会	上海黑暗中对话服务中心	为蓝（GoalBlue）低碳发展促进中心
中华少年儿童慈善救助基金会	上海杨浦区雷励青年公益发展中心	壹基金
中华社会救助基金会	上海和孝养老服务有限公司	银杏公益基金会
中国红十字会	广东省担当者行动教育发展中心	大自然保护协会
中国残疾人联合会	广东省和的慈善基金会	世界自然基金会（中国）
中国社会工作联合会	深圳市妇女儿童发展基金会	世界自然基金会（瑞士）北京代表处
中国发展研究基金会儿童发展中心	深圳市社会公益基金会	国际野生救援协会
中国扶贫基金会	深圳市慈善会	国际山地旅游联盟
中国青少年发展基金会	深圳市龙越慈善基金会	全球联合之路
中国公益研究院	深圳市桃花源生态保护基金会	联合国开发计划署
南都公益基金会	深圳市红树林湿地保护基金会	
腾讯公益慈善基金会	深圳市古村之友古村落保护与发展促进中心	
北京市西部阳光农村发展基金会	深圳市为蓝低碳发展促进中心	
北京瓷娃娃罕见病关爱中心	浙江省新华爱心教育基金会	
北京新阳光慈善基金会	浙江传化慈善基金会	
北京新起点公益基金会	浙江敦和慈善基金会	
北京市美疆助学基金会	海南成美慈善基金会	
北京市红丹丹视障文化服务中心	长春净月高新技术产业开发区	
北京蓝天救援队	精诚社工服务中心	
北京爱的分贝公益基金会	内蒙古老牛慈善基金会	
新浪微博	阿拉善 SEE 生态协会	
上海宋庆龄基金会	创科香港基金会	

长江公益案例集，一群有担当的长江人的故事

自2018年开始，长江商学院每年策划出版一部《无公益，不长江》长江公益案例集，系统介绍长江人的创新行动，分享经验，并希望更多有志于公益事业的同仁们从中汲取灵感。

长江公益案例集向读者展示了长江商学院如何培养出具人文关怀、家国情怀和社会担当的企业家及公益领袖。将商业模式、管理经验、专业技能和社会资源引入公益项目，能让公益更加有效率和可持续。

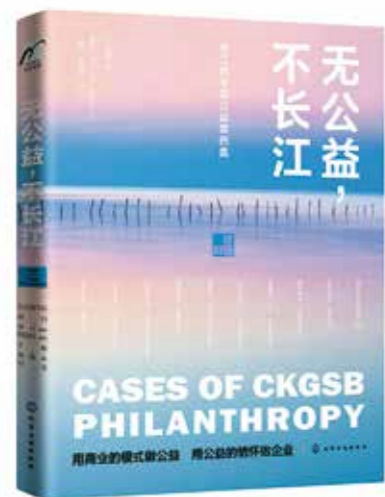
公益是爱心与智慧的结合，除了分享公益精神，我们更希望通过本书助力中国公益事业的发展。通过这些案例，我们希望与读者探讨公益项目实施过程中的创新与挑战，包括如何定义并寻求社会问题的解决方案，项目的设计、执行、评估、筹款及传播，项目模式的创新与可持续性，公益机构的能力建设，公益与商业的结合，企业家精神等主题。

无论是对长江商学院的企业家学子，抑或是对公益界人士、有爱的社会大众而言，《无公益，不长江》都是一本启迪智慧的宝藏之书，它让理想主义者寻回初心，它让实干主义者发现路径。

无公益，不长江！致敬坚持理想主义的每一个人，献给梦想改变世界的每一个人。

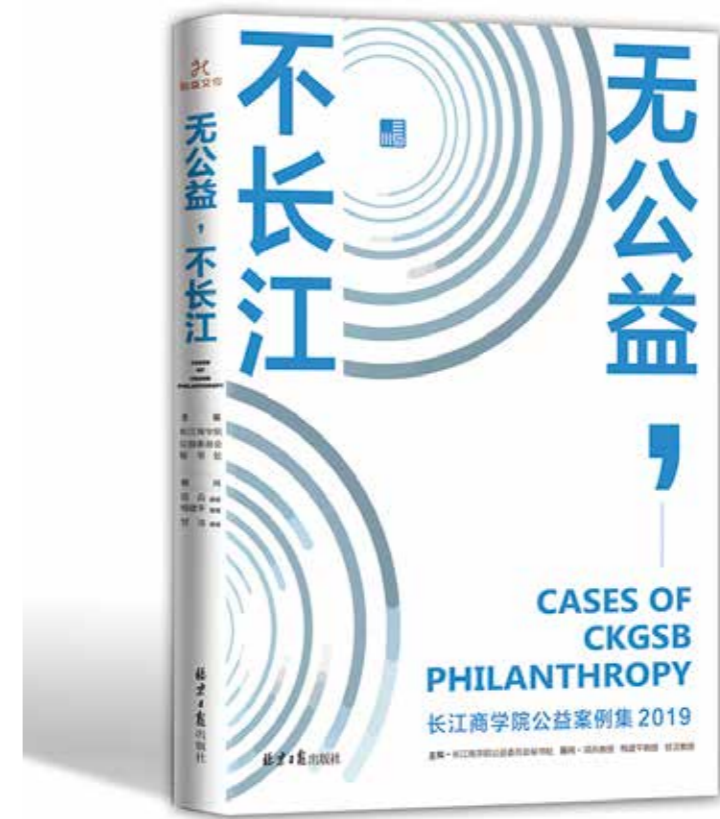
2018年长江公益案例集经典案例

- ▶ 一、《沟美小学：洪水之后，一所乡村小学的惊艳蜕变》
- ▶ 二、《爱的长江，爱的背包：公益是一场耐力长跑，我们自带加速度》
- ▶ 三、《睿妈睿友真爱梦想中心：作女、睿妈、管理教育的实践者》
- ▶ 四、《成基金：一群热爱足球的少年和他们的梦想未来》
- ▶ 五、《又见桃花：一个“渐冻症”公益IP的诞生》
- ▶ 六、《新阳光：生命本该毫无阴霾，汇聚爱的力量为生命而战》
- ▶ 七、《善果枸杞：魅力长江，爱聚戈壁！》
- ▶ 八、《中国间隔年计划：与当代青年的一场人生接力》
- ▶ 九、《一个鸡蛋的暴走：7年暴走，他们骨子里烙印着“50公里”的公益基因》
- ▶ 十、《吉安项目：升级融合教育、民生、产业三大扶贫模式，“创新公益”助力老区企业发展》



2019年长江公益案例集经典案例

- ▶ 一、《海豚合唱：让听障儿童合唱团震惊世界》
- ▶ 二、《与特殊儿童共成长：在不凡的孩子中寻找超凡》
- ▶ 三、《玉树智慧教室：公益赋能运动为孩子跑出未来》
- ▶ 四、《“精英助力计划”：解开优秀学子的寒门之困》
- ▶ 五、《农民变股民：一份脱贫攻坚的“中原答卷”》
- ▶ 六、《“行”系列公益：持续进化的企业家精准扶贫》
- ▶ 七、《“烈士父母关怀计划”：为了对历史和个体生命的尊重》
- ▶ 八、《心目基金会：和视障朋友一起看世界》



公益课程



问道伦敦，商业向善——长江首个“社会创新与商业向善”海外课程

2019年10月，长江校友齐聚伦敦，在长江商学院市场营销学教授、社会创新与商业向善研究中心主任、EMBA项目学术主任朱睿的带领下，开启了一场关于社会创新与商业向善的探索之旅。

长江重磅推出的首个“社会创新与商业向善”主题海外课程，由朱睿教授和“欧洲社会创新教父”Michael Norton 共同带队，近40位同学共同问道伦敦商学院、华为英国总部、维多利亚与阿尔伯特博物馆（V&A）、监狱餐厅、管道俱乐部等，理解“商业向善”，学习如何成为实现企业经济和社会价值共赢的“未来好公司”；同时，通过实验、协作和创新，发现新的可持续商业模式，并考虑其对自身企业的影响，通过企业的力量推动全球社会创新。

参与到游学的同学们都直呼“这是最难忘的一次人生经历”，短短一周的学习旅程何以有如此震撼人心的力量？长江EMBA25期校友、为蓝低碳发展促进中心创始人、首席执行官长子雯将以她的视角，告诉你答案。

这次精彩难忘的伦敦游学，我想和大家唠叨个“123”：一场聚会，两顿饭，三堂课。

一场聚会

这次“社会创新与商业向善”的伦敦游学经历非常特殊，是一场由志同道合的伙伴们共同参与设计的充满思想碰撞的“知识盛宴”。

这一次参加游学的同学们跨度之大前所未有。从60后到00后，不仅包含了从EMBA13期到34期以及其他项目的校友，甚至还有姐弟同学、母子伴读。在这样的一个色彩丰富、个性分明的团队里，大家各抒己见，共思、共鸣、共创。

这是一场知识分享的聚会，也是我经历过最有互动感的课堂。同学们争先恐后地发言，集思广益，积极地参与课件讨论和小组作业创作。每一位同学课前课后的分享都是来自多年经验积累的商业智慧，以及对行业的深入思考。同学们的分享，让我觉得时时刻刻都在学习新的知识点，就像打开了智慧宝盒。

这也是一场志同道合的友人聚会。所有参与本次伦敦课程的同学们，都对商业向善、和公益有着极大的兴趣和贡献。因为志趣道合，我们有着相同的价值观、认知感和理想，这也成为了我们交流融合没有边界和障碍的缘由。毫无保留地分享，给予彼此信任的同时更点燃了每一个人灵感的火花。



两顿饭

两次特别的用餐都发生在同一天。中午我们来到了，位于伦敦Brixton区的一所C级监狱中的“The Clink”餐厅。这里关押着3-10年牢狱的刑事犯罪人员，在这样一家特别的餐厅吃饭，自然是需要极为复杂繁琐的程序，但正应如此，也让我们对这顿饭更充满了期待。

在通过了非常严格的安检及狱警的搜身检查后，我们被组织进入餐厅。整个餐厅是监狱中的一部分，具有非常严格的防护和电子管理系统，提供服务的服务生都是服刑数年且表现优异的“在押服刑人员”。

餐厅的创始人希望通过培训服刑人员生活和再就业的技能，可以帮助他们加快回归社会的脚步，从而降低重复犯罪率。而数据也证实了这种方式带来的可观效果，英国的重复犯罪率高达68%左右，但经过监狱餐厅培训过的罪犯，重复犯罪率仅有13%。

除了服务生，餐厅的墙壁同样让人眼前一亮。这家餐厅里所有用来装饰墙面的素描、水彩和油画，都来自监狱罪犯们的个人创作成果。有一些小的作品以每副100磅的价格出售，同时还有T恤、茶杯等衍生品，均通过售卖进行公益募资。

通过对监狱餐厅的探访，我们感受到，用正确有效的方式，积极关爱的态度是可以激发出人的良知和道德的回归。

另一顿饭来自“黑暗餐厅”，这次在黑暗中吃饭的体验，对我而言是非常深刻且有意义的。到达餐厅后，我们被一名视障服务生领进了一个伸手不见五指的就餐环境。当人处于漆黑的环境中时，会高度紧张。所以当大家伸出双手扶着前面同学的肩膀排队进入时，我却没能触摸到前面同学的肩膀，一种前所未有的恐慌瞬间席卷我的内心。最后历经周折，我们终于在漆黑的餐厅中入座。

坐下后我的第一感受就是喧闹，同学们都非常大声地讲话，这可能是因为大家都身处黑暗中，很紧张也非常兴奋；也可能是因为我们“失去”视力之后，其他的感官变得非常敏感，所以会



下意识地大声讲话。

晚餐是事先预定好的，或许是因为看不到食物的样子，所以味蕾在食物送达口中的一瞬间得到了最充分地释放。在黑暗餐厅就餐的 45 分钟，令人难忘，我深切感受到，我们感知世界的方式不应该仅限于眼睛，更应该用心灵。

三堂课

伦敦游学一周的安排非常紧凑，上午上课，下午进行案例实地学习和走访企业。在这期间有三堂课对我影响颇丰。

我们在伦敦商学院的第一堂课，是由美籍华人女教授琳达·岳讲授的宏观经济分析。这节课重点谈到了关于中国能否突破中产阶级陷阱；能够成为全球富裕国家之一；以及要成为富裕国家，中国需要做出什么样的努力？其中教授提到了一个重要信息就是提高生产效率，而提高生产效率则需要更多的技术性工人。中国技术工人的缺失，或许将带来新的学习和就业机会。

第二堂对我来说重要的课是 Alex Edmans 教授的关于如何界定 responsible company。其中提到了 CSR 和 CSV 的区别。一个有责任的公司是需要在自己的主营业务中，寻找到把整个的蛋糕做大的创新模式，让其利益相关方从中受益。

第三堂重要的课，是对第二堂课的延续。通过 GDR 战略咨询公司的案例分享，我们学习到如何从解决问题出发，用创造性的思维解决社会和环境问题，并带来优良的商业回报。

例如为了减少在化妆品包装上使用更多的塑料，而采用环保

材料制作的可更换内胆来替代，既增加了顾客依从度，也减少了塑料垃圾的产生。同样还是面对塑料垃圾的问题，乐高不仅仅不断推广积木回收再利用，以及租赁系统的建立，他们一直在扩大以甘蔗为原材料的积木生产规模。还有“HiBAR”固体洗发皂的研发，完全取消了对塑料瓶的需求。

这些案例也在如何运用原材料、如何更新产品、以及主营业务更多元创新等方面为我们带来了许多启发。

整个伦敦之行是一场思想的碰撞，知识的分享和多元体验的聚会。每一天我们都在用不同的角度观察伦敦，每一天我们都有新的感悟与收获。不管是从文化上，商业上还是从对善和爱的感知上，这次游学之旅都给我们不同程度的启迪，这也将对我们的未来带来积极而深远的影响。

参加此次“社会创新与商业向善”主题海外课程的近 40 位学员来自于 20 余个行业，其中包括 3 位来自公益领域。课程期间，同学积极进行课外分享，使同学们对于各行各业如何利用行业基因设计商业向善获得了很大启发，也增加了同学彼此之间的粘性。

此外，有趣而落地的课程是带给同学们良好体验的重要基石。伦敦商学院教授尼克修斯“创建解决世界问题的产品和服务 M-Pesa 和 M-Kopa”案例教学，解析了电信公司在肯尼亚投资新型手机支付业务，在解决当地社会问题的同时，也取得了商业模式的可持续发展。

华为英国的参访，使同学们了解了华为走出去过程中的创新与挑战，和华为在英国当地如何实现经济、环境、社会可持续发展的理念和实践经验。

公益与经营理念融会贯通，解决企业家做公益的疑惑——长江 EMBA 公益第一课

为何一家商学院要在“开学第一课”教企业家如何“商业向善”，而长江缘何多年致力于社会创新？或许长江商学院 EMBA35 期的张舒和李弘同学的课后感受会给你答案。

公益与企业经营理念的融会贯通

张舒：玛姿宝（中国）有限公司总经理、长江商学院 35 期学员

第一次来长江上课看课表时，很奇怪为什么用两天的时间讲社会创新与商业向善，就算要教育企业家有社会责任感也不需要这么长时间，毕竟抛开公司那么多事情，第一个月的 6 天就这样过去。但从上课的第一个小时开始，我就深深认同了这一安排：商学院教公益是最适合的。无论是企业战略定位、产品定位和创新，还是和合作伙伴的关系以及分配原则上，公益都是和企业经营理念融会贯通的，同时也会为企业管理者带来极大的启发。

企业战略方向、价值观、资源分配

- ▶ 一、通过主营业务来解决社会问题，不造成资源浪费；
- ▶ 二、选择的公益方向一定是与主营业务关联、共生、目标一致的，不是为了做公益而做额外的公益。企业本身方向就能带来公益的影响，这种影响是和你工作相关的，是给企业创造价值的，这样的公益才是可持续的；
- ▶ 三、采取以可持续发展为导向的举措、结构和心态与长期财务表现之间存在正向的因果关系。

针对目前经营的启发：确认选择方向正确，确保战略目标明确，主营业务清晰，靠资源的叠加带来多重价值而不是精力的分散和负担；坚持正确的原则会在企业后续表现中带来强大的竞争力。

以公益的理念进行产品设计和创新 为企业带来更大的价值空间

根据企业自身的基因和特点，结合社会痛点，规模化地解决社会问题，通过进行产品和项目的优化和创新，来创造和分配更大的共享价值，而非分配原有的价值。

带来的经营启发：对产品设计和需求把控上更清晰和开阔，对于新技术的开发会带来更大的蛋糕而不是原有互联网流量和社



0
4
2

会资源的抢夺。

与合作伙伴的关系

如果受助者最终不能脱离你的帮助，那你的帮助是有害的，好的公益不是施舍，而是要让受助者有所提升。

带来的经营启发：无论是员工还是合作伙伴，都需要是授之以渔的，企业除了提供好的产品和服务之外，还需要提供一个共同创造、学习、执行、收益的闭环。

全方位的制度保障

我们原本的优势是对市场和产品的敏锐度、创新模式的融合、通过分配平衡各阶段目标、落地的营销方案制定等，但是，通过完善的运营体系、规则制度，才能保障落地和良性发展，以达到

整合不同行业和渠道内规模化的复制，这应该才是最重要的。

当企业家经过了公益课程的学习之后，不仅仅认识到了公益同企业发展的深刻联系，更从中得到了推进企业进一步发展以及同公益相结合的方法。

朱睿教授在《商业公益化》课程中将企业实现可持续发展的过程分为“三部曲”，那么作为基金会秘书长，李弘学员又从中“听”出了哪些不同的见解？

解决企业家做公益的困惑

李弘：壹基金秘书长、长江商学院 35 期学员

我一直在公益行业工作，这个行业的工作首先要区分慈善和公益的区别。慈善是个人的事情，尽己所能地进行帮助，更多是针对具体数量的帮助。而公益针对的是广泛的涉及公共利益的问题，涉及每个公民和相应社会问题背后的公共政策。

公益的演进



因此职业、专业化的公益组织都是通过一个或一组项目，从某个具体群体或社会问题入手，来看如何持续、系统地解决这个人群所面临的共性社会问题，而不只是一村或一校的问题，这往往涉及到推动某个社会问题背后的政策完善和公众教育工作。

而《商业公益化》课程，围绕着“企业如何更能成为解决社会痛点问题的力量”这一话题展开。朱睿老师通过对全球各种研究和企业案例的介绍，与同学们共同探讨了除了政府公共财政和公益捐赠的公共项目之外，非常重要的解决社会问题的另一个路径。

为什么企业可以成为解决这些问题的重要途径呢？

如今全球要实现联合国 2030 可持续发展目标（SDGs），需要 3.9 万亿美元的投资，而目前政府投入仅为 1.4 万亿，仍有 2.5 万亿美元的缺口。而企业可以通过创新的商业模式和产品来回应，因此市场和商业是解决这个缺口的重要力量。

在美国和中国的市场上，多米尼 400 指数、义利 99 指数等都证明了不同股市中，具有解决社会问题的商业模式的企业更受投资人追捧，其整体股价和财务回报高于其股市的平均水平。还有其他相关研究也都证明了企业解决社会问题与财务回报是正相关关系。

因此企业对这些社会痛点问题的投入既是新的商机，又有着

非常好的财务回报。

也就是说，朱睿老师和长江商学院在研究的是全球前沿的、解决人类可持续发展的相关问题，从社会治理角度来看，这是在不断探索可以使企业更好地参与社会可持续发展的新模式。

同时，从十多年前洛克菲勒基金会提出影响力投资、英国等国大力推动社会企业发展，以及近期美国近两百家顶级企业家的《公司宗旨宣言》声明中认为股东利益不再是一个公司最重要的目标，而公司的首要任务是创造一个更美好的社会等，也都佐证了这一趋势。

上图坐标纵轴显示的是企业或企业家做慈善到回应公共利益的不同阶段，从个体行善到主动或被动地承担企业社会责任，再到将可持续发展和企业发展结合起来，朱睿老师的课程给我们展示了这一发展趋势，并用“从确立共益的价值观，到企业基因与社会痛点相结合，再到全方位的制度保障落实”的三部曲框架来帮助大家厘清如何做到企业与社会可持续发展。

正如项兵院长和朱教授所言，商学院开设社会创新课程，是对企业未来价值的引领。这门课也得到了同学们的高度认同，不但解决了企业家们过往做慈善和公益的困惑，更看到了企业发展的新方向。

0
4
3

传承长江公益基因，引领未来社会创新——长江 MBA 公益第一课

2019年10月12至13日，长江商学院英文 MBA 公益第一课在新县开讲，一群来自世界九个国家的年轻国际化精英，因善相聚、为益出发，提升全球资源整合能力，为全球可持续发展提供方案，传承长江公益基因、引领未来社会创新，让“公益+商业”出圈。

0
4
4

九国学生探寻长江公益基因

孟子曰，穷则独善其身、达则兼济天下。

市场化进程给全球和中国带来极大的财富，但财富也带来了极端的收入不平等。从政治角度看属于公共政策；从全球角度看，却是政府局限于工具、体制、手段等限制不能提供一个完全解决方案的结果，企业家从企业的角度如何保证最低收入人群过上体面的生活，已成为企业社会责任的重要显现。

赵晓英是长江商学院英文 MBA 项目助理主任，有着多年国际项目经验的她，每年都会迎接来自世界各地的长江学子。在她看来，这批年轻人，有朝气、有想法、有视角、有多种可能性，他们会将这些素质体现到行动中，结合自身实践在力所能及的范围内完成输入到输出的过程，用智力成果推动当地进步。

不仅是长江英文 MBA 项目，长江所有项目都设有公益第一课，从开学之初便引导学生们以公益反哺社会。开学第一课，将管理教育和商业教育都引入公益内容。未来，学生做企业，从公益角度、从可持续发展角度、从人与环境关系角度将管理知识运用到未来职业实践中，都非常重要。这就是将公益纳入开班第一课的初衷。未来国际学生的流动性不在是一个地方或区域性的，英文 MBA 项目学生在思想和行动上都显得非常重要。这些学生不仅是要成为新一代颠覆式商业领袖，更重要的是要通过自己的行为来影响这个社会，关注人类命运共同体，关心年轻的一代。

招生“讲究”公益考察100%

全球视野、人文情怀、责任担当成为长江招生的标准，甚至有些“讲究”。

据介绍，设有专门公益奖学金的长江商学院在入学面试时将学生的公益实践或未来公益计划列入入学测评的加分项，让更多有公益情怀的人加入长江。

长江商学院录取环节要对所有申请人进行公益考察。赵晓英说，长江招生中无公益行为但有公益意愿和意识，这样的学生是可以培养的。如果只在乎能挣多少钱，这种视野就太狭窄了，长江更看重学生未来的潜力。有公益实践的同学，学院会让其描述在公益事件中的角色和成果；无公益实践的同学通过提交材料，平时参加公益



学习、实践、组织，畅谈对公益的认识，通过问答让学院了解到申请者眼界。总之，学院希望申请者就读的动机，除了商业学习外，更多还应该具备人文素养。

长江商学院还设有公益学时，所有学生修满公益学分才能毕业。按照长江的培养模式，全院都在开展公益活动及项目，长江的学生均需要亲自动手参与公益，使其未来更好融入公益项目。而每年长江招收的一定数额的公益生也让公益在长江基因里更加彰显。

先行示范的实践地

2019年长江英文 MBA 课程安排，学院并未按照传统商学院课程中将捐资、引资、投资等项目作为教学实践地点，而选择了中国相对欠发达地区大别山深处的河南新县。

2018年8月1日，河南省政府常务会批准新县退出贫困县。早在新县脱贫前，长江的教授们就纷纷到新县进行选项考察，为项目实践教学寻找发力点。

2017至2018年，长江商学院经济学教授、英文 MBA 项目副院长李伟和长江商学院经济学助理教授范昕宇分别到访新县，

对新县的几大项目进行遴选、研究、评估、确立，最终确立三大项目作为英文 MBA 项目的实践案例。分别是以职业教育切入的社会企业河南信阳涉外学院、新县全域旅游的缩影西河古村落、商业的公益化尝试羚锐制药集团。

新县劳务培训与外派工作最早带动民众最早脱贫致富，目前由信阳涉外学院与吉星公司掀开新篇章；新县政府以乡村振兴为导向，通过发展乡村旅游带动更多民众脱贫；羚锐制药通过药材种植基地保证了原材料供应，并带动当地民众创收。

“传统的捐资、引资、投资不太适合 MBA 学生，我们需要

“

未来，学生做企业，从公益角度、从可持续发展角度、从人与环境关系角度将管理知识运用到未来职业实践中，都非常重要。

”

0
4
5



配合学院的差异化和学生的特点，去寻找各自不同的项目。MBA 同学应特别注重实践性，行动学习，身体力行。选择实践是教授们新的环境下结合教育行业、商业机构、社会组织以精准扶贫为契机的政企互动项目，非常适合学生实践的培养目标。革命老区最大感受还是需要帮助。新县的脱贫经验被教授引入后成为案例可向全国推广，能够帮助未脱贫的地方去复制、借鉴，这样学生的参与会非常有价值。”赵晓英说。

赵政是河南盘古控股有限公司董事长、长江商学院河南校友会代表、长江 EMBA31 期校友。作为长江的信阳籍学员，赵政对于长江的教学深有体会。“扶贫不是给钱，这样反倒可能会害人”赵政说。为此，在长江英文 MBA 项目公益第一课开课前，赵政向政府相关部门报告，将当地的扶贫干部、大学生村官、第一书记全部引入课堂，看看长江的扶贫特色，依据广大农村特点如何进行公益项目的复制推广。

协作未来可期

长江英文 MBA 项目的新县实践教学，除了在教授和长江当

地校友会的积极支持下进展顺利外，也得到联合国开发计划署和当地政府的肯定，未来的一系列合作也正在积极敲定。

李伟教授说，未来长江在金融、经济、营销课程的教学之外，更多会加入公共政策与商业、企业、产业、公益相结合的教学研究，这是长江的强项。

联合国开发计划署可持续投资与商业组负责人王亚琳通过视频预祝长江英文 MBA 公益实践取得圆满成功，并期待未来与长江商学院展开进一步的合作。

新县长夏明夫表示，时代发展对人才的培养和继续教育都是非常必要。长江有着更大的平台、更高的层次，新县愿意与长江深化合作、扩大范围、种好成果，在商业培训方面助推老区的发展。特别是涉外学院案例教学方面能够继续与长江合作，实践过程中通过商学院总结、提炼、升华对案例进行复制、推广、应用。

公益、商业都一样，是全球性的不是某一个国家的。中国一旦介入某个领域，就能很快超越。

李伟教授觉得，长江在公益领域已经进行超越，并将长江在公益领域的探索大致分为 4 个阶段。

- ▶ 长江公益 1.0：“自发公益”
- ▶ 长江公益 2.0：“项目公益”
- ▶ 长江公益 3.0：“平台公益”
- ▶ 长江公益 4.0：为全球培养重视社会创新的经济新生代颠覆性力量。

如今，长江公益正处于 4.0 时代，长江公益实践已超越脱贫、超越公益与传统企业社会责任，从中国实践走向全球担当，将对新商业文明的弘扬从中国拓展至全球。

“现在长江就是 4.0 公益，强调长效、综合。企业要配合公益以大幅度、大面积地解决贫困问题，而不是几家、几户、几村的问题，系统性解决问题需要与政府、社会组织综合研判，长江人正在探索。”李伟教授说。

公益金融是这个时代的新公益——长江金融 MBA 公益第一课

2019 年 10 月 19 日，长江商学院金融 MBA 2019 级公益第一课在深圳开讲。此次课程邀请了公益界的领军人物、国际公益学院董事会主席马蔚华先生、长江优秀公益生代表杨钦焕及北、上、深三地极具公益影响力公益实践的嘉宾刘正琛、肖洁、苗世明，为 2019 级新生分享他们践行公益的心路历程。

课堂上，马蔚华先生和同学们分享了公益金融和影响力投资等新的公益理念。他指出，所谓“影响力投资”就是一笔投资既有正面的财务回报，它不是捐赠也不是奉献，要有财务回报，可以高于社会平均利润率也可以等于或低于，但是它是投资要有回报，同时一定要有正面的可量化的社会影响力，它和以往的社会责任投资是不同的，一定要量化要有标准，所以是传统的慈善和上午投资之间，兼顾财务效益和社会效益，用光谱来形容的话，一边是财务慈善一边是投资，公益金融和影响力投资是处于这个光谱的中间，正中间是经济效益和社会效益，但是它是要有回报的，这就是影响力投资的概念。

马蔚华先生认为影响力投资属于公益金融的工具，公益金融就是这个时代新的公益。他通过三个关键词向同学们解释了当代“新公益”的内涵。

- ▶ 第一，要用现代企业治理方法管理公益组织，内审、外审、信息披露，要做到透明。
- ▶ 第二，要用市场资源配置公益资源。谁干的好就把市场资源给谁，然后进行市场竞争。
- ▶ 第三，用金融手段实现公益目的。用金融手段实现公益目的就是公益金融，公益金融包括影响力投资，还包括影响力债券、公益创投、慈善信托、普惠金融、绿色金融、社会企业，如此等等。

关于影响力投资为什么会受到社会越来越多人的关注，马蔚华先生分析道：

- ▶ 第一，影响力投资包括公益金融符合慈善公益发展的历史规律。
 - ▶ 第二，影响力投资符合当前世界商业向善、社会向善、资本向善、金融向善的大趋势。
 - ▶ 第三，影响力投资适应中国从高速度向高质量增长的经济表现。
- 马蔚华先生认为影响力投资有四个特点：

- ▶ 第一，动机。影响力投资一开始目的就是双重的，既有经济回报又社会影响力，必须一开始就是这个动机，不能半途才想目的。
- ▶ 第二，回报，这不是慈善捐赠，这是商业活动，要有回报。
- ▶ 第三，回报范围。回报可多可少，这个是根据企业的实际情况，不能说多一点就好了差一点就不是了。
- ▶ 第四，评估。过去所有的公益慈善没有量化，比如怎么考量企业中谁做的多做的少，标准是很关键的，中国现在没有标准，所以必须要通过中国的实践，通过联合国制定一个标准。



开拓师生视野， 促进学生成长—— 长江企业家学者 项目 - 武汉学院 公益大讲堂

长江商学院企业家学者项目 - 武汉学院公益大讲堂活动通过邀请具有国际化视野和远见卓识的企业家学者作专题报告，为学校搭建一个开拓师生视野、促进学生成长成才的平台。

2019年9月9日，长江商学院企业家学者项目携手武汉学院联合主办的“公益大讲堂”首期在武汉学院开讲，长江商学院会计与金融学教授、长江商学院企业家学者项目学术主任、企业家学者项目和创新创业社区副院长刘劲教授与企业家学者项目首二班、《财经》杂志主编、《哈佛商业评论》中文版主编、《巴伦》中国创始人何刚刚同学就“投资未来幸福，规划职场人生”为主题带来了精彩分享，引领武汉学院的学子们在学年伊始为未来做好准备。

“对自己的投资是最重要、最有效的投资。”刘劲教授对青年学子如此寄语。面对年轻人的迷茫，他分别从投资和储蓄概念、职业发展和投资的关系，到婚姻人生大事，甚至生死，同现场400多名高校生展开了有关《财富是怎么创造的？》的对话，深入探讨了财富与人生选择的关系。

何刚同样和现场同学探讨了关于“职业人生选择”的一些思考。在这场以《理性选择你的职业人生》为主题的分享中，何刚点出了传统“对错、是非”二分法这种“思考死胡同”的弊病，建议可以采用管理学中常用的双变量“四象限”思维模式，来丰富选择多样化的可能性。除两场主题演讲外，第一期讲堂更邀请企业家学者项目首二班同学、武汉学院校董兼应用型教授、中伦律师事务所胡骏和武汉学院校董林倩丽与两位主讲人进行了思想碰撞。不论是胡骏所说，在变化很多的社会里人与人之间连接的重要性，刘劲教授鼓励同学先了解自己想要什么再去追求它，以获得最高最快的成长效率和速度，还是何刚的“对自己负责就是对父母负责”的观点，都让现场各位收获了很多人生财富，掌握了更多有关人生幸福和职场规划的诀窍。

2019年11月19日，长江商学院企业家学者项目携手武汉学院联合主办的“公益大讲堂”第二期在武汉学院开讲。本期大讲堂以“你的未来，要来没来？”为主题，邀请了企业家学者项目首二班、SK集团上海思凯房地产开发有限公司董事长孙子强同学和企业家学者项目三期班、赛领资本合伙人兼董事总经理范媛媛同学，分享自身经验和成长心得，勉励大学生时刻准备自我，把握未来。

“知人者智，自知者明。胜人者有力，自胜者强。”这是孙子强同学最想和现今大学生分享的。他解释说，“最难战胜的是自己，即你是否能控制自己的欲望。”他建议大学生应把时间更多用于完善自己，形成自己的心理格局，培养自己的硬实力、软

“ 知人者智，自知者明。胜人者有力，自胜者强。 ”

实力和学习能力。

在这场以《人生没有彩排，永远都是直播》为题的分享中，孙子强毫无保留地分享自身经验，引起了现场学子的深度思考。在问答环节中，孙子强和学子们交流了有关企业招聘要求、领导力及管理文化，以及大学毕业生是否应该创业等议题，同时就大学生的自我修养进行了全方位的探讨。

拥有近二十年投资经验的范媛媛同学则以《认知自我，绽放人生》为题，慷慨分享了自己在美国从华尔街到硅谷高科技，在中国从地产金融到科技行业的丰富投资阅历，深入解析大学生应如何加深对自己的了解。“学习很重要，但不是最重要的。你是谁才是最重要的。”范媛媛表示，成功的人往往对自己有清晰的认知，且能把这个认知和外部世界进行非常好的匹配，在看到社会和行业趋势的同时，同时建立自信和勇气，不随波逐流，才能在职场和人生的方方面面，打造幸福的人生。她同时也分享了她对中国金融和投资界未来的趋势，以及诸如共享经济和中国就业市场等领域的看法。她指出，“人工智能、医疗健康等领域都是一个非常大的历史机遇，也是大学生值得考虑的新兴科技行业。”

现场讨论气氛热烈，现场学子纷纷表示对自身和市场有了更深入的认识。金融专业2018级学生王欣宇在这次大讲堂上收获颇多：“高考之后，我怀着对金融行业的向往选择了这个专业，进入大学学习了一段时间之后，对未来却产生了越来越多的迷茫，不知道该往哪个方向走，不确定自己将来能不能进入这个行业。”她说，从两位主讲人身上，她看到了自己憧憬的行业精英是什么样子的，他们的分享交流帮助她找到了学习的方向和动力。

除大讲堂的两场分享外，武汉学院还携手一丹大学教育基金会，为现场学生带来“放飞自我一对一职业生涯规划辅导计划”。在聆听别人的人生故事，收获成长智慧的同时，武汉学院和一丹大学教育基金会希望通过此计划，把大讲堂中获得的财富转化成实际的目标和行动。同场，武汉学院院长李忠云为孙子强和范媛

媛颁发了“应用专业教授”证书。“应用专业教授”模式由武汉学院独创，通过聘请企业高管担任此职位，深入推进校企合作，通过指导课程设计、参与学生培养、提供实习和就业支持、培训师资及合作科研项目等方式，实现与学校的互利共赢。

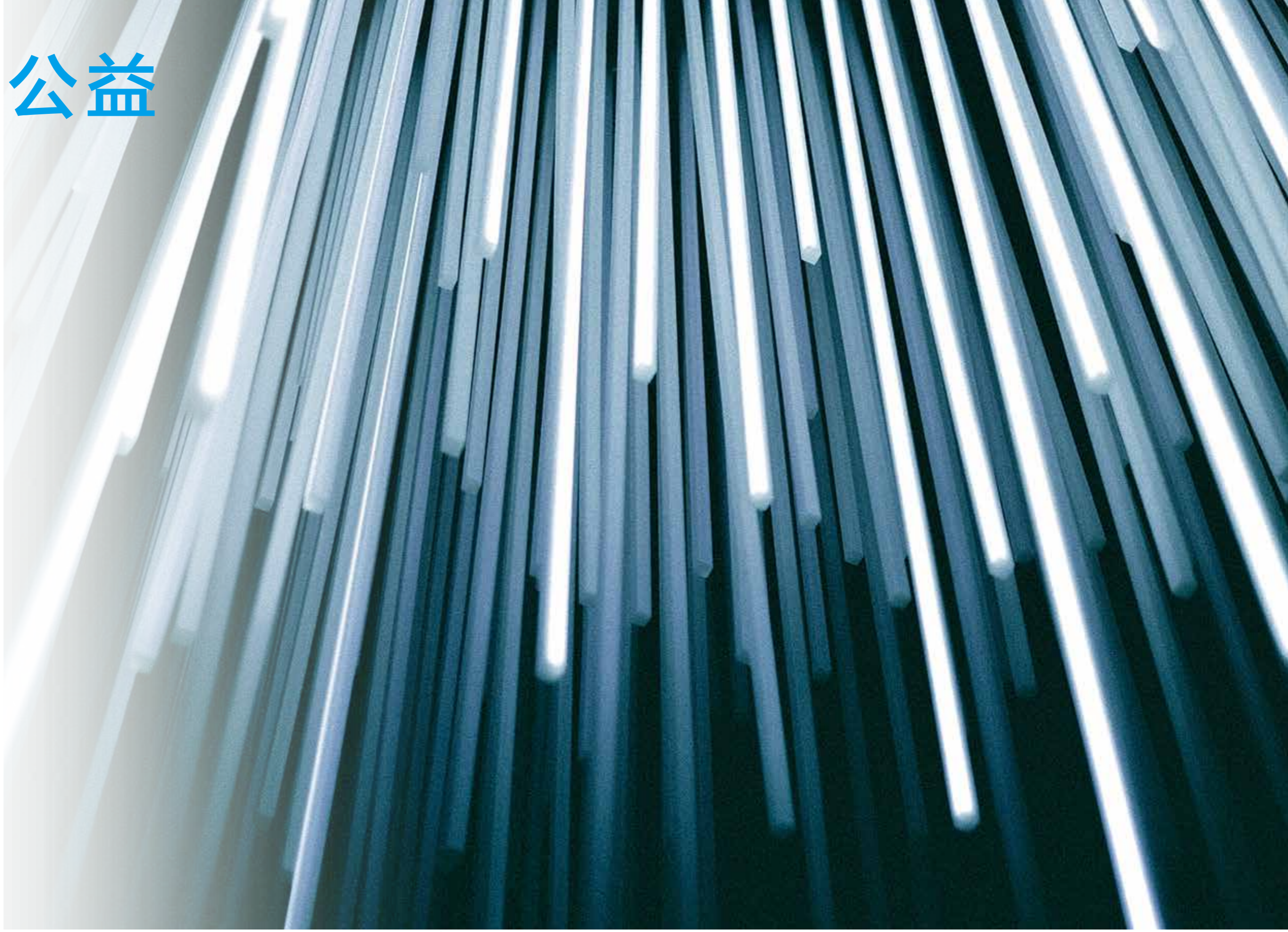
2020年1月8日，长江商学院企业家学者项目与武汉学院联合主办的“公益大讲堂”第三期开讲。本期大讲堂特邀企业家学者项目四期班同学，武汉华泽科技发展有限公司董事长姚顺义和科大国创软件股份有限公司董事长兼总裁董永东围绕科技话题，与在场大学生进行了“科技·可及”的主题分享，旨在帮助大学生培养科技思维，创造更好的未来。

姚顺义同学以《建立科学思维，做独立自主之人》为题，向现场师生分享了如何把科学不断探索创新的精神，应用在社会和个人发展之上。姚顺义通过丰富的工作经验和人生哲学，引导现场学生思考如何解决“人类的大问题”，用“把每件事做到极致”的态度将方案落到实处，帮助大学生们提前规划未来、走向成功。

“软件能定义世界”，这是董永东同学分享的核心观点。他以《软件定义世界，追求卓越未来》为题，从大数据等高新技术层面展现了软件行业的发展趋势。并以软件的应用为例，进一步阐述科技如何改变人的生活。他认为“未来要真正改变交通问题，我认为必须是智能汽车时代的到来，又或者像是智慧城市”，引发在场同学的深思。

除了姚顺义、董永东二位同学精彩的分享之外，2019年度陈一丹奖教奖学金颁奖盛典也隆重举行。武汉学院69名老师和12名学生获颁“教师典范奖”、“科研创新奖”、“学生领袖奖”等奖项。企业家学者项目首二班同学、武汉学院创办人、腾讯主要创始人陈一丹再捐资千万元，助力“陈一丹奖教奖学金”。颁奖之外，陈一丹也分享了过去一年的经历和感悟，他呼吁大家关注教育，关注科技，关注环境，关注人类的未来。他认为，教育最终应回归于人，本质是对于人的培养，这需要专业系统的教育研究。“大学是人的自我完善和全面发展最为重要的阶段，人的知识视野和价值观念往往都是在大学里最终形成，以育人为本推进大学改革早已成为取势”。围绕这一理念，陈一丹基金会计划于2020年投入专项教育研究，从多个领域展开学术研究和学术交流。通过搭建研究网络，以前沿的研究资源提升武汉学院办学水平，培养专业知识和人文素养兼具的全面发展人才。

践行公益



1. 助力打赢脱贫攻坚战，长江商学院在行动

2019年3月14日，长江商学院捐建的江西遂川盆珠村“关爱老人儿童活动中心”揭牌仪式在国家“十三五”重点贫困村——盆珠村举行。

这是长江商学院响应党和政府精准扶贫、打赢脱贫攻坚战号召，在国家民政部挂职干部帮助下，带动联合中国红十字会等多家机构捐资建成的爱心场所；也是长江商学院在江西省吉安市继“领航井冈”企业家高级研修班、“井冈山教学基地”、“善茶”项目等一系列精准扶贫举措之后，推进“教育扶贫+产业扶贫+健康扶贫”三位一体的商学院精准扶贫新模式的又一探索。

长江商学院捐建的“关爱老人儿童活动中心”占地面积2100平方米，建筑面积755平方米，内设老年人爱心公寓、

学习室、谈心室、健身室等，为盆珠村老年人、儿童乃至全体村民提供了休闲、娱乐、学习、会务场所，对盆珠村打赢脱贫攻坚战、提升村民生活质量、推动和谐发展起到重要作用。

揭牌仪式上，江西省遂川县委常委、遂川县宣传部长吴培云发表欢迎致辞。他表示：“遂川人民对远道而来的中国红十字会代表以及带领我们脱贫致富的长江商学院充满感激。从2017年5月长江商学院开展遂川县精准扶贫公益项目至今，遂川人民深切的感受到了来自长江商学院从产业扶贫到健康扶贫方方面面的帮扶；不仅带来爱心，还带来资源和项目；不仅是物质上的帮助，更有精神上的鼓励。这种大爱无疆，积德行善的义举感动了每一位遂川百姓。我代表县委县政府，代表老区人民表达这种感恩之情。”

长江商学院副院长、管理学教授阎爱民在过去的20个月时间里六次来到井冈山，看到了这片土地上留守老人和孩子们的生活状态。他希望此次公益项目能丰富留守老人和儿童的精神家园，因为“让他们过得开心，才能让他们在外务工的子女们安心。”

阎教授在揭牌仪式上发表讲话强调：“长江商学院力图从几个方面来为遂川县打赢脱贫攻坚战做



出自己的贡献：一是教育扶贫。长江商学院作为教育组织，与吉安市政府联合开办了‘领航井冈’企业家高级研修班项目，希望通过商学教育，助力当地企业办得更好，进而为家乡做出更多贡献；二是产业扶贫。长江商学院倡导‘以商业的模式做公益’，通过结合遂川县优势特产，因地制宜，帮助当地建立起完整的商业链条和业务模式，真正做到‘授人以渔’，使贫困户们真正脱贫；三是健康扶贫，我认为扶贫不仅仅是经济上的扶贫，对老人孩子的关爱，心灵上的慰藉也尤为重要。”

同时，阎教授表示：“选择吉安是长江人的一种情结。我们的初心，是希望通过一个小小的示范，让人们关注到革命老区的脱贫问题。这里是中国革命胜利的摇篮，然而如今仍然没有脱贫。助力老区人民脱贫，是长江人的责任。习近平总书记讲过，扶贫不能光喊口号，更不能搞形式主义，一定要真抓实干。我认为，关爱老人儿童活动中心虽然是一件小事，却是一件实打实的实事。”

长江商学院江西校友会会长、江西顺悦投资集团有限公司董事长熊衍葆表示：“从我入学长江商学院的第一天，项兵院长就教导我们把‘行人文、勇担当’作为自己企业的责任，将公益纳入企业战略中，才是未来第三代中国企业家的使命与担当。长江公益在江西，江西校友看行动。家乡哺育了我们，未来我们将持续反哺家乡，也希望和各界一起努力，让革命老区的人民早日脱贫致富。我们将继续发挥校友会职能，积极参与，努力配合，认真服务好学院公益活动的开展，以实际行动体现‘奉献社会、明道担当’的长江人精神。”

长江公益“善茶”助学项目，是在长江商学院“教育扶贫+

产业扶贫+民生扶贫”三位一体精准扶贫模式中，产业扶贫“善茶”项目基础上延伸出的造血式教育扶贫项目，为长江商学院精准扶贫模式探索注入了新的内涵。

2018年起，负责“善茶”产品销售的长江校友企业厦门茶人岭电子商务股份有限公司将销售“善茶”的所有利润全部捐给长江商学院教育发展基金会，并推动长江商学院教育发展基金会、遂川县教育体育局、漳州科技职业学院和江西昌泰天福茶业有限公司四方共同合作，选送遂川县本地贫困高中毕业生就读制茶专业并回乡就业。

其中，遂川县教育体育局负责协助宣传并选拔符合入学条件及家庭条件的贫困高中毕业生，之后由基金会根据选定学生人数以20000元/人为标准资助学生就读漳州科技职业学院“茶树培植和茶叶加工”专业，最终由遂川本地的昌泰天福茶业为项目学生提供实习和就业机会。至此，长江公益“善茶”形成两个完整闭环，有机、持续带动遂川本地茶业经济发展。

“选择吉安是长江人的一种情结。我们的初心，是希望通过一个小小的示范，让人们关注到革命老区的脱贫问题。”

”

2. 公益的商业化理念：护曦行动

如何更好地从事公益，让真正需要救助的人及时得到帮助？两年多时间里，成功救助 239 名患病新生儿的“护曦行动”给出了答案。长江商学院市场营销学教授、社会创新与商业向善研究中心主任、EMBA 项目学术主任朱睿解析“护曦行动”，阐述如何遵循商业逻辑、运用企业家精神解决社会问题，探索新的公益运营模式。

“护曦行动”是由长江广东校友会于 2016 年 5 月 30 日正式启动的公益项目。项目成立“早产儿救助专项基金”，用于救助广东省内患“新生儿肺透明膜病”且无后遗症，却因家庭贫困或父母缺乏医疗常识而放弃救助的早产儿。截至 2018 年 12 月，“护曦行动”项目已经和 30 家广东省内医院合作，覆盖 21 个地级市，成功救助 239 名患病新生儿。

值得一提的是，这个公益项目从设计到执行都以商业理念作为指导，追求效率最大化。广东省长江公益基金会是由长江商学院广东校友会的校友创办的，旨在用商业模式推动社会问题的解决。基金会的成员都是商界精英，在他们身上凸显着企业家精神，即通过对实质问题的敏锐捕捉，用资源整合与创新的方式，达到投入产出最大化。这种精神在护曦行动中得到充分体现。

项目选择：做查漏补缺的项目

长江广东校友会公益委员会的理事和志愿者全部是企业家，有多年的企业管理和商业经验；理事长做投资出身，现在大部分的精力都放在做公益上。虽然行业不同，他们认为做公益同样应该遵循投资的逻辑，从项目的选择开始，就应该关注公益资源的投入产出比，实现效率最大化。

社会问题的形成错综复杂因果交织，尤其是疾病救助，出于人道主义，任何一种深陷疾病困境的生命都值得救助，但是长江人更愿意做有效公益而不只是捐钱捐献爱心的慈善。在选择公益项目的过程中，基金会提出不做大家都在做的项目，寻找那些医疗救助水平成熟，但少被关注的项目。

在这个指导思想下，团队前后进行了 5 个月的前期调研，走访了各地的医生，从需求端出发调查市场的需求以及各个城市的医疗救助水平，他们最后决定聚焦于新生儿疾病中一个非常小众的疾病，“新生儿肺透明膜病”

根本问题：供求不平衡

选好了项目，还需要准确地把握问题的本质。基金会发现早产儿救援这个领域，某些供给端存在资金剩余，而需求端的救助需求没有被满足，这其中一定存在某些环节降低了救援的效率或者阻碍了救援项目的进行。带着不解，基金会的团队开始走访医院调研，很快发现，这并非是市场需求的缺乏，而是资源的重叠和冗长的申请流程造成了供求不平衡。

资源的重叠主要表现在救助项目过分集中于少数医院。大多数医疗基金会都会选择与就近的少量医院定点合作，这样便于管理，无可厚非。不过这样做导致了一、二线城市救助项目集中，而一、二线城市每年的医疗救援需求量有限。这导致基金会在满足这些需求之后，无法发挥剩余资金的作用，而其他落后地区更大的需求却得不到满足。另外，新生儿的救助经常非常紧急，并且患病新生儿并不适合长距离地移动，再加上落后地区交通不发达，将新生儿从落后地区接收到省级医院并不可行。这种资源重叠导致救援资金使用效率较低，而真实存在的需求得不到满足。

另一方面，他们发现医疗救助项目的流程都普遍冗长繁琐，需要提交多种材料并经过多个部门的审核批示。新生儿疾病的救助通常需要非常及时，在很短的时间周期内资金就需要到位，经

济拮据的父母才能决定是否继续治疗。新生儿病患父母本来就已经非常紧张，希望每时每刻守在孩子身边，冗长的流程导致父母不可能长时间离开新生儿去申请资金。

这两个方面的因素，造成了有的资金用不出去，而需要救助的贫困家庭又申请不到的局面，直接导致了公益资源的不匹配。如果新的早产儿救助项目能够解决供求关系间的痛点，打通资源的流通，能够产生巨大效益。长江公益谨慎调研大胆尝试，在医疗救助上希望创新出一线医疗人员深度参与、医疗专家审核把控、长江公益资金拨付的联动性救助，提出具备杠杆性和长远性的解决方案。

解决问题：搭建网络，优化流程

首先，基金会将救助下沉到基层城市，建立遍布整个广东省的救助网络。

传统的医疗救助项目，都是和一两家医院合作，以方便管理。企业家理事们认为应该建立起一个救援网络，和全省每个城市的一两家医院都进行合作，提高救援覆盖面积。不过和多家医院建立合作是一件耗时耗力的工作，因为涉及到与医院建立信任关系、评估医院的救助水平等一系列工作。

面对这个阻碍，基金会认为需要找到一个专业的、在这个领域有号召力的机构协助工作。于是，他们联系到了广东省医学会。广东省医学会是省内权威的医疗学术机构，每年都会举行许多学术论坛，在广东省内具有很强的号召力和影响力。基金会通过广东省医学会，召集广东省内每个地级市的一两家医疗水平较高的医院，在广州召开了启动仪式。第一批和基金会合作的医院就有 22 家，覆盖广东省全部的 21 个地级市。下沉到基层的医疗救助

“

通过对实质问题的敏锐捕捉，用资源整合与创新的方式，达到投入产出最大化。

”



网络，合理配置了救助资源，它避免了资源重叠，确保了基层城市的需求能够得到满足。

在救助网络铺设完成后，由于合作的医院众多，管理困难，需要建立起合理的标准化流程。总结“护曦行动”项目的救援流程建立的过程，最重要的两点是借助专业人才的力量和实事求是地不断优化流程。

基金会借助了社会专业平台的力量，充分发挥广东省医学会的专家力量，构建三级专业评审流程。

首先，从项目申请环节开始，充分信任基层医院的技术力量，由病患所在的医院科室进行推荐，医院予以确认。

其次，省医学会临床医学评审部牵头统筹，在回避原则基础上，抽派旗下围产委员会及其他专业委员会的专家轮值，对申请资料进行评审把关，基金会在省医学会评审通过后拨款，整个流程控制在 3 个工作日内，实际上，从申请到资金下拨经常只用 2 天时间。

最后，为了对项目质量严格把关，基金会邀请了广东省新生儿重症质量监控中心的 11 位专家作为质量抽查评估的专家团，不定期对全省的合作医院进行指导，对项目救助质量、方式方法进行回顾总结，不断提高项目的管理水平。

值得一提的是，这个过程涉及到的所有医师和专家，都是自愿参与到这个救助项目当中来，这说明社会专业平台实际上存在很多资源，公益机构应该思考如何合理组织资源，发挥专业人才力量。

在具体的流程建立过程中，实事求是是这个项目的主要特点。实事求是就是要深入一线开展调研，参考其他救助项目的流程，将其中多余的、不切实际的环节全部删去。

比如，大多数的医疗救助项目都一定会要求被救助者提供贫困证明。而贫困证明的获取需要到居住地的街道办事处或居委会办理，贫困家庭大多数都住在交通不便的偏远地方，要求他们离开患病的新生儿回到居住地办理贫困证明很不合理。

项目不强制要求受助对象贫困证明材料的提交，一则新生儿家庭大多数属于异地务工，强行要求返乡开具证明材料势必会离开刚出生的新生儿和刚生产完的妻子，产生新的照顾问题；再则长期在外务工家乡的乡镇也不见得会对该申请家庭的经济状况有真实性的掌握，所以长江公益从另外两个层面进行评估和把控，即主治医生的观察判断，以及广东省长江公益基金会工作人员的后期随访。他们认为，很多时候一张纸的证明并不比一个人亲自进行判断有效。基层的医生有时看到病人家属在交钱的时候，是靠所有家属掏出口袋的零钱来凑出来的，还不一定凑得齐，其实不需要贫困证明，也可以确定这个家庭生活拮据。

另外，在实地走访时了解到，有些基金会要求申请资金的救助者需要通过各式各样的检测，而其中一些检测基层医院的医疗设备并不支持，导致很多符合救助条件的新生儿错失救助机会。

最终，基金会决定，将不现实、不相关的文件和检测环节全部删去，将很多判断的权力下放到基层的医院。

在具体的流程实施后，基金会没有就此停止对于整个流程的优化，而是不断地从基层收集实际操作过程中遇到的问题和可以进一步压缩优化的环节，实事求是地对操作流程不断迭代，以达到更高的效率。

比如，基金会会定期联系基层医院，要求合作医院提供改善流程的建议以及对项目的意见。通过医院的反馈，基金会和广东省医学会专家一起研究，多次修改申请流程和所需资料，并听取医院建议，在确保求助成功率的基础上，降低申请准入门槛。

救助网络的建立以及对于专业化资源地合理组织管理，使得项目一落地就高效运作。在项目刚刚启动的 2016 年下半年，成功救助人数就有 34 人，2017 年救助 77 人，2018 年救助 128 人。同时合作医院的数量也逐渐增多，从第一批 22 家增加到 30 家医院合作，并有多家医院在积极进行申请，救援的网络还在不断地扩张。

展望未来

“护曦行动”项目从启动至今经历了两年多，虽然还面临很多问题和挑战，但救助网络和流程已经逐渐成熟和稳定。不过，这只是项目发展的第一个阶段，在这一阶段，杠杆作用发挥在专业救助一端，通过和专业协会合作，搭建网络，有效提升救助效率，实现救助的规模化，建立了“扎实的末端”；

在第二阶段，需要积极探索医疗救助与社会多元资源的对接渠道与机制，专注资助体系的搭建，打造基于早产儿这个社会议题的全链条救助模式。具体地，基金会准备往救助的前端走，提高基层医院的救助水平；

再进一步往前端走，即直接从需求端入手，和媒体合作，利用媒体的力量积极宣传早产儿的预防和医疗救助常识，比如开展专栏发布如何预防和救助早产儿的资讯，提高基层对于早产儿的认知，以减少早产儿的发生率。

用企业家精神做公益

公益行业存在很多的资源浪费，人们常常因为“公益”两个字而忽略了效益，很多项目如果去掉“公益”的光环，或许就是经营不善的项目。“护曦行动”是在通过实践，探索一种新的公益运行的模式，即遵循商业逻辑，用企业家精神解决社会问题。在这个项目的设计和运行过程中，充分体现了企业家精神的一些显著特点，他们用敏锐的视角探寻问题的本质，通过资源整合的方式，创新地解决问题，并不断优化流程，使得有限的公益资源可以达到效率最大化。愿“护曦计划”给更多公益同行者带来启发。

本文根据朱睿教授发表于公益时报上的《护曦行动：以企业家精神解决社会问题》整理编写

3. 深山独居老人如何养老：“关怀深山留守老人”项目

随着我国人口老龄化进程加速、农村劳动力外出就业规模加大，留守老人尤其是深山独居老人如何养老成为难题。由长江商学院 EMBA26 期 5 班全体同学共同发起的上海市长益公益基金会（简称：长益基金会）与施甸县宣传部和民政局合作，以村为单位，由县民政局与村委共同在当地挑选优秀的、愿意为家乡老人做贡献的村民，通过系统的公益培训成为陪伴人员，为当地的留守老人提供具备公益理念和公益品牌的居家养老服务，根据老人需求解决生活中的一些实际困难，如日常生活照料、基础物资补充、沟通陪伴、社会融入、娱乐活动等，来缓解空心村的社会问题，促进山村社区发展，使越来越多留守老人生活得以改善，精神满足度大大提高。“老有所养”在大山深处得到生动实践。

点滴陪伴：温暖留守老人

“奶奶，我给您揉揉腰！”平日里，施甸县木老元布朗族彝族乡哈寨村村民杨丽梅时常来到阿学珍老人家中，打扫卫生、揉揉腰背，陪她聊天。一个半小时的陪伴过程中，老人脸上始终挂着笑容。

92 岁的阿学珍患有风湿病，去年 9 月又因跌倒住院 10 多天。“我的责任就是帮留守老人做家务、剪剪指甲、理发。”杨丽梅说，虽然是些小事，但自己觉得是有价值的，老人们因此很开心。实在的关怀和帮助，弥补了儿女不在身边的亲情缺失。

施甸县摆榔彝族布朗族乡大中村，80 后村民李立平经常往村里一些留守老人家里跑。在李立平来之前，瘫痪独居老人、72 岁的李正相已经很久没洗过热水澡了。李立平和村里的志愿者一起上门，为老人理了发，烧洗澡水，还特地去山里采了驱寒除湿的中草药给老人治病。

李立平和杨丽梅有一个共同的身份——施甸县“关怀深山留守老人”项目的陪伴人员。山路崎岖，道路狭窄，看望老人并不容易。李立平主要负责陪伴照料村里 30 位留守老人，每月至少要走访 3 次老人家，平均下来一天得走访 3 趟。

山乡探索：凝聚多方力量

施甸县地处滇西大山深处，县民政局局长段玉元说，农村留守老人数量不断增多、问题日益凸显。不少老人年迈多病、生活艰难。“如何让农村留守老人老有所养成为一项重要的民生课题。”

为此，施甸县于 2017 年 4 月与长益基金会合作，实施“关怀深山留守老人”项目，引入社会组织开展居家养老工作，借助社会力量弥补政府投入不足，充实资金壮大社工队伍，凝聚社会志愿服务力量。

“我们的初衷是希望在当地村民中培养陪伴人员，为留守老人提供居家养老服务，帮助老人解决一些生活实际困难。”长益基金会秘书长钟铁华说，项目采取有偿志愿服务的模式，陪伴人员都是村里人，没有语言障碍，可信赖，靠得住。

为了更好地照料留守老人，项目结合实际明确了陪伴人员职责范围，包括为留守老人提供日常照料、沟通陪伴；从需求出发，为留守老人采购和补充生活物资、修缮房屋、购买老年意外险；定期组织走访慰问活动等。

还有一些看似微小却十分暖心的举措：为留守老人们提供看戏机等设备，促进老人融入社会；留守老人离世时提供丧葬押金，陪伴人员送老人最后一程；定期为留守老人组织聚会活动……

两年多来，该项目共投入资金 500 多万元，主要用于支付社工工资、团队运营、专业服务培训、活动开展、为老人购买物资等。目前，项目已在施甸县 13 个乡镇的 58 个村培养了 58 名陪伴人员，1528 户 2264 位留守老人因此得到照料。

“探索一种新的公益运行的模式，即遵循商业逻辑，用企业家精神解决社会问题。”



“哪怕只是坐着聊聊天，听老人说说话，这些看似简单的事，对每位留守老人而言，都是晚年心灵的慰藉。”钟铁华告诉记者。

摸索前行：共促“老有所养”

施甸县万兴乡万兴村村民苏开明 2018 年成为一名陪伴人员，照料着村里的 45 位留守老人。罗会萍老人一直想安装太阳能热水器，苏开明积极为老人申请帮扶资金，不足的部分就动员村民捐款，帮老人圆梦。

云南省民政厅社会救助处有关负责人介绍，为进一步保障特困人员生活，近年来云南出台相关实施意见，明确提出对分散供养的特困人员，可委托其亲友或村（居）民委员会、供养服务机构、社会组织等提供日常看护、生活照料、住院陪护等服务，继续探索推进家庭托养、寄养和社会助养，确保其“平日有人照应、生病有人看护”。

云南省特困人员基本生活补助标准稳步提高。目前，全省共有城乡特困人员 12.19 万人，其中农村特困人员 11.25 万人，集中和分散供养标准每人每月分别达到 763 元和 735 元，惠及一

批农村留守老人。

“关注老人的现在，就是关注我们的未来。”钟铁华说，很多老人不愿改变生活习惯搬进政府修建的养老院或养老服务中心，个性化的公益养老项目是民政和扶贫工作的有益补充，带给老人更有针对性的关爱。

段玉元介绍，施甸县 65 岁以上人口超过 3.9 万，人口老龄化形势日益严峻与养老项目投入使用较少、群众对养老质量需求提升、养老服务体系不健全等情况并存。

记者了解到，推动该项目可持续运行也存在压力。目前，少数村（社区）老龄工作人员对新型老龄服务模式认识不足，开展工作积极性不高；另一方面，老龄工作队伍人员短缺，少数工作人员业务能力和经验不足。尽管一些还没有覆盖该项目的村镇积极性很高，但项目仅依靠公益募资，目前还无法做到覆盖全县。

“关怀留守老人，需要政府及社会各界的共同参与。”段玉元说，根据计划，接下来施甸县将努力推进全县剩余 80 个村（社区）实施“关怀深山留守老人”项目，实现村级全覆盖。

本文根据《半月谈》相关内容整理编写

4. 当戈壁遇见长江：我们的戈壁公益

每一个老戈友身上，都有一本“戈壁史”。所以，长江出了一本书——《当戈壁遇见长江》，来记录长江老戈友的精彩故事。每一个老戈身上，其实还有一部“戈壁公益史”。要问长江的哪些老戈友做过了哪些公益？也许还真的无法一一列举，从戈七到戈十四，从植树造林到民生再到教育，长江的公益之路从未中断，老戈友们几乎全体参与，其中有太多的故事值得诉说。

“知行林”——戈七、戈八公益成果

知行林的故事，非常让新戈友们感动，老戈友们说，“走了一辈子都难忘的戈壁，应该留下点念想，那就种下点绿色吧”，知行林取“知行合一”之意。

在戈七那年，应该是 2012 年 5 月，长江校友捐助资金 30 多万元，在 240 亩的戈壁上种下杨树、梭梭、枸杞，让长江知行林扎根戈壁，有的校友带着孩子来到大漠，希望孩子们能和这片戈壁绿洲一起成长。

仅隔一年，戈八来戈壁的长江人把知行林推向了新的高潮。班级、校友组织、戈友一百多人捐款 300 多万元，捐种了 300 多亩知行林。

后来，长江戈友还倡导戈友基金会，在几十家商学院发起倡议，参考公益基金的管理模式，助力陆树林的绿色事业。几年过去了，那片林子已经绿树成荫。



“公益水渠”——戈九公益成果

信步银河新村，一到村口就能见到一块刻着“银河长江新村”的石碑。为什么会给长江那么大的荣誉，直接将村子冠以“银河长江新村”的称号？

老乡们说，特别感谢长江戈友为他们所做的一切，银河新村原来是一个移民村，2006 年，当地村民从东部贫困山区搬迁支持，这里地处沙漠边缘，自然条件恶劣，龟裂的地、枯黄的田、昏黄的天，严重困扰着当地人的生活。由于土地盐碱板结情况严重，仅有的水渠淤塞严重，灌溉困难，靠天吃饭的村民们始终在贫困线上挣扎。

和当地政府确定合作之后，长江校友们做的第一件事就是：筹款修水渠。长江戈友了解到当地情况后，仅仅几个小时，84 位长江校友就捐赠了 42.195 万元善款，巧合的是，“42”也正好是一场马拉松的距离，一场爱心扶贫马拉松就此开启了。

随后，长江校友的这笔捐款，带动了酒泉市政府和村民投工投劳，共计 412.5 万元用于落实项目。虽然当年修建好水渠通水的那一刻我没有在现场，但现在也能想象出当年村民们由着急土地干旱紧锁的眉头，看到土地因灌溉滋润而舒展的容颜，这或许也是长江同学做公益追寻的那份满足。

“善果枸杞”——戈十、戈十一公益成果

2014 年，位于甘肃省瓜州县戈壁边缘的绿洲上的移民新村——银河村迎来了脱贫致富的系列改变。因为每年 5 月在甘肃

瓜州举行戈壁挑战赛，长江商学院与银河新村结缘。在和当地村民交流后，长江的同学了解到银河新村虽然自然条件恶劣，但是日照充足，昼夜温差大，种植枸杞有得天独厚的优势，但那会儿枸杞的价格非常低，而且没有销路。了解到这些情况后，长江的同学为枸杞组建了项目组，从种植、推广、销售、渠道、包装全方位考虑这个事情。

为了确保枸杞的质量达标，制定了长江公益善果枸杞项目质量控制标准，并邀请林业局、食药监、农产品质量监测等单位，一起做产品质量监督管理，通过“质量把控-品牌包装-电商分销”这一条完整的供应链，真正的帮村民们铺好一条脱贫致富之路。

长江同学教会村民网络销售，第一年提前向校友们发布了枸杞的认购信息，村民在收到订单后，按照相应的要求进行采摘晾晒。

第二年开始，销售问题已经全部解决，村民们开始实现了枸杞的脱贫致富，在戈十二再去到银河新村时，问道当地村民枸杞当年的销售情况，库存也只有四万多，后来也全部卖给了同学们。

从2015年到2016年，善果枸杞累计认购善款近348万元，共收购爱心枸杞21147公斤，直接受益农户从36户177人，增加到92户436人，人均年增收超过35%。

“善果枸杞”公益项目也成为了长江商学院“用商业模式做公益”的经典案例，从授人以鱼到授人以渔、从助人到扶持当地人实现自助。

“自来水入户”——戈十二公益成果

4年之后，戈十二的公益，继续在这个村里进行着。组委会了解到当地居民的饮用水一直没有解决，一天只有1个小时供水，离源头近的农户家里的水流比较强劲，离源头远的家里1个小时的供水有时候都只能用嘀嗒来形容了，村民经常为此吵架，其实还有村民们没有说到的水里的黄沙、杂质对健康的影响。

解决用水问题，让自来水入户，24小时不间断用上健康的水就变成了长江同学的责任和义务了，组委会筹集资金43万元，为银河新村重新购买了水泵、水管，及每一家都重新安上了水表。

看到这里，大家应该都能理解村民们为何把村庄的名字都改叫“银河长江新村”了，这是这座村子与长江商学院深厚的“公益缘分”。

长江商学院自诞生，血脉中就延续着公益的基因，而戈壁挑战赛更是长江人实践长江公益理念、播撒长江人爱心的远征之路。不远处，还有一片“知行林”为当地百姓守护这片沙漠，更近的，长江的戈友们开始关注孩子们的教育了。

“微笑1+1”——戈十三公益成果

戈十三所做的微笑1+1的公益项目是一个需要很多爱心才能构建的公益项目，它向长江戈友募捐，每份捐赠金额为2000元，对应一个支持瓜州贫困家庭孩子一年的学杂费，我们希望通过微笑1+1的公益项目，让长江戈友们的爱心在戈壁生根发芽。

很多戈友收到倡议后都立马支持，最后收到62万元，解决了315个孩子的学杂费用。

在爱心捐赠仪式上，阎爱民院长表示，像长江这样的商学院，做公益承担社会责任，如做教育扶贫、产业扶贫、健康扶贫等等，是长江人义不容辞、天经地义的责任。

而且长江坚持“授人以鱼不如授人以渔”的原则做公益，使得每一个公益项目都能可持续的发展。少年强则国强，少年智则国智，长江商学院关注留守和贫困儿童的成长，帮助他们更好的完成学业，使得他们的未来无可限量。

戈十三的颁奖典礼上，戈赛的感动公益大使特别奖是衡量一个院校正能量、爱与善行的重要指标，是戈赛中最难获得的奖项，该奖项由各校提名，全体公益大使投票投票率须达三分之二以上。长江微笑1+1的公益项目得以全票通过，长江商学院也成为了戈13唯一获得感动公益大使特别奖的院校。

本文根据长江商学院EMBA27期曾花《我们所经历的戈壁公益》一文整理编辑

5. 随风飘舞 落地生根

—英文MBA 蒲公英中学公益行

2019年9月17、19日，长江商学院英文MBA项目2018级卫荷、张婷、章天野三名同学去往北京市大兴区蒲公英中学，结合自身经历为外来务工人员子女带去了来自长江英文MBA项目的成长课程。“无公益，不长江”，践行公益，点燃梦想，长江英文MBA在路上。

随风飘舞，落地生根

“我们的孩子都是打工人员子女，蒲公英嘛，就是随风飘舞。这些孩子随着父母来到北京，我们得帮他们在这落地生根。”据蒲公英中学政教主任李桐老师介绍，蒲公英中学于2006年1月获得北京市教育系统和民政系统批准，正式承担初中义务教育。作为一所公益性、非盈利性的平民学校，蒲公英中学学生全部来自外来务工人员子女。成立至今，学校始终致力于为困境儿童提供优质的义务教育，举社会之力，帮助学生们健康成长、发挥潜能、成为有能力回馈社会的新一代公民。

公益，是长江人的基因。长江英文MBA项目的同学们也持续关注着这里的孩子们，以公益之名，贡献着自己的力量。

你们以为的零落，叫飞扬

“你的梦想是什么？”

“天天开心。”

“还有呢？”

“没有了。”

小蒲公英们脸上的笑容，很像秋天清早的阳光，明媚，却也透着一丝凉意。

李桐老师提到：“现在孩子们最需要的就是自信和动机，所以我们就设了这个成长课，这门课不教课本，就是希望志愿者们多过来做一些分享，因为不一定哪个故事就可能像火花一样，可以点燃孩子们对梦想的追求，给他们努力的动力”。

在9月19日的成长课上，长江英文MBA项目2018级张婷告诉孩子们，他们虽然跟随父母生活在这个偌大城市的边缘，但与一些大山深处的孩子们相比，他们是幸运的。他们很幸运有机会看到外面的世界，很幸运能来到这样一所学校，很幸运能受到社会的关注，所以他们有理由足够自信，向阳而生、丰满羽翼，努力去创造自己未来更大的幸运。

长江英文MBA项目2018级卫荷以自己从贵州大山中走到联合国的亲身经历告诉孩子们，只要足够努力，没有什么不可能。也许现在，孩子们会觉得自己有些不一样，但命运对于任何一份努力的奖赏都是无差别的，所以只要努力寻找，最想要的未来就在前面等待着踏实前来的每一个人。

“你们一定要努力去看看外面的世界，多尝试才会知道什么才是真正适合自己的”，长江英文MBA项目2018级章天野结合自己留学、就业、转型的成长历程为孩子们努力向前、规划人生提供了具体的方法论，告诉孩子们如何发现自己想要的、找到自己适合的、以及如何一步一步走到梦想的彼岸。

蒲公英从不零落，他们飞扬。下课铃响时，孩子们的目光似乎更亮了些。

黄色的蒲公英，像极了小太阳

“我们前几年有个从这毕业的孩子，他就是从一次分享中找到了自己的动力，然后通过自己的努力考上了哈佛，他虽然是凤毛麟角，但就是说我们的孩子，真的都是不错的孩子。”

在蒲公英中学的走廊上，我们看到孩子们彬彬有礼地向每一



0
6
2

位老师问好，看到孩子们聚在一起讨论功课，看到孩子们疾步走向教室准备聆听下一节课……他们，值得一切美好。

为了增添孩子们脸上的笑容、帮助他们规划人生、追逐梦想，长江英文 MBA 项目的学生们自 2018 年起陆续去往蒲公英中学，把长江的公益基因带到那里，与他们分享人生经历、启发他们尽早规划人生，下课后与他们嬉戏玩耍，忘记一切过早的成熟。

担任今年讲师的章天野同学谈到：“很多人认为，公益只是

“ 每一颗小太阳都足够明媚，愿每一朵蒲公英都能从这里飞扬。 ”

”

简单的赠予或捐款，但其实更应该做的是投入自己的精力、时间与思想去影响他人。给农民工子女的公益授课，能够感受到传授知识的愉悦心情，可以给他们一个更好去了解这个世界、这个国家、以及这个社会的机会。让他们不仅对未来有着诗与远方的憧憬，也能够塑造出对于自己未来的理想。”

在课程结束前的问答环节，首席小提琴手，长江英文 MBA 项目 2018 级卫荷收到了这样一个问题：“姐姐，你为什么 5 岁就可以学到小提琴？”

卫荷同学耐心、温暖地给出了自己的回答和鼓励，但这个问题让我们更多地看到了这所中学在经济方面的长期的需求。

未来，长江英文 MBA 项目在持续支持成长课项目的同时，也计划发挥商学院的优势，为学校提供咨询服务，帮助学校“造血”。希望每一颗小太阳都足够明媚，愿每一朵蒲公英都能从这里飞扬。

无公益，不长江。践行公益，长江英文 MBA 始终在路上。

6. 拥抱未来，爱你多一点

EMBA 31 期未来战队关爱留守儿童公益活动

晴日暖风生麦气，绿阴幽草胜花时。2019 年 5 月 21 日，在这个有爱的日子里，“521，爱你多一点”公益捐助活动在湘潭子敬学校圆满举行。湘潭县教育局副局长杨伟军、湘潭县民政局副局长刘纲、湘潭县民政局主任姜润、湘潭县文明办主任彭红、湘潭县妇联副主席刘胜林、长江商学院 EMBA31 期未来战队以及湘潭子敬学校的留守儿童代表共同出席、参加了此次活动。

在活动开始之初，子敬学校的孩子们表演了朗诵节目《爱的呼唤》。

“多少次在梦里和你们相拥，醒来时却只看到冰冷的房梁”

“最害怕的是每次的家长会，在亲情萦绕的校园中却看不到你们的样子”

“多少次电话里听到妈妈的叮咛，多少次电话里传来爸爸的期望”

……

一句句触碰心灵的话语，述说着留守儿童对父母的思念；

“放心吧，我的父母！放心吧，我的爹娘！”

“虽然如今独自留守，但我依然快乐成长！”

……

一声声饱含深情的呼唤，透露着留守儿童的独立与坚强！

随后，众人一起观看了关爱留守儿童的宣传片。不少父母，为了生计远走他乡，用自己勤劳的双手改变着家庭的命运，为经济的发展和社会的稳定作出了奉献，而他们的孩子，却因为种种原因，只能和年迈的祖辈留守家乡，成为留守儿童。这是一个特殊的群体，他们每时每刻都渴望着父母的陪伴。

活动中，湘潭县教育局副局长杨伟军发表了致辞。他首先代表湘潭县教育局对莅临活动现场的领导表示欢迎，对长江商学院未来战队表示衷心的感谢。他说：“湘潭县是一个农业大县，因农村劳动力迅速向全国各地的大中城市转移，不少孩子成为了留守儿童，但是，近年来，一批又一批的留守儿童得到了社会各界的关心和爱护，健康快乐地成长着，体会到了社会大家庭的温暖。”

同时，他对长江商学院未来战队爱心人士的大爱之心和大爱

之举表示感谢，并表示孩子们会将这份爱心化作自强不息的动力，以优异的成绩报答社会各界的关爱。湘潭县也将以此次活动为契机，严谨办学，让更多的孩子享受到更优质的教育，为孩子的健康成长保驾护航。

子敬学校 1706 班的何熠同学作为留守儿童代表发言。他向大家分享了他和父母之间的故事。他的父母目前在郴州工作，家中有人过生日时父母便会赶回来，每逢节假日，他都会独自一人坐火车去郴州跟父母团聚，想爸爸妈妈的时候会用叔叔的手机给他们打电话或者发视频……随后，长江商学院未来战队队长、中广天择传媒股份有限公司副总经理何超走上舞台，为何熠戴上了爱心电话手表，这块手表，凝聚着社会的关爱，同时也成为了孩子和父母之间的纽带。在现场连线环节中，何熠用这块爱心电话手表，拨通了妈妈的电话。当妈妈的声音传来，何熠几度哽咽，孩子对父母的思念之情，化作了脸上的滴滴泪水。

连线环节过后，长江商学院未来战队的爱心嘉宾为现场所有的留守儿童送上了爱心手表。孩子们脸上的笑容，如同一道道温暖的阳光，感染着在场的每一个人。今后，他们必将带着这份沉甸甸的爱心，奋发向上，快乐成长！

之后，湘潭县文明办主任彭红发言。她首先对现场来宾和长江商学院的嘉宾表示欢迎和感谢，她说，公益活动不仅是给留守儿童提供经济、物质上的支持，更重要的是让孩子们感受到了社会各界的关爱，同时，她也勉励现场的留守儿童学好功课、孝敬长辈、加强锻炼、自立自强。

随后，湘潭县民政局副局长刘纲、湘潭子敬学校德育副校长曾杨为长江商学院未来战队的爱心嘉宾颁发荣誉证书。

0
6
3

7. 敬老为善，助老为乐

EMBA 32 期 5 班云南公益行

“五云南国在天涯，六诏山川景物华”。2019年5月20日，在这阳光明媚的盛夏，长江商学院EMBA 32期5班的同学们来到了风景如画的云南省通海县，举行了云南游学公益行。

5月20日中午，同学们乘车3个小时抵达云南省通海县，走访了敬老院的五保户，为他们送去爱心。班级预先通过当地的民政局了解到，这个敬老院去年由于暴雨，房屋倒塌了，老人们都是暂时借住在隔壁的居委会的房间里，生活也非常艰苦，大家给老人们送去了班级公益基金购买的冰柜、彩电、热水器等电器及部分日常用品。

随后大家参观了敬老院的宿舍，还与海通民政局的工作人员进行了深入沟通。

座谈会上，同学们表示，国家的惠民政策让这些五保户老人有了基本的生活保障，他们虽然没有了亲人的照顾，也失去了劳动力，但在海通也可以有一个相对稳定的生活，这充分体现了中国的社会主义优越性。

同学们还说，老人们不但应该吃饱穿暖，还要有足够的精神生活。整场座谈会气氛轻松、融洽，大家纷纷表示会经常前来看望老人，为他们带去欢乐和美好的祝福。

“无公益，不长江”一直是长江人的理念，我们希望把公益当作一颗种子，把种子撒在这里，爱才会被传递下去。爱之花开放的地方，生命便能欣欣向荣。有5班同学温暖的爱心，相信未来老人们的生活将更加美好。



8. 筑梦长江，相约大连

EMBA 33 期超越队大连公益行

社会责任感和人文关怀是长江商学院核心文化的重要部分。长江学子秉承“无公益，不长江”的公益精神，希望能承担起作为企业家的社会责任，应用商业的思维模式去践行公益，秉承朱睿教授在课堂上讲授的“授人以鱼不如授人以渔”的公益理念，实现“强者的有为”。超越队以长江学子的身份，积极承担社会责任，希望能为构建和谐社会奉献自己的力量。

“关爱残障儿童成长”

7月3日，长江商学院EMBA 33期超越队的同学们前往龙潭村残障儿童寄养基地，了解残障儿童们的生活状况，帮助孩子们健康成长。

公益行由基地负责人对基地情况进行讲解开始，超越队的学员们了解了寄养家庭情况及日常生活——此基地共有43位程度不同的残障儿童，大多是先天愚型及脑瘫患儿，基本上都没有生活自理能力，被寄养在36户不同的家庭中。但由于寄养家庭的生活条件也远比不上城市里优越的环境，学员们纷纷为改善残障儿童们的成长环境献出自己的一份

同学们分组将捐赠物品分发到各家各户并走访寄养家庭，与残障儿童近距离交流，关怀了解他们的日常生活。尽管孩子们天生不完美，但他们依旧对生活满怀希望；尽管常被伤痛和疾病折磨，但他们天真可爱的脸庞上写满了对未来的憧憬。同学们深深被此情此景打动，泪含眼眶。

超越队员说：“此次公益活动使我们的的心灵受到震撼！孩子们用天真善良的微笑告诉我们什么是坚强！寄养家庭的‘爸爸妈妈’们的耐心与细心照顾，使我们相信孩子们的未来一定会更美好！我们只能尽自己的绵薄之力为这群折翼的天使送上最好的关怀，希望号召更多的人一起伸出援助之手！‘关爱残障儿童的成长——让爱心永存！’”

“让海洋生物回归大海”

同天，长江商学院32期超越队的同学们驱车前往大连市瓦

房店将军石海域附近，准备放生鱼、贝、蟹等海洋生物。

海洋，作为地球生命的起源，是世界上最庞大的生态体系。该如何守住这一片蔚蓝？怀抱对海洋的关怀与热爱，超越队的同学们了解到：由于环境污染、过度捕捞、交通运输等影响，海洋渔业资源尤其是黄渤海渔业资源持续衰退，休渔养海是当务之急；同时，此时正值大连封海期，封海可以保护鱼类及海生物的生长繁殖，保持海洋生物资源的多样性，促进资源再生。因此，迎着盛夏的海风，同学们乘船出海，准备将过度捕捞的海洋生物放归大海。

放生过程将近一个半小时，超越队的同学们在专业人员的指导下共同放生了数万条海洋生物。整个放生过程同学们尽管面对风吹日晒，但仍然没有丝毫懈怠，齐心协力地完成了放生活动。看着一条条鲜活的生命重返故乡，回归这片蔚蓝的大海，同学们的社会责任感油然而生，不禁回想起阎爱民教授的一句话“长江校友应该追求从立己，到利他，到利众生，到利社会的升华。”此时的同学们，正是在以身作则，为了维护海洋生态平衡，为宣传合法合规使用海洋资源贡献着自己的力量。

活动结束后，望着广阔无垠，有着治愈力量的大海，同学们心潮澎湃：言善、心善、行善！今日力所能及的每件小事，都会在明天悄然改变海洋、保护海洋。正如长江学子们，因为向往大海，所以汇入长江——若每人积累一点善行，世界会变得更加美好。

9. 做创新、高效、可持续的长江公益

EMBA 34 期 5 班公益论坛

“无公益，不长江”，公益已经成为长江同学的学习和生活方式。在践行公益的过程中，同学们从“授人以鱼”到“授人以渔”，把商业领域的管理经验和专业技能运用到公益项目当中，创造性的解决社会问题。而在长江班级内部，学员们也在自发地开展关于企业家如何践行公益的讨论与对话。

2019年9月21日，在北京一班、二班同学齐聚深圳上课之际，一场带着长江基因的公益论坛在深圳校区举行。这场名为“无公益、不长江——做创新、高效、可持续的长江公益”的公益论坛由长江商学院34期五班筹办，汇聚了长江教授、长江商学院EMBA34期一班、二班、五班的同学和部分老师，并邀请到有多年公益经历的知名长江校友，通过主题分享、圆桌对话等方式，分享长江校友的公益故事，围绕“如何做创新、高效、可持续的长江公益”这一话题进行探讨。

论坛在深圳五班班主任于庭欢老师的欢迎词中拉开帷幕，于庭欢老师代表深圳班34期5班同学对大家表示热烈欢迎，希望大家在这次课程期间留下难忘的回忆，并能充分地去践行长江公益，学习和思考如何做创新、高效、可持续的长江公益。

长江商学院金融学教授，校友事务、长江教育发展基金会副院长梅建平教授在开幕致辞中表示，公益即福报，长江商学院创立17年来，始终将激发和培养企业家的人文关怀和社会担当精神作为学校发展的重要使命。

长江公益讲的是知行合一，长江推崇公益并非是形式上的，而是要求大家由内而外、由心而身地进行体悟和实践。梅教授认为多元参与、跨界融合已成为长江公益的趋势。他鼓励大家携起手来，汇细流以成江河，聚小善以成大德。并祝愿长江同学的事业之路、公益之旅能够川流不息、奔腾到海，并在这一旅程中拥有比天空更辽阔的头脑，比大海更宽广的心胸。

在“长江校友与长江公益”主题分享环节，长江校友会深圳校友会常务副秘书长刘冰华，福建林文镜公益基金会秘书长刘洲

鸿，腾讯公益基金会执行秘书长窦瑞刚，三位长江校友就“女性公益与女性领导力”、“互联网公益与科技向善”、“乡村振兴与公益创新——以大地之子计划为例”等主题分别进行分享。

女性公益与女性领导力

刘冰华校友通过其所在机构深圳国际公益学院的研究、推动案例，介绍了女性公益的状况，阐明了女性参与公益的重要意义。她通过多个女性参与公益慈善的案例，印证潘基文所说的“当你赋权一位妇女，就改变了一个家庭，当你赋权一群妇女，就改变了一个世界”。

在全世界范围内，女性已经成为公益慈善事业的中坚力量。刘冰华校友认为，女性公益带给家庭的真正意义是女性参与公益带来的幸福感，让家庭的温度增加了，让家庭的关系更加和谐。

所以不仅对女性有意义，对男性、对家庭也都有着积极的意义。同时，她也提醒到，女性领导者的比例一直是低于男性的，女性要提升公益领导力，首先要进行角色转换，一定要把自己当成引领者。国际上通过捐赠来参与和引领公益，也是女性的一种自我赋能。

刘冰华校友还特别提醒从事女性公益可以是个人兴趣与社会需求的高度结合，可以对标联合国的17个可持续发展目标（SDG），其中最受女性关注的有优质教育、消除贫困等。同时基于女性自身的优势也可以在儿童关爱、社会服务、艺术等方面有一些结合。



刘冰华 长江 EMBA26 期校友，长江校友会深圳校友会常务副秘书长，深圳国际公益学院助理院长



窦瑞刚 长江 EMBA26 期校友，腾讯公益基金会执行秘书长，深圳市老龄事业发展基金会副理事长兼秘书长

互联网公益与科技向善

窦瑞刚校友重点分享了腾讯利用自身专业所长参与并助推公益慈善，甚至在一定程度上重塑了企业基因，改变了中国公益慈善的生态。结合腾讯公益基金会发起、成立的过程分享，窦瑞刚校友谈到企业如何把自己的核心能力和资源贡献出来，包括如何利用企业的核心资源、员工、合作伙伴、用户一起来做大家关心的公益项目，进行一个长期的可持续的投入。腾讯基金会结合腾讯企业自身的优势，搭建了腾讯公益互动平台，通过这个平台连接爱心网友，连接公益机构和企业。

窦瑞刚校友分享了腾讯公益基金会的诸多公益项目案例。例如，利用腾讯产品进行大量的公益创新，深度链接了腾讯最核心的资源——11亿微信用户与8亿QQ用户。在广为人知的“99公益日”活动中，腾讯公益基金会调动了腾讯所有线上、线下资源赋能给合作伙伴，动员爱心企业、公益行业和亿万网友参与，动员流量及线下明星一起推动，因而“99公益日”也迅速成长为一个公益嘉年华。2019年的“99公益日”，有4800万网友参与，善款总额达到24.9亿元。又如，在精准扶贫背景下，腾讯公益也通过AI图像识别技术介入文化遗产保护、癌症早期筛查等。

通过13年的努力，腾讯公益使得人人公益成为现实。“互联网+公益”的本质就是通过公益连接起社会，并且以公益这种最温暖、最容易激发人们柔软本能的合作来缔造人际信任。

窦瑞刚校友认为，科技向善源于人性向善，人类智慧和人工智能最大的区别在于，人类还有个小小的AI就是爱，只有在“爱”的引领下，人类才会有美好的未来。

乡村振兴与公益创新

刘洲鸿校友的分享，围绕国家乡村振兴战略背景下的人才培养、赋能机制进行展开。刘洲鸿校友所在的林文镜慈善基金会是一家由爱国华侨创办的家族基金会，他们关注到乡村振兴实施过程中的人才振兴问题，因此发起“大地之子”——乡村发展带头人支持计划，通过支持有公心、有领导力、有行动力的乡村发展带头人的成长，助力精准扶贫，推动乡村可持续发展。

2017年发起至今，林文镜基金会投入资金近400万元，收到336份申请书，考察54个村庄及候选人，最终筛选出辐射福建省7个地市的20位乡村发展带头人（其中有9人来自福建省省级贫困县），为其提供每人每年5万元，持续3年的灵活资金支持、能力建设、个性化服务、资源链接、宣传报道等形式多样的陪伴与支持。

“大地之子”计划重视价值激活与强化，同时让资源起到杠杆的作用，通过两年的支持，大地之子在发展产业，解决生计问题，吸引青年返乡，发展教育、养老等村庄公共事业方面起到了积极的作用。

10. 途中有你，梦想不远

金融 MBA 途梦公益项目

途梦是长江金融 MBA 的公益项目中，一个关注青少年职业生涯发展的公益项目。该项目主要邀请优秀职场人士为农村地区中学生授课，讲述自己的职业道路，让学生们了解不同种类的职业生涯，让孩子们梦想不因眼界而受限。

如今，依然有 4000 万农村中学生，地处偏僻，物质条件较差，缺乏专门的职业生涯教育。调查数据显示，14 届大学毕业生工作与职业期待吻合度仅 46%。农业家庭的本科毕业生成为就业最困难群体，失业率高达 30.5%……问起梦想，这些孩子可能会高兴地回答“科学家”、“警察”，然后呢？科学家要干什么？怎么才能成为科学家？他们一片茫然。如果提前知道通往梦想的道路，他们的人生会不会有所改变？

长江金融 MBA 同学作为各个行业的翘楚，为途梦公益助力，让农村孩子的梦想不因眼界而受到局限。同学们以捐赠课程 + 身体力行的方式，作为志愿者参与到深圳市途梦教育公益事业发展中心的公益项目中，通过远程直播的形式，与乡村中学生互动，向他们分享自己的成长经历和职场奋斗故事，让孩子们了解真正的职业画像，丰富职业选项，树立职业梦想并为之奋斗。

长江商学院金融 MBA 2017 级北京班王幸荣同学就是途梦项目的主力助梦者之一。2019 年 6 月 16 日，以 CHO 炼成记为题，通过途梦平台，王幸荣同学为云南省保山市民族中学、保山八中、保山隆阳区第一中学三所学校初高中生带来了一场意义

非凡的公务员职业分享，参与学生数共计 837 名。

王幸荣同学以飞机、船舶租赁及可燃冰开采等前沿领域案例开篇，成功吸引了听众同学们的注意力，并使用最通俗易懂的方式将政府招商引资的内部逻辑和目的传达给同学们，并且帮助同学理解从管理型政府向服务型政府的转变的意义，使得同学们对于公务员有了从新的定义和认知，为大家选择未来就业之路提供了有效的指引。

在近一小时的分享过程中，王幸荣同学不仅对自身公务员工作做了细致的介绍，还为同学们规划了实现路径，阐述自身能力建立和综合素质提升对于未来工作发展的重要性。结合过往老师、律师以及公务员的从业经验，王幸荣同学以亲身经历为同学们梳理成长路径，更有效的引导同学学有所长，并可以真正的学以致用。

授之以鱼不如授之以渔。目前已有 23 位学员加入了途梦公益队伍，为逾千名学生带去分享课，这些热心公益的同学们都希望能通过这些分享，为更多迷茫的中学生们带来启发，唤醒他们沉睡的梦想，坚定他们求学的决心，让这些孩子们的未来，有更多精彩可能。期待未来有更多学员加入项目，点亮孩子们的追梦之路。



11. 教育帮扶结对，助力精准扶贫

金融 MBA2017 级贵州公益行

2019 年 11 月 14 日 -17 日，长江商学院金融 MBA2017 级 60 余位同学及部分家属，在长江商学院贵州校友会及贵州省雷山县县委县政府的支持与帮助下体验了多彩贵州，践行长江公益，融合同学情谊，留下了美好的长江记忆。

本次活动由金融 MBA2017 级深圳班以金莎班长带领的班级服务团队及王硕、徐国富、杨明川等几位贵州籍同学组织服务，得到了长江商学院贵州校友会李德祥会长、熊自立会长、张春新校友等长江贵州校友的大力支持，该活动也受到了贵州省雷山县县委县政府的高度重视。

活动中，金融 MBA2017 级同学一起参观了长江贵州校友企业：国台酒业、合力超市，并在贵州省雷山县丹江镇排开村走访慰问贫困户，在雷山民族中学开展教育帮扶结对活动，捐赠 11 万元用于资助贫困学子，结对 10 名品学兼优的孤儿，长期资助。

教育帮扶结对

作为本次活动的重点，金融 MBA2017 级同学们身体力行践行无公益，不长江的公益精神，在贵州雷山县人大、教育局的协助安排下，同学们着力教育帮扶结对，通过主题讲座、班级分享，同学们对在场的 800 余名雷山民族中学、思源中学及第三小学的师生表达了求学之路的初心，也鼓励孩子们仰望星空，怀抱理想，脚踏实地，专心学习，为梦想而奋斗，向青春致敬，不负年华！

金融 MBA2017 级同学们也认领了 10 多名贫困中学生，长期资助，希望帮助孩子们完成学业，给予孩子们最简单的温暖。

贫困户走访慰问

为深入了解当地情况，帮助困难群众，本次活动，同学们

还组织前往贫困农户家中进行了走访，并赠送生活物资。

精准扶贫座谈建言

为帮助雷山精准扶贫，产业脱贫，同学们结合行业经验及长江课堂所学，在当地政府的组织下，同地方企业家座谈，建言献策。

在谈及参加这次公益行的感受时，金融 MBA2017 上海班的武一伟同学说：“我也是来自一个人口 10 万的偏远小城镇。回到校园，看到孩子们纯真、清澈的眼神，我的内心就像被洗涤过一遍一样。那种朴素的笑容带来的内心震撼的力量，足可以温暖我整个冬季。无公益，不长江。给孩子们分享成长经历，同孩子们一起仰望星空，我也给自己鼓足了力量，脚踏实地，继续上路。”“台前我们预想给同学们分享我们的见闻与经验，谈一谈人生与理想，但站在讲台上的瞬间，我看到的是一双双充满希望但又夹杂些许疲惫的目光，刹那间我知道我们要做的是给他们留下一粒种子，一粒能告诉他们学习是人一生的道路的种子。”金融 MBA2017 的王硕同学分享道。

长江金融 MBA 的同学们秉承公益初心，知行合一，勇于担当，此次贵州公益行带给了同学们一颗希望的种子，希望这颗种子能在教育帮扶结对，精准脱贫攻坚中发挥金融 MBA 同学们应尽的社会责任。

12. 为爱行走，永不止步

金融 MBA2018 “未来可期”队善行之路

总有一些经历，没感受过的人心心念念，体验过的人念念不忘。当你全力以赴做一件事情时，发现周围的人都是同行者。来自长江金融 MBA2018 北京班的四位同学在爱的召唤下，开始了他们的诗和远方。

2019年10月13日，由国务院扶贫办指导，中国扶贫基金会、北京市昌平区人民政府主办的“2019北京善行者”50公里公益徒步活动在北京举行。全国共有1104支队伍参赛，3700多名队员集结。此次北京善行者活动，共筹得善款650万余元，捐赠人数超10万人次，这些善款将用于为贫困地区儿童筹集爱心包裹、爱心厨房、新长城高中生助学等公益项目。

运动和公益的结合是长江公益的特色，长江金融 MBA 也将运动和公益挑战结合的传统，上海班众多教授和同学参与的一个鸡蛋的暴走等同类型公益活动，已经形成传统。

长江商学院金融 MBA2018 级北京班的四位同班同学组成了“未来可期”队（杨方义、高奇、马琳、李卓），并顺利完成了这次善行之路，为孩子们贡献他们的爱。

善行感言

杨方义

长江金融 MBA2018 北京班

桃花源生态保护基金会

这是我第三次参加善行者，但这次很特别的是在长江金融 MBA 内组队参与。这次参与的感受是，体会了人人参与的快乐。参与善行者，更像一次向周边同学的传播和动员。在准备阶段，所有参与团队都需要筹集至少4000元的善款。4000元不多，为了让更多人参与，我们动员我们的同学和朋友对我们进行小额捐赠，并长期支持公益项目。我们发动了接近50人参与捐赠。我们的很多同学都参与了捐赠，并通过善行者参与和了解了公益组织和活动。

50公里的挑战，并不太容易。很多人可能会在最后阶段放弃。但我们坚持完成挑战，是对我们支持者的回馈，是对50多位爱心捐赠人的责任。这个新年支持我们坚持到了终点。

这次组队，我们大部分队员都由于工作的原因面临着各种障碍，高奇出差专程赶回来，马琳刚结束英国课程回国还在倒时差，李卓也是在忙碌的工作中挤时间出来。一路上，团队之间的相互鼓励，让我们坚持到了最后。虽然疲惫，但长江金融 MBA 同学和老师给我们的鼓励，让我们更多的体会到了公益给我们带来的乐趣。

我们希望能够动员我们的同学有机会参与公益活动，享受公益带给我们的乐趣。

高奇

长江金融 MBA2018 北京班

腾讯

读长江之前，我是不相信公益的。在小学和初中时代，逢灾必捐款捐物到学校，最后善款总是不知去向，物品作为垃圾找个晚上一辆卡车拉走处理。每人都有公益的种子吧，我的这颗种子刚发了一点芽，就旱死了。

进入长江大家庭，时刻都在受到公益的教育和感召。方义的积极邀请，让我决心放手一试，与其隔岸观火，不如切身感受，公益，就当锻炼身体了。每天坚持跑步群内打卡；和马琳还参加了衡水半马，做个拉练，积极准备。

但50公里，难度真的是超出了想象。之前最长的运动距离就是半马，这次连走带跑到25公里，基本就跑不动了。到了42公里后，左脚已经不能动，完全僵掉，沾地就疼。只能用登



山杖撑着，搓着走。如果没有几位伙伴的鼓励，自尊心再强的我也不要完赛了。他们不断地给我鼓劲，讲故事，关注我的身体反应。最后携手撞线的那一刻，真是“歪歪”。

我是个销售，毅力是要练的。想赢单、赢市场，首先就要赢自己。这次解锁运动新里程，只要不放弃，真的就能战胜心中的那个不可能。

参加了才知道，原来公益活动现在已经这么棒了。赛事组织完备、补给恰当且充分、工作人员热情又专业，善款去向透明。公益可以跟着伙伴们一起坚持做了，利人立己。

谢谢卓哥、方义、马琳三位不离不弃，全程下来因为我多消耗了2个小时。作为猪队友，让你们带着完成挑战，真的很爽。下次公益活动，还带我飞好不好。

马琳

长江金融 MBA2018 北京班

矽力杰半导体

2015年第一次参与<善行者>活动，当时是以后援团的身份，后来就一直希望有机会作为队员正式参与下徒步活动。这次方义对我发出邀请，我毫不犹豫就答应了。

<善行者>是一项慈善赛事，每个参赛队要筹集最少4000元的善款，我们是代表长江金融 MBA 来参赛的。之前我们金融 MBA 单独组队刚刚取得第十四届戈壁挑战赛的冠军。本次<善行者>虽然不追求成绩，但是完赛是最起码的要求，不然也对不起同学们的善款。

出发之前我对自己是很有信心的，平时坚持锻炼，9月首次

跑半马成绩也跑进了2小时。所以认为50公里的徒步对我来说是小意思。实际上赛程的艰苦程度远远超出了我的想象。之前刚刚参加了英国的伦敦商学院和剑桥大学短期课程，课程内容丰富，加上三地两届同学相聚，每天睡眠时间不到5个小时，2号凌晨回到北京，13号时差还没倒过来的我就开始了50公里的赛程。

出发前10公里大家还谈笑风生，甚至还小跑了一段。过了CP1 13公里的打卡点后，天空中下起雨来，而且雨势逐渐加大，山路湿滑，温度迅速降低。20公里后开始出现疲劳，30公里后体力开始出现透支迹象，40公里后，都不是走动而是在挪动。出发时我们乐观的估计8个小时可以完赛，最后10公里保持4公里/小时的速度都很难，平时跑步几分钟就能到的1公里距离，现在简直有10万八千里那么远，恨不得学会孙猴子的筋斗云，一个筋斗翻过去。大家除了相互鼓励就只有低头走路，偶尔苦中作乐调侃下工作人员无数次还有一公里的“狼来了”。

从日出走到日落，整整12个小时，我们完成了赛事也完成了自我挑战。

在公益的道路上，长江金融 MBA 人永远不会停步。就像<善行者>活动“每一步都会带来改变”的理念一样，我们也会继续传承长江的公益精神，用坚定的力量守护孩子们的希望，向社会交出一份满意的公益答卷。

13. 魏桥彩虹之家，小书包承载大梦想

企业家学者校友公益

2019年12月17日，山东魏桥创业集团携手北京彩虹公益基金会在云南省文山州砚山县9所学校设立了“魏桥彩虹之家”，深刻践行长江公益，传递企业家学者项目的博爱精神，探索政府、企业、社会组织共同参与的融合型公益之路。

“龙的故乡”，孩子一横一竖的在黑板上书写出了这样一个词汇。面对黑板孩子表情略显紧张，不时的用小手摸一摸头顶，书写的文字略显稚嫩，但当她完成最后一笔时，脸上露出了兴奋的笑容。这位孩子来自云南省文山州砚山县干河小学一年级，在黑板上写下了人生中的第一个“故乡”。

“写的真好。同学们，故乡可以是我们祖祖辈辈生活的地方，可能是我们出生的地方，也可能是我们曾经长期生活过的地方。”志愿者手持一本名为《中国传统节日》的儿童绘本，正在与孩子们分享，什么是故乡，为什么过年要回到故乡。

位于云南省东南部的砚山县，地处中国西南边陲，境内居住着汉、壮、彝、苗、回、瑶等十余种民族，原属于国家级的贫困县。近年来在政府、企业等多方的支持下，地方经济得到较快发展，2019年4月正式退出贫困县序列。这里是“魏桥彩虹之家”项目的起点，也是长江公益事业的新站点。

小书包承载大梦想

经济的发展带动了地方财政对于教育的投入，砚山县中小学硬件设施得到了一定程度上的改善。在此基础上，社会各界对于中小学生的教育要求也随之增高。

“随着政府财政投入的增加，许多地方的中小学，尤其是小学的硬件设施，较前几年都有了一定的提高，儿童阅读与课外教学不足正在成为制约地方教育发展的瓶颈。”长期关注乡村儿童教育的南方周末公益研究中心研究员郑硕认为。目前国内大部分地方的乡村小学，教师的配置与校舍建设都有了一定程度的优化和提高，但距离全民阅读还有一定距离。

北京师范大学中国公益研究院于2018年5月联合发布针对中西部贫困地区的《乡村儿童阅读报告》。该报告显示，“高达74%的受访乡村儿童一年阅读的课外读物不足10本；更有超过36%的儿童一年只读了不到3本书；超过71%的乡村家庭藏书不足10本，一本课外读物都没有的乡村儿童占比接近20%。此外，多数家庭一年内没有添置过新的课外书。”

针对这样的现状，由企业家学者项目四期班同学、北京东方百达投资有限公司董事长童书盟创立的北京彩虹公益基金会，相继推出彩虹阅读包、彩虹领读者、彩虹公益书单等多个公益产品，并将之融合为模块化的“彩虹之家”公益项目。

在干河小学为一年级学生授课的志愿者，便是根据彩虹阅读包中推荐并免费发放给孩子的绘本图书，引导孩子们阅读。而根据北京彩虹公益基金会秘书长尚凝瑶介绍“我们根据1-6年级学生阅读能力的不同，将图书分为了相对应的6个阶段，不同年级拿到的图书，在图文配比、阅读难度、通识分配上都做了优化。”

为了进一步推动乡村阅读的普及与推广，北京彩虹公益基金会邀请中国国家地理杂志社社长兼总编辑李栓科、中国纪录片导演导演李成才、儿童文学作家刘虎、中国校园文学杂志主编徐峙、南方周末公益研究院研究员郑硕等专家，加入彩虹领读者计划，共同参与了乡村儿童阅读发展趋势的讨论。北京彩虹公益基金会基于讨论成果，将进一步优化公益产品设计，为孩子们架设一座阅读的“彩虹之桥”。

彩虹之桥架起新公益之路

“彩虹之桥”并非一个虚拟的存在。干河小学所处的砚山县



多山地丘陵，土地面积有限，为了有效利用土地，将学校建设在了公路两旁。“顾虑孩子们的安全，专门修建了一座天桥。”如今，这座天桥变成了现实中的彩虹之桥。

2019年12月17日，彩虹之家项目正式落地云南砚山县，并被当地师生亲切的称为“魏桥彩虹之家”。之所以如此称呼，是因为砚山县彩虹之家的背后，政府、企业、社会组织正在探索一条全新的融合型公益之路。

童书盟认为：“产业扶贫和教育扶贫始终都是最重要的推动力量。魏桥创业集团在文山投资产业园，践行了企业社会责任，同时不忘教育扶贫。形成了以政府指导参与，企业造血支撑，社会组织执行落地的可持续模式，实现各方资源成果最大化。”文山州、魏桥创业集团、北京彩虹公益基金会将各方资源汇聚到了砚山县，汇聚到了乡村阅读推广与儿童教育。

根据“魏桥彩虹之家”项目规划，项目一期在文山州砚山县9所小学设立“魏桥彩虹之家”。项目制定了5年发展规划，项目二期将在砚山县更多的乡镇寻找有意参与的小学设立“魏桥彩

虹之家”，并将项目运营长期化、持久化、普遍化，扩大项目辐射面积和人群，预计项目受益儿童将达到10000余人。

而这一切的背后，是魏桥创业集团利用自身产业集群优势，全方位参与彩虹之家公益项目。除资金、物资支持外，还将十余万员工转化为彩虹之家的志愿者、捐赠人，自2017年起，参与捐赠彩虹之家项目超20万人次。推动彩虹之家在山东、云南等地落地。

而对于教育与未来，企业家学者项目四期班同学、魏桥创业集团董事长张波有着自己的看法，“立志成才，不在乎处在什么样的环境，不在乎什么样的学校，而在于每一个孩子自己，关键是我们自己能不能追求上进，树立崇高理想，有一个坚定的信念。在张波看来，魏桥彩虹之家送出的彩虹书包不仅仅是一个书包，“这个书包是用来装知识的，可以装无限的知识”，也承载了社会对于孩子们的期望，也将许许多多的人与魏桥彩虹之家的孩子们联系到了一起。

未来在文山，北京彩虹公益基金会将与魏桥创业集团的志愿者一道，带给孩子们和老师们更多的陪伴和精彩。

14. 去远方，让梦起航

接力长江项目公益行

“无公益，不长江”这六个字，不仅是长江的公益的口号，更是接力长江人不可或缺的一部分，因此，在接力长江社群成立之时就决定，未来每年都会组织公益活动，让长江的公益精神持续传递下去。

在许多经济欠发达地区，由于教育资源的匮乏，地理位置的限制，许多孩子对家乡之外的世界所知不多。纵观当前中国贫困地区的教育现状，我们看到的更多是视野的狭窄、观念的陈旧、梦想的缺失。教育仍然是改变教育资源欠发达地区孩子命运的重要途径，需要给孩子、给教师面向未来的教育，给他们赋能，以多元、创新、体验的方式，唤醒他们追求幸福的能力。

在2019年8月24日，接力长江30名学员一起去到了昆明禄劝崇德小学，和孩子们在梦想教室一起体验了真爱梦想课程——去远方，探索旅行的意义。

《去远方》是真爱梦想2012年春季推出的一门梦想课程。课程旨在引导学生通过小组合作制定一份旅行计划，初步掌握外出旅行的基本技能，包括确定目的地、选择合适的交通工具与住宿地、制定旅行计划、整理行囊等。

“去远方”研学旅行活动是依托梦想课程《去远方》发起的旨在帮助孩子们真正走出校门，自主探索广阔未知世界的综合实践活动。活动甄选并资助优秀的出行方案和团队，实现去远方的梦想，让孩子们在旅途中成为自信、独立自主、有担当的勇敢追梦人。真实地了解城乡现状、文化历史，激发探索精神，加深爱祖国，爱家乡的真挚情感。

体验了真爱梦想课程之后，接力长江的同学们坚信，孩子们不仅需要去远方的梦想，更需要能够真正的去外面世界看一看。于是他们为去远方这个项目筹集善款，让上过《去远方》这门课程的孩子去远方看世界。

2019年8月27日，接力长江社群在火堆公益平台发起募捐活动，5天共筹得善款92151.90元。本次项目所筹得的善款全部用于资助去远方研学旅行活动，由上海真爱梦想公益基金会作为善款接受方负责项目执行与反馈工作。

对于远方，每个孩子的心里都有朴素的向往。接力长江的同学们也希望以后能帮助更多的孩子读世界、看风景，变得成熟自信，看到世界之大，也看到家乡之美。



15. “情满长江，爱心义卖”

学院党支部及学院工会公益活动



2019年9月19日，长江商学院党支部联合学院工会共同于北京校区组织开展了面向学院全体员工的“情满长江，爱心义卖”活动。活动旨在激发广大员工的爱心意识和奉献精神，通过捐献个人闲置物品进行爱心义卖筹款，为罕见病病友们提供关怀和援助。义卖物品包括书籍、母婴儿童用品、电子产品、办公生活日用品、服装等一系列物品。

本次活动得到了60余位同事的积极贡献与参与，共卖出260余件物品，所得善款共计8825元。义卖所得善款全部捐献至北京病痛挑战基金会。2019年10月中旬，党支部和工会组织最佳贡献个人到北京病痛挑战基金会参与捐赠仪式与交流互动。

16. 公益项目集锦

校友组织公益

加拿大校友会

活动一 “爱延续”——关爱儿童肢体延长及重建项目



加拿大校友会注重培养校友家属及小长江们在加拿大当地践行公益类活动，特别是关注弱势儿童群体，希望通过长江加拿大校友会的爱心平台帮助，能重新点亮这些孩子们的未来。加拿大校友会小长江代表们常年参与BC省儿童医院基金会旗下“青少年大使”的公益活动，用自己的特长，做出不同种类特色的公益义卖作品，不定期在校友会大型活动或当地其它组织活动中开展义卖募捐。

活动二 艺术无国界——支持温哥华艺术剧院发展



活动三 支持中国特色文化走出国门

加拿大校友会全力支持中国传统艺术——功夫走进加拿大。2019年9月



17日，校友会组织校友及家属观摩了少林功夫走进加拿大活动。

活动四 支持当地中文学校发展



随着越来越多的长江校友家庭及新华人移居海外，子女的中文教育一直成为父母关注的重要问题之一。自2019年1月开始，加拿大校友会公益部同温哥华北京中文学校进行交流。

湖北校友会

活动一



2019年，长江商学院湖北校友会会长、EMBA18期校友阎志所在的卓尔控

股有限公司联合长江商学院湖北校友会，通过组织、落实“乡亲乡爱”精准扶贫项目，结对帮扶50个贫困村，并对多个结对帮扶贫困村定向捐建新型村级公共文化场馆——“卓尔美好生活馆”，面积约500平方米，建成后将作为乡村文体活动中心与阅读中心，目前已有4座“卓尔美好生活馆”建成并投入使用。

活动二



2019年1月，长江商学院湖北校友会EMBA首期校友朱芳联合长江商学院湖北校友会为大凉山第一个走出大山、考上西昌中学的学生巴木伍机木送去奖学金。

活动三



2019年7月5日至7月8日，长江商学院湖北校友会会长、EMBA18期校友阎志带领三十余位企业家开展了为期

三天的“走进大沙漠 致敬阿拉善”活动，用行动追忆阿拉善 SEE 的环保公益的足迹，并开启新的环保征程。

活动四



2019年8月，长江商学院湖北校友会会长、EMBA18期校友阎志联合湖北校友会启动贫困儿童医疗救助计划，捐赠1000万元，通过爱佑慈善基金会“爱佑晨星”、“爱佑童心”、“爱佑天使”三大项目平台救助孤贫儿童。

活动五



2019年9月7日至9日，长江商学院湖北校友会联合长江生态保护基金会等共同发起了“守护青头潜鸭的家园项目”，期望通过开展濒危物种青头潜鸭的保护工作，带动以武汉府河湿地为代表的长江中下游流域湿地生态系统的恢复。

河北校友会

2019年4月2日上午，河北校友会携手云南校友会在云南西双版纳州政府共同举办了“无公益、不长江”失独家庭捐



赠仪式。

家庭收入低、老龄化严重，无人照顾、抚养孙辈等困难是摆在失独家庭面前的难题，心灵和情感的抚慰在失独家庭中存在很大的缺失。此次河北校友会与云南校友会共同捐资20万元，用于20户失独家庭困难户的帮扶救助，希望能从物质上给予尽可能的帮助，给失独家庭带去长江人的温暖。

安徽校友会

活动一



2019年5月，在2019年春季迎新思享会活动中，安徽校友会向安徽省金寨县果子园乡佛堂小学捐赠了价值3万的爱心物资，用于购买学习用品和基础建设。

活动二

2019年9月9日，值腾讯99公益日之际，安徽校友会携手安庆沐阳之家共同发起为脑瘫儿童募集康复治疗善款的活动。安徽校友会发动校友们一起献爱心，募集善款58707.25元，助力35名脑瘫儿童实现康复梦想。

四川校友会

活动一 精准扶贫——黑毛猪认养认购项目



时间：2019年10月 规模：80人
成果：以“精准扶贫”为模式进行的“黑毛猪认养认购项目”从2017年开始筹划、考察，到2018年2月开始养殖，并在2018年、2019年分别捐赠款项用于蓄水池修建、监控设备的引入。我们的目标是通过生态黑毛猪养殖项目帮助全村农户脱贫，并形成持续发展养殖项目，良性循环，授人以渔。同时，形成放心生态黑毛猪肉供应点。

青岛校友会



由长江商学院青岛校友会捐建的太阳村爱心医疗室正式投入使用。都昌太阳村是一家民间儿童救助慈善机构，旨在帮助父母在服刑，不能正常生活或受到教育的未成年人及一些孤儿，特困儿童，残疾儿童和留守儿童等，自创办以来，先后收养来自江西、广东、内蒙古、贵州、陕西等地各类特殊儿童500余名。长江商学院

青岛校友会爱心医疗室可以为太阳村现有的300多名儿童提供医疗服务，太阳村孩子的医疗环境得到了进一步改善。

北京校友会



10月13日，北京校友会举办了“爱奔跑 为爱奔跑”公益接力活动，90名长江校友在2小时内进行400米接力跑，最终完成了453圈，181.2公里的战绩。此次活动与“北京市残疾人福利基金会”合作，用于北京残障通行改造工程“有爱无碍”，王睿校友“燃力士”运动饮料品牌总赞助。每跑1公里捐赠1千元现金，王睿校友捐赠18.2万元，郑俊豪校友现场增加10万元，合计捐赠28.2万元，校友们反应热烈，好评如潮！

浙江校友会

活动一 携手云南校友会，共话长江



19年5月19日，浙江省杭州市湘湖湘湖益行，邀你同行一益行缘起一个约定：“幸福就是一双鞋子”。不知不觉，一双鞋子+两双袜子的“四季温暖”爱心包，

迎来了我们与山区孩子第七年的约定。

6年来，“四季温暖”爱心包已惠及贵州普安、晴隆、兴义等十二所学校2500多名学生；四川凉山州美姑县二十所村校580余名学生；四川阿坝州、甘孜州、果洛州、青海班玛县等十所学校2000余名孩子。

活动二



19年6月1日——爱在后备箱
长江商学院浙江校友会的校友们和近300名爱心人士齐聚杭州烂苹果乐园停车场，为改善山区儿童的学习生活，过了一个十分有意义的儿童节。现场70多辆私家车满载着书籍、衣物、电子产品前来。

活动三



19年4月2日，在世界自闭症关爱日举行浙江赛丽美术馆第五届“来自星星的画语”艺术无障碍公益画展。

香港校友会

“乐施毅行者”是全球最大规模的远足筹款活动之一。1986年源自香港的乐

施毅行者得到世界各地人士认同，发展成为一项国际筹款活动，在全球15个地区举行。乐施会关注小农的生计，协助提高生产力，与市场接轨，倡议政府制定更有利小农的政策。2018年11月16至17日，我们完成了48小时内横越100公里挑战赛。在队伍和50多校友们的支持下，我们筹得善款427,269港币并全数捐给乐施会。

广东校友会

活动一



长江公益与广东省医学会发起“护曦行动”，以生命救助为切入点，搭建全省救助网络，提高早产儿生存质量及生命质量。2016-2019年累计救助313名家庭经济困难早产儿。6-9月分别通过腾讯公益、淘宝公益线上筹款，得到蔡晓东、郑奕光、邓申伟、谢建春、胡铁刚、李若丹等30余位校友及企业多种形式捐赠支持。7月举办“粤东西北地区新生儿科骨干医生专项诊疗技术培训班”，提升9个基层医院的新生儿医生诊疗能力。

活动二



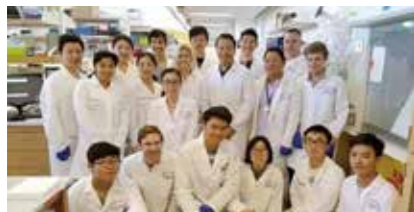
“苔花开”乡村儿童美育计划由广东校友企业家发起，100多校友捐赠金额600多万元，创新“系统性培训+集体备课+督察评课+奖教机制+支持文化活动”模式，有效解决农村音美师资短缺核心问题，促进儿童身心健康发展。

活动三



精英助力计划以“智力扶贫、系统培养”的创新发展型公益模式，以“解困-育人-成才-回馈”循环体系，助力贫困学子成长为有创新力、领导力和社会责任感的未来精英人才。项目自2016年启动以来，为中山大学、暨南大学众多学子助力。

活动四



为了实现“征服癌症、造福社会”的共同愿景，广东长江公益基金会联合长江校友蔡晓东、蔡立东、蔡东青先生共同启动培养肿瘤专科领域高端医疗人才和资助医疗科研的公益项目。

活动五

爱博恩公益基金于2017年成立，旨



在为家庭困难的妇女儿童开展健康宣导与筛查，医疗救助等支持。4月启动“童健康·同成长”儿童健康公益计划，联合“护曦行动”，对获助的57个早产儿家庭进行电话回访。

山西校友会

活动一



2019年9月26日，山西校友会组织四十名校友参加山西省志愿服务组织发展研讨会。

成果：本次研讨会旨在优化我省志愿者和志愿服务组织发展环境，提升志愿服务质量、加大对志愿服务组织的支持力度，交流志愿事业的发展经验，助力山西的经济社会发展。近些年来，山西的志愿服务事业发展迅速，各类志愿服务组织层出不穷。但在实践中，还存在着志愿服务组织发展不平衡、建设不健全、管理不规范、专业服务水平有待提升等问题。

活动二



2019年5月21日至5月22日，陕西校友会组织40名校友探访华北豹CFCA中心。

在领略华北最完整的生态系统的同时，近距离感受学习，人类应当以怎样的生活态度与自然共处。

澳新校友会

活动一



澳新校友会近年来致力于中澳教育公益事业，去年已与悉尼著名男子私校Knox Grammar School签订战略合作协议。2019年9月，澳新校友会会长姜杰及8位校友代表为Knox捐赠了一间现代化人工智能实验室，共计300余万元，并于10月23日举行揭幕仪式，这也是Knox首个华人企业家公益项目。现已有许多长江校友子女通过澳新会平台推荐被该校录取，我们期待能为长江校友的下一代教育作出更多努力。

重庆校友会



千盖村中秋扶贫乡村建设推进会，10位左右校友参加，整个活动有500多人参加。

西藏校友会

活动一



2019年，西藏校友会继续大力支持西藏双创事业。西藏校友会甄选投资的“卓攀藏秘草本牙膏”双创项目成为西藏自治区的双创明星企业，产品投入市场后取得了不错的销量。

活动二



2019年4月至8月，西藏校友会出资3万元通过北京慈润公益基金会向西

藏高海拔地区学校捐建星星书屋。西藏校友会为西藏偏远高寒县乡的学校打造图书阅读室，丰富孩子们的课外阅读内容，让孩子们在阅读中增长智慧，开拓视野，加深他们对人生发展的期许，增进他们探索未知世界的决心与勇气。图书阅读室落成后孩子们欢呼雀跃，直呼感谢。

活动三



2019年8月23日，西藏校友会和那曲市“百人创业 千人就业 万人受益”项目负责人签订投资协议，为该项目投资10万元。本项目实施后，将为那曲市建设11个县区的众创空间，组成创业联盟。预计增加那曲籍千余名大学生的就业岗位，为当地精准扶贫注入新力量，同时，该项目将带动更多的本土大学生提高创新创业意识，推动当地精神文化建设，使高校毕业生不离乡不离土就能解决就业和建设美丽新西藏，具有良好的社会效益。

活动四



2019年8月23日，西藏校友会为藏荆芥深加工系列产品研发项目投资10万元。藏荆芥主要产于西藏，生长于海拔

4200米-4500米的山坡草地，西藏民间用花、叶入药。该项目以藏荆芥为原料进行开发，根据市场需求和特点，开发系列驱蚊产品以及高纯度熊果酸。该项目将有效利用当地资源，促进当地经济发展，具有良好的经济效益与社会影响力。

江西校友会

活动一



2019年7月，江西校友会启用公益专项基金，捐赠江西省靖安县宝峰镇敬老院价值100000元的空调、网络电视机及健身器材等物资一批，解决了该院配套硬件设施不足的实际问题，受到当地政府和敬老院老人、工作人员的一致好评。

活动二



2019年元月，江西校友会委托校友企业江西顺悦集团，投入资金50万元，在春节前夕组织走访了江西修水县36个乡镇360个贫困户，为贫困户送去大米、食用油等物资，带去企业对贫困户的慰问和新春祝福。

活动三



2019年江西校友会委托校友企业美庐乳业，2019年3月，向修水县贫困村支持扶贫资金30000元，用于改善贫困村道路基础设施建设，并向修水县漫江乡贫困户及九江市莲花镇谭畈村贫困户捐赠价值6万元奶粉。

活动四



2019年6月，江西校友会委托校友企业江西顺悦集团，捐助国家级贫困县江西修水县石坳镇及黄溪村资金30万元，用于该镇蚕桑产业精准扶贫，帮助黄溪村贫困户修缮房屋等。

活动五



江西校友会委托校友企业江西顺悦集团所属企业开展“君悦国际助学子，共建美好新农村”扶贫行动，在修水全丰镇古藤村组织一批扶贫资金物资达26万元作为教育资金捐赠，帮助学子解决了实际困难。

云南校友会

“无公益、不长江”失独家庭公益捐赠——云南校友会携河北校友会西双版纳州公益行

时间：2019.4.2. 规模：36人
捐资20万元，用于20户失独家庭

困难户的帮扶救助，希望能从物质上给予尽可能的帮助，给失独家庭带去长江人的温暖。期望在未来能够多参与公益事业，从多方面履行社会责任，体现社会价值。

高远户外俱乐部



戈14挑战赛期间，爱心延续，一共收到32.4万元公益善款，共资助162个孩子的一年的学杂费。

大连校友会



公益行活动一“小海豚自闭症儿童康复中心捐助活动”2019年1月25日，长江大连校友会践行公益委员会的“公益行”活动“小海豚”捐赠活动如期开展，参与校友10人，《大连晚报》2019年

1月30日A06版第一时间报道本次活动。

黑龙江校友会



2019年5月21日，“源自长江，情系龙江”泰来县蒙古族学校捐赠活动。长江同学老师10人参与。

辗转行路800里，风雨兼程，来到位于齐齐哈尔市泰来县，为泰来县蒙古族学校爱心助学。泰来县蒙古族学校始建于1989年8月，是齐齐哈尔市唯一一所九年一贯制、寄宿制少数民族学校。设有21个教学班，共有学生819人，其中少数民族学生256人，由于泰来县的特殊性，造成孩子们大多来自农民工家庭、单亲家庭及贫困家庭。

黑龙江校友会会长陈希滨捐赠100万，黑龙江校友会捐赠10万。款项多用于采购多媒体、计算机等教学设备，翻新学校硬件设施。

深圳校友会

活动一

“少开一瓶酒，多走一千步”，每次聚餐倡议为了校友健康，少开一瓶酒，将省下的钱捐到校友会公益基金。深圳校友会与华南站合作发起公益跑步，每年举办若干次，以班级或社团统计排行榜，善款每满十万元，由当天冠军队选择一个公益项目进行冠名捐赠。



活动二

深圳校友会每年举行1次“公益行走，乐善无疆”乐善公益行走活动。每年10月初进行报名，12月8日进行乐善行走。每年都有超过30人次报名参加，今年报名接龙人数达到65人，活动报名费用将作为善款支援江西赣州市天心小学。

山东校友会



2019年4月6日至7日，“同道长江 戈行泉城”——长江戈14B终极选拔暨培训会暨培训会在济南槐荫举办，来自全国的长江商学院戈14队员以及山东校友会的共150余名校友参加了此次活动。此次活动仪式上，境界公益基金会联合长江商学院EMBA27期公益运动队、长江商学院山东校友会向济南市槐荫区教育和体育局捐赠69.8万专项基金，用于教师心理实操技能培训。

上海校友会

上海校友会4335公益，帮助多名西藏先天性心脏病儿童，接他们来沪，并且安排



手术，让他们的心脏健康的跳动一辈子。

辽宁校友会

活动一

从心开始，长江辽宁校友会阜新公益行扎兰村是位于阜新蒙古族自治县西北部的一个贫苦偏远小山村，2018年到2019年间，辽宁校友会精准扶贫数十人考察团多次到村里帮助扶贫、走访慰问，治标治本，校友们帮助扎兰村建起小米加工厂、可视化林下溜达鸡养殖基地和果园等村集体经济，由变外部输血为内部造血，辽宁校友会的善行善举感动着当地的村民们。

智能制造学会

6月14日上午，智能制造学会志愿者代表走进位于北京恒华国际新阳光慈善基金的病房，首先进行了一系列的准备工作，把为孩子们带来的“天使礼包”进行了消毒，随行的校友均戴上口罩，穿上志愿服走进爱心病房等待。不一会儿，孩子们在老师的带领下陆续走进教室，安静的病房因爱心志愿者的到来热闹起来，看着可爱的小天使们一双双明亮的大眼睛，在场的人心都融化了。

陕西校友会

活动一

“陕西校友会2019年‘温暖·关怀’助学公益行”由长江陕西校友会联合镇安县慈善协会、县科技和教育体育局主办，旨在助力教育精准扶贫、为留守儿童送去温暖，全面改善农村学校办学环境。长江陕西校友会41人参与爱心捐款，总计12.03万元。2019年5月31日20余位企业家校友及家属前往镇安县探望慰问。副会长何志方代表长江陕西校友会与和平小学校长艾相如签订《捐赠协议》并捐赠助学专项资金及图书。

活动二

2019年10月7日，“尊老敬老 爱老助老——长江商学院陕西校友会2019暖心重阳公益活动在延安宜川县壶口乡举行。弘扬中华民族尊老敬老的优良传统，承担爱老助老的社会责任。陕西校友会已经持续五年重阳节捐赠慰问老人。

福建校友会

建松溪乡村阅读助学公益行于2019年9月24-25日在福建省南平市松溪县成功举办，“班班有个图书角”公益项目旨在为乡村小学班级建立高品质、标准化的图书角。9月24日下午在松溪县渭田中心小学举行了捐赠仪式，县各级领导也全程参与了捐赠活动，仪式后我们对学校老师进行了图书角建设培训和阅读方法推广，也走进班级为孩子们带来了绘本阅读课。此次捐赠了渭田中心小学和郑墩中心小学2所学校共计36个图书角。

抗击疫情



作者：捷麟

作品名称：《爱在方舱》

图片来源：WABC 无障碍艺途

长江人持续行动！同舟共济，抗击疫情！

疫情阻拦不了真情，隔离隔断不了牵挂。自新型冠状病毒引起的肺炎疫情爆发以来，湖北疫情时时刻刻牵动着全体长江人的心。

1月25日，长江校友官微发出倡议，呼吁长江商学院各校友组织、各班级、校友和校友企业尽己所能，调动一切可以调动的资源，向相关医院输送抗击疫情相关的医疗设备、试剂、药品、防护设备、消杀设备、耗材等，助力武汉共渡难关。

倡议发出后，长江商学院成立了疫情防控小组，对学院和校友组织针对此次疫情的救助工作进行指导。同学们也自发组成多个以班级和校友组织为单位的志愿工作小组，积极投入到疫情救助的工作中。

自1月25日起，长江校友官微对长江人的驰援行动进行了为期9天的持续播报。截至3月10日，据不完全统计，长江各校友组织和班级已向疫区（包含但不限于湖北）累计捐赠资金和物资超过1900万元，其中包括长江湖北校友会接收的捐赠资金9379237.75元。长江校友企业捐赠资金和物资逾40亿元。

其中，长江湖北校友会收到了来自全球各地多个长江校友组织、班级、校友个人的捐款和物资，湖北校友会积极组织口罩、防护服、护目镜等物资的采购和配送，全面支援疫区疫情防控工作。

通过长江湖北校友会进行捐赠的校友组织、班级和个人如下：

长江商学院北京校友会捐赠 50 万元；
长江商学院山东校友会捐赠 40 万元；
长江商学院河北校友会捐赠 20 万元；
长江商学院加拿大校友会捐赠 20 万元；
长江商学院天津校友会捐赠 10 万元；
长江商学院山西校友会捐赠 10 万元；
长江商学院大连校友会捐赠 10 万元；
长江商学院浙江校友会捐赠 10 万元；
长江商学院三亚校友会捐赠 10 万元；
长江商学院重庆校友会捐赠 10 万元；
长江商学院西藏校友会捐赠 10 万元；
长江商学院辽宁校友会捐赠 10 万元；
长江商学院香港校友会捐赠 10 万元；
长江商学院深圳校友会捐赠 1000 件防护服、30000 只医用

外科口罩，3000 双医用 pvc 手套、540 件护目镜；

长江商学院澳新校友会捐赠 21 万元、1050 套医护加厚防护服、4000 套医疗蓝色防护服、8000 套黄色防护服；

长江商学院智能制造学会捐赠 20 万元；

长江商学院互联网学会捐赠 10 万元物资；

班级捐赠信息：

长江商学院企业家学者项目（DBA）7 班捐赠 20 万元；

长江商学院 CE010 期捐赠 62.4 万元；

长江商学院 CE011 期捐赠 65 万元；

长江商学院 CE012 期捐赠 20 万元；

长江商学院 CE013 期捐赠 13.68 万元；

长江商学院 CE014 期捐赠 20 万元；

长江商学院总裁 13 期捐赠 10 万元；

长江商学院总裁 14 期捐赠 10 万元；

长江商学院总裁 16 期捐赠 20 万元；

长江商学院总裁 17 期捐赠 10 万元；

长江商学院总裁 22 期班级捐赠 5 万个口罩；

长江商学院接力 7 期捐赠 31.8 万元；

长江商学院接力 8 期捐赠 26.5 万元；

长江商学院资本 3 期捐赠 5 万元；

长江商学院科技商业 3 期捐赠 10 万元；

长江商学院文创 4 期捐赠 6 万元；

长江商学院大健康首期捐赠 5 万元；

长江商学院创图灵首期捐赠 9 万元；

个人捐赠信息：

长江商学院创办院长项兵及夫人林莉女士捐赠 10 万元、朱睿教授捐赠 1 万元、周文起捐赠 100 万元、计宏铭捐赠 50 万元、史朝霞捐款 21 万元、陆勤超捐赠 20 万元、王满根捐赠 20 万元、赵娜及郭晟等校友捐赠 15.8 万元、汪红梅捐赠 14 万元、丁华民捐赠 12 万元、王琮捐赠 11 万元、戴文军捐赠 10 万元、苏毅捐赠 10 万元、熊伟捐赠 10 万元、张继学捐赠 10 万元、王燕及王

小伟捐赠 3.2 万元及价值 6.8 万元口罩、李青及李欣鹏捐赠 6 万元、方强捐赠 5.5 万元、余小泉捐赠 5 万元、侯雪娇捐赠 5 万元、罗爱华捐赠 5 万元、李莹捐赠 4 万元、姚顺义捐赠 4 万元、金婷婷捐赠 4 万元、张晓萌捐赠 3.3 万元、董勇捐赠 2.5 万元、刘志新捐赠 2.02 万元、刘壮青捐赠 2 万元、李瑞娟捐赠 2 万元、李剑捐赠 2 万元、惠国瑾捐赠 2 万元、黄亮捐赠 1 万元、蔡红力捐赠 1 万元、陈帆捐赠 1 万元、陈先新捐赠 1 万元、李朝晖捐赠 1 万元、马超贤捐赠 1 万元、孙丹捐赠 1 万元、荣琴捐赠 1 万元、张金煌捐赠 1 万元、张寒冰捐赠 1 万元、Vivian 捐赠 1 万元、余慧捐赠 1 万元、张威捐赠 1 万元、孙贞浩捐赠 5000 元、刘婷婷捐赠 5000 元、姜讯捐赠 3000 元、韦兆锋捐赠 3000 元、黄楠捐赠 2000 元、钟星捐赠 1500 元、王杰祺捐赠 1000 元、王翠翠捐赠 500 元；

长江商学院无界学堂捐赠：

3.080175 万元；

校友代购物资捐赠：

汪红梅 13.2 万、丁华民 12 万、惠国瑾 5.5 万、赵娜（快乐公益群及 26 期校友）58.8 万、方强（24 期 3 班）4.5 万、王满根 7.6 万、丁晟 9 万、金婷婷 2 万

此外，长江各校友组织、班级也自发组织了一系列捐赠和物资采购及配送活动，驰援武汉。其中包括：

长江商学院大连校友会联合总裁班 14 期向鄂州市卫生健康委员会捐赠 20 万元，用于购买药品；

长江商学院上海高尔夫球队向长江卓尔应急医院、宋庆龄基金会指定医院捐赠 30 万元，用于采购医疗物资；

长江商学院金融 MBA 项目联合长江教育发展基金会发起为武汉 - 湖北中医院免费捐赠 2 万个 N95 口罩的“除夕行动”。从启动到完成共用时 3.5 小时，捐赠次数 179 次，共募集到善款 213,316.00 元；

长江商学院 EMBA4 期捐赠 8 万元；

长江商学院 EMBA11 期捐赠 36.1 万元，用于采购医疗物资，支援一线；

长江商学院 EMBA14 期向武汉江岸区慈善会捐赠 10 万元，用于疫情的抗击和防治工作；

长江商学院 EMBA20 期上海班捐赠武汉社区医院价值 10 万元的 N95 医用口罩，用于疫情的抗击和防治工作；

长江商学院 EMBA22 期 1 班向黄冈市妇幼保健院、新疆阿勒泰地区捐赠 20 万元；

长江商学院 EMBA24 期 1 班捐赠 10 万元；

长江商学院 EMBA24 期 5 班筹集善款 100 万元，采购口罩、医用酒精、防毒面具等医疗用品运往疫区；

长江商学院 EMBA24 期 5 班、EMBA28 期 2 班联合发起的筹款最终筹集 1284692.99 元，采购 21750 副护目镜、50 万副医用手套，支援一线抗击疫情工作；

长江商学院 EMBA28 期 4 班捐赠 37 万元；

长江商学院 EMBA29 期 5 班捐赠价值 26 万元的 100 万只医疗级手套；

长江商学院 EMBA30 期 3 班捐赠 5000 个护目镜至物资紧缺的黄石市各个医院；

长江商学院 EMBA31 期向大爱清尘公益组织捐赠 1255378.4 元；

长江商学院 EMBA31 期 1 班捐赠 15 万元；

长江商学院 EMBA31 期 3 班向湖北疫区捐赠约 40 余万院的物资，包括防护服、呼吸机、呼吸面罩等，用于疫情防控和重症患者治疗工作；

长江商学院 EMBA33 期 3 班从班费拨出 10 万元用于购买医护人员专用口罩计划，并捐赠 200 套医疗防护服，支援武汉的一线医务工作人员；

EMBA34 期 2 班向武汉市第四医院古田院区、湖北省人民医院、武汉大学人民医院、河北省人民医院捐赠 30 万元；

长江商学院 EMBA35 期 1 班同学发起“守护环卫人”公益项目捐款。第一期共筹措 104.18 万元，为疫区环卫工人采买和发放防护服 3000 套、手套 2 万付、口罩 41 万只；

长江商学院金融 MBA15 级北京班捐款 16 万余元购买口罩

23000 只、防护服 625 套，寄送至汉川市第二人民医院，黄梅县人民医院，西江乡卫生院等；

长江商学院金融 MBA17 级北京班捐赠 20000 只专业医用口罩；

长江商学院金融 MBA19 级上海班向湖北黄石当地的医院捐赠 400 个护目镜；

长江商学院金融 MBA19 级深圳班向湖北黄石医院捐赠 600 个护目镜；

长江商学院教授和校友也开展了一系列在线公益讲座、课程，帮助企业和个人积极应对疫情，找到增长机遇。

长江商学院 EMBA 和 EE 项目联合推出以“危中窥机 合力共生”为主题的在线直播课程。长江商学院组织行为学张晓萌副教授带来“战疫同行 开工抉择：生存与信心的博弈”的主题分享，长江商学院市场营销学朱睿教授带来“危机中求生存与发展”的主题分享，长江商学院战略学滕斌圣教授带来“发展是对抗灾难的最强武器”的主题分享，旨在帮助更多企业家解除疫情带来的危机，找到增长机遇。

长江商学院市场营销学朱睿教授通过担当者行动教育基金会为乡村孩子进行“生活中的心理学”线上主题分享，帮助儿童用健康的心态面对疫情。

长江商学院 EMBA5 期校友、复星集团联合创始人梁信军先生通过长江校友大讲堂进行线上分享，为校友解读在经济发展面临巨大挑战，企业和个人面临严峻考验的疫情当下，企业如何转危为机，突破困局，以及未来十五年海外高成长市场的新机遇。

校友企业及校友个人捐赠详情请参见长江校友官微。



长江战疫人物志 阎志：惟念时艰 方显勇毅

抗击疫情是在挽救生命，是在跟时间赛跑。卓尔的“生死时速”在大年夜拉开大幕。

20天时间，6个国家，11架专机，捐助600万件医用防护物资，协助建设了7家应急医院，累计收治3000余名患者……这一串数字，记录下了由长江商学院湖北校友会会长、长江EMBA18期校友阎志创办领导的卓尔集团，在抗击肺炎疫情中，为保卫家园、守护民众所展露出的惊人爆发力。

抗击疫情是在挽救生命，是在跟时间赛跑。卓尔的“生死时速”在大年夜拉开大幕。

48小时生死时速全球供应链数年积累 全球采购物资一朝发力

湖北、武汉是此次战“疫”的主战场。疫情发生后，来自全国乃至全球的物资源源不断向这里汇集，其中，“卓尔”与“专机”无疑是两个热门关键词。

1月23日，武汉“封城”，阎志第一时间捐出了1000万。很快，他意识到最大的问题不是钱，而是医用物资。1月24日，阎志召开集团高层会议，会上，阎志霸气的说：不管多少钱，多少数量，全部给我买回来。并随后启动了公司全球的供应网络，到各个国家去采购物资。

1月26日中午12时50分，一架东航包机满载320万只医用口罩（含27万只N95口罩），从菲律宾马尼拉飞抵武汉天河机场。同批采购的1万件隔离服当天凌晨已利用客机货仓运回武汉。另一架国航包机从柬埔寨金边运送20万件防护服，也随后到达。这2架专机运载的医用防护物资，采购方全部是卓尔控股发起的卓尔公益基金会。而这一切，从动议到全球采购再到运抵武汉，仅仅用了不到48个小时。

此后十余天，11架次飞机、5架货运专机，源源不断将卓尔从海内外采购的近40万只N95口罩、30万余套防护服、近300万只医用口罩、近4万副护目镜、200余台呼吸机和制氧机相继运达武汉。

这个速度，堪称奇迹。用一位多年从事国际贸易的业内人士的话来说，正常国际合约履行起来一般都很慢，涉及看样、合同、交期、运输、交割、清关、转运等多个环节，没有个把月搞不下来。

始于除夕的这场战斗，在内部，由卓尔公益基金会、卓尔智联全球供应链网络、卓尔宇航国际空运物流体系以及华中数控等卓尔旗下上市公司协同完成；在外部，为卓尔助攻的“朋友圈”

堪称超豪华——湖北省、武汉市委、政府，外交部，民航局，驻外（日本、新加坡、菲律宾、柬埔寨、马来西亚、印度）使领馆，武汉海关，天河机场，东航，国航，顺丰，还有众多国外大牌企业。在马尼拉，当地一位陈姓将军甚至亲自押车到机场。

养兵千日，用兵一时。卓尔智联近年来潜心构筑的全球供应链，在疫情的“试金石”面前一朝发力、熠熠生光。而这场生死时速背后，是卓尔人的满满热血。是夜，阎志统筹部署、督导海外物资联络包机直到凌晨。卓尔同事全世界找渠道、买物资、找飞机、抢时间，锁定东南亚多国货源。

一以贯之的社会责任与多年积累的产业势能共振，令卓尔爆发出巨大能量，将不可能变为可能。

2月8日，在湖北省防控工作发布会上，湖北省副省长曹广晶肯定卓尔开展全球全国范围的采购，组织包机运回设备物资，“成为捐助湖北医药物资非常重要的单位”。

10天合建7所应急医院 一个一个地帮助病人

武汉战“疫”一线，对医生而言，最紧缺的莫过于防护物资；对湖北武汉的新冠肺炎病人来说，最宝贵的莫过于一张病床。

1月29日晚上接近12点，阎志召开紧急会议，成立工作小组，布置和武汉市第八医院联合设立第一家应急医院。集团一位高管回了农村老家，正在被隔离。收到指令，次日就“逆行”返回了“封城”中的武汉。

1月30日，此次战疫中全国首家慈善、应急性防疫医院——卓尔长江应急医院成立，开始面向社会收治肺炎患者，设有床位300个，由卓尔公益基金会与武汉第八医院联合成立。院方负责病房、医务



人员等基本专业保障，卓尔直接提供医疗物资、药品、资金支持与保障。

2月2日，卓尔公益基金会又与汉阳医院联合设立“卓尔江汉应急医院”，开始收治疑似患者。

2月4日，“卓尔大别山应急医院”在黄冈市挂牌成立，开始收治肺炎患者，床位达1500个。

……

原本计划只开设6家应急医院，但当阎志2月7日看到孝感病例突破2000个、随州市长公开称物资只够用三天时，当即决定应急医院开设“不限数量”，“但尽所能”。

2月8日，卓尔随州应急医院成立，免费收治新冠肺炎患者。当晚9点，卓尔首批价值100多万的急需医疗物资及药品等送达随州。

截止2月20日，卓尔公益基金会与专业医疗机构合作，在武汉、黄冈、随州、监利等地设立7家卓尔应急医院。共开放4583个床位，累计收治患者3351人，治愈1037人。

也就是说，面对疫情爆发带来的医疗资源、医疗物资极度短缺，卓尔发挥供应链国内外集采优势，多方筹措急需物资，通过对医院的定向供应、重点保障，开辟了民间机构紧密支持专业救助的新模式，为湖北各地3000多名患者构筑了一方宁静的避风湾。

苟利国家生死以，岂因福祸避趋之。为了患者，为了家园，这次抗击疫情，阎志和他的卓尔集团可谓不计成本。

大年初二，阎志曾经在朋友圈中写道：凛冬已过，春天将至，请相信武汉，请相信中国，一切都会好起来的！

72小时搭建“方舱”一座“生命之舟”起航

2月3日，武汉连夜开建方舱医院。卓尔旗下武汉客厅、武





长江战疫人物志 苏毅：当微光汇聚成炬

“我也有恐惧，也害怕染上这个病毒。但是我觉得人的生命有限，当我们做一件有意义事情的时候，这个东西可以忽略不计”。

从1月23日武汉封城至今，苏毅每天从早上8点多一直工作到凌晨1点。“最忙的时候连吃饭都没有离开过工作的桌子”，苏毅说，“我工作全部用手机，每天不停地按屏幕、接电话、写文字、安排所有的志愿者事务。我的手机电池原来至少可以用一天半，现在大半天就要充电了。我们的志愿者团队常常半夜12点还会直接打电话过来，都是为了抗击疫情。”截至3月4日，苏毅和他率领的志愿者团队已在新冠肺炎疫情防控第一线夜以继日地奔波了42天。

“我也有恐惧，也害怕染上这个病毒。但是我觉得人的生命有限，当我们做一件有意义事情的时候，这个东西可以忽略不计”，他声音沙哑地说。苏毅，湖北孝顺文化教育咨询公司董事长、长江商学院EMBA24期校友、长江商学院湖北校友会秘书长，从武汉封城起，每天和长江商学院的校友和志愿者从早工作到晚，不停地调度、协商、组织、反馈、沟通，已经熬红了双眼。

第一阶段：封城最艰难的时刻， 我不是一个人在战斗，武汉也不是孤岛

苏毅是地道的武汉人，原本计划到新加坡过春节的他，在封城之日从仙桃市赶回武汉。当时的街道已经空空荡荡，沿路只有出车的车，没有进武汉的车。

“当时我一路往武汉开，感觉整条街道都是为我一个人开的”，他入城时还路过了华南海鲜市场，“确实深深地感到了不安和恐慌”。

但是这种不安没有持续多久。很快，苏毅的电话被连番轰炸，长江商学院的校友们纷纷表示要给武汉战“疫”一线捐款、捐物，“都是长江的校友，有认识的、有不认识的。从那一刻起，我感觉到我不是一个人。武汉虽然被封了，但是全国的、全球的校友没有丢下我们，校友们都在关心和支持武汉。我真的感受到大爱力量，整个人都温暖起来。”从那天开始，他开始积极调动资源、和长江商学院的校友一起做一切力所能及的事情，加入到抗“疫”中来。

第一个打来电话的是绝味食品股份有限公司董事长、长江商学院EMBA15期校友戴文军，他捐了10万块钱。这是第一笔捐款。

汉国际会展中心被列为首批方舱医院，共设置3000张床位，集中收治轻症新冠肺炎患者。

卓尔控股董事长阎志在其个人自媒体平台表示，“只要城市需要，我们义不容辞，不只免费提供，还捐床捐被，摆上鲜花绿植、书刊杂志，组织志愿者送水果送餐食，因为住在这里的都是我们的兄弟姐妹！”一声“兄弟姐妹”真情流露，温暖了众多网友。

2月3日晚6点，阎志召集调度会，要求所有床位及配套的被褥、垫子、电热毯当晚务必到位。2月5日一大早，再次召开调度会，要求方舱医院安装电视，设置卓尔图书角、免费充电站、爱心食品角和电视角，保证每个患者每天一个苹果或香蕉，尽量让患者感到温暖。

2月6日晚12点，医疗队入驻武汉客厅方舱医院，具备收治2000名患者的能力。从一个空旷的会展展厅到具备温暖配套的“战地医院”，仅过去了72小时。

三天三夜的奋战，一座“生命之舟”终于起航。

2月10日，患者入驻后，在医护人员带领下跳起了欢乐的健身舞。阎志为人们的乐观感到高兴，他同时向热情用心的医护人员表示敬意，“你们所表现的勇敢、所给予的温暖将成为这座城市最美好的记忆”。而卓尔所提供的这些温情保障，无疑也会

成为这份记忆的重要部分。

不是一个人在战斗

武汉战疫前线，阎志和他的卓尔，不是一个人在战斗。

他们身后站着长江商学院在全国、乃至全球的万千校友。

1月24日，长江商学院金融MBA项目联合长江教育发展基金会发起为武汉-湖北中医院免费捐赠2万个N95口罩的“除夕行动”。从启动到完成共用时3.5小时，捐赠次数179次，共募集到善款213316元。

“FMBA的除夕行动感召长江人迅速集结，长江校友武汉保卫战正式打响。”长江商学院湖北校友会秘书长、湖北孝顺文化教育咨询公司董事长苏毅介绍，“从那一刻起，我感觉到我不是一个人。武汉虽然被封，人心虽然恐慌，但是全国和全球的长江人没有丢下我们。”

从大年三十开始，苏毅的手机不断有电话进来，都是长江校友，有认识的，有不认识的。纷纷表示要捐款、捐物资。

大疫无情，人间有爱。岂曰无衣，与子同袍；惟念时艰，方显勇毅！驰援武汉，长江人无愧“长江”二字！



大年三十当天，长江商学院金融 MBA 项目联合长江教育发展基金会发起“除夕行动”。短短 3 天时间，便募集到长江校友捐款 100 余万。苏毅及长江湖北校友会立刻组织购买了 2 万多只 N95 口罩，捐给湖北中医院。

从收到第一笔捐款到正月十五的这 15、6 天时间，是武汉最艰难的时刻，也是人们最恐慌、最焦虑、最难过的日子。在最艰难的日子里，背负着校友们的信任和期望，苏毅联合长江在湖北的校友们组成了一支 20 多人的志愿者团队，他们开始借助全球长江校友的捐款跨国抢购物资并运回武汉。

“我们找物资的原则只有一个：前线缺什么我们就送什么，直接送到需要的地方。”当时整个湖北都缺护目镜，为解决一线医护人员护目镜的迫切需求，苏毅团队反复寻找，于 1 月 25 日在浙江的一家工厂购买到 2 万多副护目镜，同时请求工厂召回部分工人加班生产。1 月 26 日上午 10 点钟他们用顺丰专机运到武汉，下午 2 点钟长江校友会志愿者团队开始从顺丰中转站分发，直接送到全湖北省 200 多个医院，总共有 4 万多副眼镜。

“27 日李克强总理上午到武汉，他讲今天有护目镜来支援大家，说的就是我们长江人捐赠的这一批。我们 26 日晚上一直到凌晨 1 点钟，志愿者分队还一直到处送护目镜，所有的医院基本都送遍了。武汉的我们自己发，周边的城市由顺丰帮我们寄过去。”

能高效完成第一批最紧急的物资配送，离不开长江商学院湖北校友会的分工协作：

首先，细分团队。苏毅牵头的志愿者团队核心成员从最初的 9 人到 20 多人，其中 80% 都是长江商学院的校友。苏毅负责统一筹集捐款资金、物资购买、协调和指挥，下面各个小组分工合作，形成一条完整的捐赠通道。物流组的 10 多名成员开着 6 台私家车每天到机场、各物流中转站提货，再将物资配送到各医院、发热点、学校、街道、社区等。

除了物流组每日的奔波，其他的分工应急小组还有：长江 EMBA22 期校友范晓兰负责海关报关清关对接湖北慈善总会，对接各公益基金会物资报关。长江 EMBA26 期校友郭晟负责物资物流配送到各医院，发热点。卫靖团队负责医院需求信息汇总及医疗物资厂家查询，对接医院需求方。李涛团队负责最后一公里配送物资到各医院，学校、街道、社——送药送物资、接送出院痊愈人员。姜谦负责统计收到的资金，捐赠的具体名细，与苏毅每天对帐。

第二，长江商学院校友事务部和湖北校友会组成一个微信大群，由闫志会长和项兵院长直接沟通，苏毅秘书长和学院负责老师直接对接。从除夕夜开始，杨晓燕、王哲、闫雯、黄海斌等长江商学院的老师们即开始第一时间提供长江各班级、各组织的募捐信息，资金、物资，都放在同一个群里，这样就形成了透明的

平台。

同一时间，湖北校友会会长闫志的慈善团队卓尔公益基金会和卓尔智联全球供应链网络、卓尔宇航国际空运物流体系以及华中数控等卓尔旗下上市公司协同作战，在世界各地一刻不停在全球采购物资，用最快的速度运到武汉。

抗击疫情是在挽救生命，是在跟时间赛跑。从大年夜开始，全国人民万家灯火团聚，以闫志、苏毅等带领的长江商学院湖北校友会的“生死时速”的大战也在一直上演。

微光汇聚成炬，照亮战“疫”之路。据苏毅介绍，除了志愿者团队的 20 多个人，现在后方还凝聚了一些服务团队和支持团队，200 多人一起在为疫情防控做着自己力所能及的事情，大家通过多方协作，将物资送到奋战在一线的人员手上。

第二阶段：寻找平衡，医民共建，卓尔长江应急医院“火线”挂牌

物资、运送、跨国采购，一件件都落实了，捐款捐物已经覆盖到了整个湖北省。接下来，怎样才能更精准地帮助到医院呢？闫志和苏毅商量，有个创新的办法就是定向捐赠，共建医院！

1 月 30 日，在江岸区新型肺炎防控指挥部的支持下，卓尔公益基金会与武汉市第八医院联合成立“卓尔长江应急医院”，当日就收治了 53 名新型冠状病毒肺炎患者。

卓尔长江应急医院是疫情期间国内首家社会公益组织联合专业医疗机构设立的慈善、应急性防疫医院，长江商学院湖北校友会作为卓尔长江应急医院的重要参与者，全力支持了该医院的医疗物资保障工作。湖北校友会秘书长苏毅担任联合执行院长，全程参与、对接协调各地校友的捐赠保障。所有医院的物资，包括医疗物资和生活物资、免费收治病人、免费提供医生的奖金补贴，都是卓尔和长江来做，医疗条件也非常好。医院由武汉市第八医院北院临时改造而成，总计设置床位 300 张。医院的管理长江和卓尔不参与，第八医院的专业医护人员进驻并承担日常诊疗工作。长江和卓尔提供所有的物资、药品，提供一切医护人员所需，包括红外测温仪、医用防护服、护目镜、N95 口罩等等，定点支援，分担现有医疗机构的救治压力。

“这样的共建医院一共有 7 家，第 1 家最具创新意义的共建



医院特意加上了‘长江’二字，苏毅说，“长江代表了长江商学院，这是我们长江商学院湖北校友会大量物资直接捐出来的，这个共建医院我们长江校友出了很多力，巨大的力。最早的时候非常缺物资，拿钱也买不到的。”

力量汇聚，长江聚焦。药品告急，就捐送药品。缺医疗器械，就送高品质设备。生活要保障，校友就捐美味食品。物资的质量保证了，人员收治也能更及时了。“我们从来不乱捐，知道他们缺什么，集中力量捐过去”。

“最重要的就是增加床位、收治病人，解决了当时一床难求的问题，确实达到了很好的效果。就是从这个模式出发，卓尔又一口气又开了 6 家医院，再加上 3 家方舱医院，相当于捐了 10 家医院”，苏毅介绍，“这 10 家医院都有我们长江商学院湖北校友会的身影，我们在中间起到了巨大的作用，闫志会长和项兵院长保持着密切沟通，也对我们给予了很大的认可，中央电视台也对应急医院有专门的报道。”

这个定点精准帮扶的方式也是一个非常重要的创新：截至 3 月初，长江商学院 31 家校友组织、企业（个人）向卓尔应急医疗机构捐赠防护用品、医疗设备、救助药品、消毒用品、生活用品等总计 175496 件，价值超过 800 万元。这个数字在整个湖北疫情来说也许是很小的一个数字。但是如果聚焦到几家医院上去，不管是数量还是质量都能得到保证，这个动作更有效，更直接，而且更规范，有标准，团队运行效率更高，这个举措是非常正确的。

卓尔长江应急医院的创新，不仅体现在“应急医院”这个名字上，而且还体现在合作模式与后勤保障上。卓尔长江应急医院

他是长江商学院智造创业 MBA 二期班的王雷，一个对武汉倾囊相助的有志青年，也是万千为战“疫”发电的长江人之一。

王雷：我来点亮方舱

2月6日晚上，一个来自武汉朋友的信息打断了王雷手里的工作。在此之前，他正发愁于今年的生产计划。王雷是一个专做移动储能设备的创业者，在创业之前他曾作为大疆的高管团队之一，创立了大疆的电池研发部，并负责大疆全线产品的电池研发工作。他一手打造的品牌 EcoFlow 在 19 年刚刚完成 A+ 轮的融资。本想在 2020 年加强生产进一步占领市场，可由于此次疫情影响而迟迟无法复工。所幸年前赶工积累了一批库存，靠着这批库存也许可以勉强度过这次漫漫寒冬。

“也多亏了这批库存，让我也可以为武汉前线的医护人员和患者们献出一份力量”。王雷说。从武汉朋友的信息中，王雷得知，武汉前线方舱医院因接诊病人数量激增、收治力度持续扩张，各类医疗设备、IT 设备、取暖设备等都需要电源供应。“这种方便搭建的移动医院，原址的电路设计一般很难满足医院的供电需求。比如武汉国际会展中心的方舱医院，1600 个床位。洪山中学方舱医院，800 个床位。那么多的床位，现在又正值冬天，方舱医院仅供暖一项就要耗费大量的电力。加上所有医护人员和患者的生活用电，医疗用电等等，可以想象供电公司的压力会有多大。这个时候，外部移动电源的接入供电可以大大缓解供电紧张。”王雷说。

灾害应急场景对于移动储能设备具有天然需求。洛阳虽小，

长江战疫人物志 王雷：点亮方舱 的年轻“闪电侠”

一封来自武昌区新型冠状病毒感染肺炎疫情防控指挥部的求救函，让一个年轻的创业者化身闪电侠，在 2 天内为武汉方舱医院送去了光和热。

天”企业能活下去，苏毅还参与了商学院校友公益大直播。苏毅在直播中和各商学院的校友说“今年不要想着赚钱，尤其是上半年肯定不是赚钱的时候，上半年就是要想着怎么活下去。赚钱放在下半年。我们换位思考，现在不论输赢。一条经验就是无论是不是线下企业，都要往线上转，用互联网思维思考，一定要往线上发展。”

相约春天，继续站在月球看地球

没有一个冬天不可逾越，没有一个春天不会来临。这段日子，长江商学院湖北校友会每个人仿佛都分成了几瓣在忙碌，可大家心里都记得长江商学院里流传最广的话：“站在月球看地球。”

要做成事情，总是要站在更高的角度看事情。转换一个角度，“危”也可能是“机”。苏毅说：“我觉得是个机会，而且现在这个时候我觉得在疫情中间表现好的企业，非常正能量、非常乐于助人的企业下半年会更好，老百姓支持他们，政府也支持他们。这个时候贡献正能量的企业，他的企业会差吗？他的团队会差吗？这个疫情对我来说就是一次生命的超越。”

的确，长江商学院全球校友都联动起来了，长江现在比任何时候都更强大，更团结，而这种强大就来自于团结！

“大家认知的维度都在一个高度上面就很好沟通。我们沟通成本很低，我们为什么能这么强？因为受过相同的教育，有共同的价值观，只要拉个群马上就可以发东西过来直接说需求。大家信任感很强，团队凝聚就很强，这个我感触很深。”苏毅说。湖北校友会每一天都在做好事，大家就是团结、集中在一起做事情。现在比平时任何时间沟通都更通畅、力量都更凝聚，效率更高、认知水平更高、目标更坚定。

湖北校友会通过这次战“疫”，增加了更强的社会责任感。苏毅说，他们会把自己该做的事情做好，把人做好，和志同道合的校友一起，即便疫情结束了，也会在日后做更多的慈善事业，为湖北做更多的善后心理重建工作。

让我们等待春暖花开时，樱花树下见，用最灿烂的笑容迎接抗“疫”的胜利！

是首家由民营企业资助的纯公益纯慈善性质的战“疫”医院。到了 2 月，为缓解医院收治压力，补充专业医护力量，闫志校友的卓尔公益基金会经多方联系，邀请西安国际医学中心医院 212 名专家和医护人员紧急援汉，进驻卓尔长江应急医院，驰援江岸抗“疫”一线。医疗团队中有 50 多名医生、140 余名护士和 20 多名医护保障人员，涉及呼吸、感染控制、重症医学等多个专科医院、科室，均具有丰富的防控治疗传染性疾病预防经验。

不仅如此，在后勤保障方面，还专门成立了卓尔长江应急医院后勤保障组，包括运送卓尔长江应急医院急需的医疗物资，为西安医疗队队员提供衣食住行等生活保障。

哪有什么超级英雄拯救武汉，只有一个个普通人在拼命！他们在实战中默默奉献、摸索更好的办法！

苏毅说，“我们这群普通人，虽然只能做一点点微小的事情，但是有可能挽救一个人、一家人、一群人的生命。”

第三阶段：从平衡到恢复， 为武汉的复原做更细致的工作

从一开始在惊慌中开展工作，到后来习惯了超强的工作节奏，可以创造性地完成共建医院，长江商学院湖北校友会一直在摸索一套更精准、更细致的工作方式。

所有工作当中最困难的是什么？是物资的采买。专业的医疗物资的采买对一般人来说都是外行，更何况有些有严格的等级要求。如何去分辨，是一个很重要的问题。

如何在忙中不出错，不买错东西，不买到假货，苏毅决定特别成立物品质量监控小组。“口罩的确有假的，我们要去购买物资，每次都会邀请医护团队的人和我们一起去，这样可以避免很多不必要的损失。”

自战疫工作开展以来，团队的工作始终规范、透明、有条理。每一笔钱都及时跟进、统计、汇报，采买流程非常规范，所有的捐赠也都是及时到位的。群里发布的消息也实时更新，在大家心中的信任度越来越高。“现在我们买东西都会知道怎么找正规厂家和渠道，不会出错。我们现在从外行都慢慢变成了采买物资的专业人士了！”苏毅说。

为了鼓励中小企业生存、平复情绪，也为了在“最寒冷的冬

“我是做研究出身的。我所理解的‘科技兴国’是从科技改变每一个个体的生活开始的。”

山河四塞，亦是用武之地。王雷的语气里带着点小小的自豪：“EcoFlow 的使用场景，与方舱医院非常贴合。这样一台小小的设备充满电只需要一个小时，就可以为 100 部手机充满电。我们的产品之前几乎全部销往海外，现在，疫情当前，到了它们在祖国发光发热的时候了！”

接到需求后，王雷没多想，马上回复了几个字：我现在安排捐赠。

2月7日武昌区新型冠状病毒感染肺炎疫情防控指挥部发来的函中这样写道：位于我区洪山体育馆的武汉大学人民医院武昌方舱医院亟需移动电源保障运转，恳请加快对我区供应，为疫情防控提供帮助。盼复！

2月8日，价值近140万的1004台移动储能设备就装车运往了武汉。这是王雷搜罗整个公司上下，全部的库存。

王雷觉得自己像一个不停转动的陀螺，从接到需求到设备终于启程的两天里，不眠不休地时刻运转。“先是清点库存，再到每一台设备的调试。正常的出厂设备只需要保持百分之三十的电量即可，但现在的情况，我想保证我的每台设备运到武汉都可以马上投入使用，所以我要把每一台发往武汉的设备都充满电。之后是包装，打包。还有最困难的问题——物流。”

武汉封城，快递公司无法接受如此数量庞大的供电设备，怎么把这批设备通过陆运从广州运到武汉，这是王雷当时面对的最严峻的挑战。

然而在发出朋友圈求助的一个半小时后，王雷的盼望就得到了回复。来自四面八方或熟识或陌生的朋友几乎打爆了王雷的电话。一位素不相识的朋友辗转联系到王雷，帮助王雷把整车的设备通过顺丰专车运到了武汉。2月9日晚11点，这批雪中送炭的移动储能设备安全到达了武汉市武昌区方舱医院。

“办法总比困难多。能够让方舱医院的病人在寒冷的冬天睡到暖和的电热毯，能够让医护人员喝到一杯热腾腾的开水，让我觉得自己开发的技术和产品，有了更温暖的意义。”王雷说。

科技兴国的新生代力量

2019年6月，本科全奖毕业于香港理工大学，博士毕业于香港大学的王雷加入“长江商学院智造创业MBA”（后文简称

METI）二期班。两年前，还在大疆主管电池研发的他结识了大疆的孵化者—香港科技大学的李泽湘教授和长江商学院副院长甘洁教授。那时甘洁教授强调的“科技兴国”与“中国智造”的理念便在他心里埋下了种子。

作为METI二期班的新生代表，在开学仪式上，王雷说：科技兴国，重担在肩。我希望在甘教授的指导下，我们可以实现把技术在中国的制造业更好的落地，并且通过聚焦我们自身科技能力的优势，实现战略上的突破。

甘洁教授认为，新一轮科技革命和产业变革正在全球范围内孕育兴起，一国之繁荣，维系于该国的先进生产力。制造业强则中国强，中国制造业转型、中国科技创新人才的培养迫在眉睫。基于此，长江商学院、东莞松山湖机器人产业基地和UC-Berkeley 工程学院联合推出了全球唯一一个针对科技创业、智能制造、科技创新人才设置的商学院MBA课程。王雷正是就读于这个项目。

2017年，王雷离开了工作3年的大疆，创立了深圳市正浩创新科技有限公司（品牌名：EcoFlow）。EcoFlow研发销售的移动储能电源在紧急备用能源、医疗设备救援队、公安巡防、户外作业、移动办公等方面有很大上的便利性。2019年底，EcoFlow在美国的Kickstarter众筹平台取得超过280万美元的优异成绩，位列历史上33万个众筹项目的第75位，位居亚洲第三，中国第一。2020年初，EcoFlow推出的移动储能系列产品在日本Makuake创造了历史最高众筹记录，金额超过2.8亿日元。

“我是做研究出身的。我所理解的‘科技兴国’是从科技改变每一个个体的生活开始的。科技是能够让过去的不可能逐渐变成可能，科技是能够让需要帮助的人一点点看到生活的希望。这是我做研究的初衷。我在自己擅长的领域一点一滴的做好，为我所在的领域带来更多可能性。这微小的可能性虽然看起来对于整个社会的提升是微观的。但点滴积累起来，随着无数个这样的科创企业逐渐发展，我们这个国家中的人民的生活也就会一点点变好了。”

2020年，在这个注定不同寻常的春节，在公司仍处于快速成长的阶段中，在有限的资源和资金条件下，在因疫情而不得不不停摆的工厂里，王雷和他的团队打包清点了所有的库存，装车运往武汉，倾囊相助。

2月6日，在接到方舱医院的求助信息之后，王雷曾给导师甘洁教授打了通电话。甘教授问他，能挺过去吗？王雷回答说，挺得过去。

2月11日，在物资送达武汉武昌区方舱医院一天后，王雷收到了前线医生发来的照片。其中有患者在使用的，也有医护人员在使用的。

“方舱医院一线的医生发给我的照片，让我觉得自己做的这点事情，与他们相比真的微不足道。他们是英雄，是民族的脊梁。不过我同时也觉得庆幸，还好我远隔千山万水，也可以帮助到他们。”王雷说。

2月11日，王雷在朋友圈中写道：我对世界充满深沉的敬畏和好奇。愿早日康复，愿疫情早日结束。

还好。王雷不是一个人在战斗。他在长江METI的同班同学，

一位同样年轻的女性科技创业者，深圳市艾雷激光科技有限公司的蒋丽君，在疫情爆发后快速反应，带领团队研发出了全自动化口罩生产设备。

王雷说，METI聚集了一批和他一样的年轻的科技创业者，大家都处于相似的企业发展阶段，面临相同的困境、相同的挑战。他们二期31位同学，对于彼此来说就像30个不拿工资、不要股权的股东，互相之间帮忙解决问题，互相之间决策参考，甚至诉诉苦、吐吐槽，这对于创业者真的很重要，让大家在创业路上不觉得孤独，不会觉得是自己一个人孤军奋战，从而更有力量去拥抱挑战。



长江战疫人物志 查雨其：作为志 愿者在口罩厂的 工作车间

生物学子、病毒科普文章作者、口罩加工厂工人、科学防疫手册多语言版本编译人员、驰援湖北的物资协调管理员……疫情爆发后这些天，接力长江 8 期学员查雨其的身份在不断切换，唯一不变的，是抗击新冠病毒志愿者。这篇文章是她做志愿者的手记，让我们看到还有这么一群人，心怀大爱，默默为抗“疫”奔走。

1

天气预报曾说，今年的冬天，会是一个暖冬。但我们却迎来了前所未有的寒冷和萧瑟，它的名字，叫 COVID-19。

1 月 21 日凌晨，我看着钟南山院士新闻发布会的直播，立刻给我的同事，也是最好的朋友打了一个电话，恳求她当日中午不要踏上返回襄阳的动车。

当时虽然钟院士已经肯定新型冠状病毒可以人传人，但是湖北的确诊病例数还没有统计公布，大部分普通人对于病毒的高度传染性还没有足够的预警和正确的认识。但我作为一个生物学子的第六感告诉我，这个病毒的严重程度会远超当时的预期。

我成功说服了我的好友，但好友却没能说服她在襄阳的父母。另一方面她也表示，如果情况真的会变得像我预计的那样糟糕，那她还是希望能够回到父母的身边。

1 月 21 日中午，我给好友送去了一些增强抵抗力的保健品，再三叮嘱她不要去武汉转车，心情复杂地送她踏上了回乡的归途。

那时的我们还安慰彼此，这个病毒也许只是 2020 年春节一个波澜不惊的小风波，一个星期后我们会开开心心地见面，开始新的一年工作。却未曾想我们这次分别之后的一个月，都不知道何时才能再见。

2

之后的每一天，我都密切关注着疫情的变化。随着武汉封城，人们开始意识到问题的严重性，越来越多的人开始回想起 2003 年的噩梦——SARS。

同样是冠状病毒，同样是在春节期间爆发，但新型冠状病毒和 SARS 最大的不同，是它爆发在了一个互联网时代。从 1 月 21 日到 1 月 25 日，呈几何倍数传播的，不仅是病毒本身，更是网络上铺天盖地的谣言。

出于一个生物学子的责任感，和我想要守护好我身边的一方天地的私心，从 1 月 21 日起，我开始在我的个人公众号“夙说天下”上发布《武汉新型冠状病毒科普》系列文章。虽然作为个人公众号，转发量和阅读量都有限，但至少我希望能够缓解家人和朋友们的紧张和恐慌，让他们知道，在他们的身边，还有我作

为科学的后盾，帮他们抵抗谣言，科学防疫。

3

大年初一的中午，我在朋友圈看到苏州市一家口罩厂征集志愿者的消息，报名之后得到的答复是立刻就需要人手。当时家人还没有做完午饭，于是我午饭都没来得及吃，就跑去了口罩工厂。

作为临时工我们志愿者并不具备操作口罩生产机器的能力，能做的事情其实非常简单和枯燥，无非就是搬运、整理、检查和包装。

我领到的任务，是在口罩生产线上检查并理顺口罩的耳挂。从一点半到五点半，我一直就在机械地重复四个动作，从生产机器上拿起口罩，抖动理顺耳挂，扔掉不合格的口罩，把合格的口罩放进收集框。一个下午，就这样经手了 12000 个口罩。

期间我上游的工人小姐姐一直跟我说如果累了可以去休息，她可以自己完成下游的这些事情的。但我知道她其实已经连续站着工作了 10 个小时，只能在等原料的时候靠着墙休息一会儿，所以是怎么样也不好意思自己去休息的。

四个小时的工作不曾让我感到疲惫，因为我的热情很大很大，大到希望我们所做的努力可以解决一线医务人员的燃眉之急；我的期待又很小很小，小到只希望，我身陷重点疫区的好友们，能用上我亲自做的口罩。

4

1 月 26 日，在朋友的介绍下，我作为科学信息写手和翻译员加入了海外防疫宣传志愿者小组。这个组织的目标是做出多语言版本的科学防疫指南，帮助全世界的人们科学地认识病毒，理智地面对疫情，对抗因为恐慌和无知而产生的针对海外华人的歧视。

防疫手册的时效性非常重要，为了尽快做出手册，权衡之后，我暂时放下了口罩生产志愿者的工作，全身心的投入到科学防疫指南的撰写和翻译工作中。

终于在 2 月 8 日，40 多位志愿者历时两个多星期的努力下，中英双语版的《共同战斗“2019 新型冠状病毒”知识指南》

率先上线，法语版本也会在后续发布。这不仅是一个防疫的科普手册和知识指南，更是我们海内外青年志愿者出于人道主义的发声和呼唤。

在这段艰难的日子中，我们看到了许多令人心痛的消息和现象。最可怕的不是疫情，而是人们被压力、恐慌、紧张等一系列负面情绪淹没后所产生的互相猜忌和伤害。

这是一场需要我们万众一心的战役。也许对于非重点疫区的人们来说，除了无法出门和经济停滞带来的影响，疫情只是每天在新闻上看到的不断变化的数字；可是每一个数字背后都是一条鲜活的生命，他们是我们的同胞，是曾经在武汉这个美丽的城市、在湖北这片质朴的土地上勤恳工作、努力生活着的人们。

通过这个手册，我们不仅希望能够帮助大家正确对待病毒，更希望能够帮助大家正确对待疫情中的人们。希望大家在看完手册后可以和我们一起做到——科学防疫，不盲目恐慌；不造谣，不歧视，隔离不隔心。

不要让口罩成为交流的阻碍，不要让隔离成为心灵的牢笼！

5

随着中英双语版的防疫手册上线，我在志愿者小组中的工作也减轻了不少，后续只需持续关注疫情发展并对手册做出及时地更新。虽然早在 2 月 3 日我所在的企业就已经复工，但闲不下来的我在工作之余还是想多做些事情。于是在手册发布之后，我又成为了宾大校友会此次驰援湖北的物资协调管理员。

起初的工作真的很揪心，不断地有医院向我们发来求助，但是物资和资金就那么点。随着 2 月 10 日企业陆续复工和政府兜底采购政策的实施，如普通外科口罩之类资源在湖北的空缺被逐渐弥补，但医用护目镜、医用防护服等生产资质要求较高的物资，还是十分紧缺。

除了物资种类在需求上的差异，供给在空间上的差异也十分巨大。湖北和其他大城市的物资供应随着产能的提升逐渐跟上，但我云南玉溪的朋友在 2 月 13 号依然向我求助，当地医院连 1000 个普通外科口罩都买不到。我父亲在四川南充政府的朋友也说“只要能给医院 800 套防护服，下跪都愿意”。

随着政府兜底采购政策的实施，国内的货源几乎被切断，海

外的货源价格高昂又有清关的困难，假货劣质货层出不穷，大多资金都要求定向捐赠湖北；我们真的很难满足所有需求。在这个特殊的时期，物资分配很难争论出一个是非对错，也很难有绝对的评判标准。尽管困难重重，但我们依然在尽我们所能。希望我们的努力，能够多保护一位一线工作者；希望我们的努力，能够多减少一位风险患者。

6

有句老话说得好，不以善小而不为，不以恶小而为之。闲在家的日子里，大家可以静下心来想一想，自己的专业、长项和能力是不是能为这次的疫情做些什么？就算没有相匹配的事情可以做，也可以贡献一些基础的劳动力。

我感激我能够有这么多做志愿者的机会，让我化应激压力为动力，把接收到的一切消极信息化为正能量。

做一个对社会有用的人。这是我的父亲告诉我，做人的唯一原则。相信大家从小到大，在父母口中，在老师口中，在各种公益宣传片中一定都听过无数遍这句话，次数多到有时候这句话就像一座大山压在我的肩头。到底怎样才是一个对社会有用的人？

当我看到一线医务人员和志愿者们面临物资紧缺的状况，当我遇到拿着假货昧着良心发国难财的人，当我听到我海外的朋友依然遭受歧视和不公平的待遇时，我也怀疑过，我做的事情到底有没有意义。灾难，永远是人性最好的试金石。

平凡的我们做着平凡的事，渺小的我们贡献着小小的力量。

我相信有无数和我一样做着力所能及的事情的人们，我们的努力终将汇聚在一起，成为驱散武汉寒冬的十里春风，我们的爱，终究会催开江城的樱花烂漫。

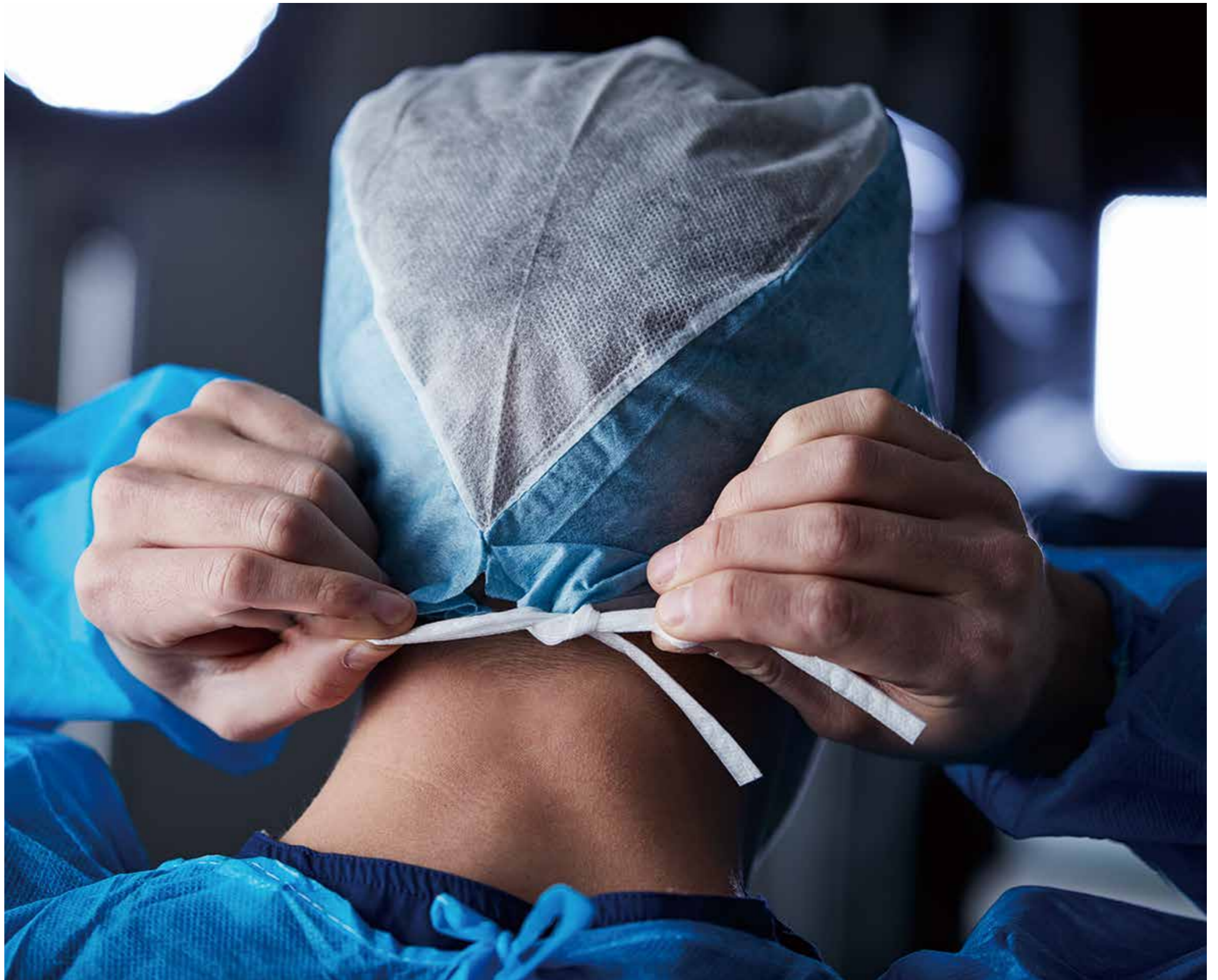
7

在此，我也想感谢接力长江的小伙伴们、老师们在这段时间对我的支持。

我们也许幼稚，但我们充满热情；

我们也许鲁莽，但我们敢于闯荡。

就像无数充满生命力的小溪，汇入长江，也终将成为辽阔大海上的滔天巨浪。



长江战疫 人物志 | 王 薇：抗疫之 路上，一点 也不孤单

2月22日深夜11点，王薇突然晕倒，昏迷不醒，失去意识。在这之前，她作为“长江抗击疫情精准捐赠工作组”的成员，已经奋战了20多个日日夜夜。昏迷前的二十分钟，她还在与武汉前线电话沟通捐赠物资的细节。

突发脑溢血。简短的五个字，预示了王薇生死线的挣扎。

24日手术之后，她被转入ICU重症监护室，然而昏迷了整整4天，她一直没有醒来。

一时间，王薇的消息几乎在长江校友群里刷屏，她的安危牵动着长江人的心。这本不该是一位年轻生命会经历的病痛，这本不是一位体质优越的长江戈壁挑战赛的队员会遭遇的恶疾。

奋不顾身的善意，在长江人心中生长

“我住长江头，君住长江尾。君心似我心，共饮长江水。”

提到王薇，很多抗击在武汉防疫一线的长江同学都会想到这首诗。王薇耗尽心血给他们送去的防疫物资上，都会印着这首诗。抗击在武汉前线的长江湖北校友会秘书长苏毅说，王薇想说的话，想表达的长江人血浓于水的情谊，都在这几句诗里。

1月28日，当得知武汉亚心总医院叶红、长江湖北校友会秘书长苏毅等同学在防疫一线缺乏医疗物资时，王薇就连同杨军日、刘少林、孙敏杰等十多位长江商学院同学，成立了“抗击疫情精准捐赠工作组”。在工作组的带领下，数百位长江同学加入进来，分享了大量医疗采购渠道、捐赠渠道、运输渠道等信息，联络了武汉捐赠物资落地精准跟踪渠道。作为工作组核心的王薇，全身心地投入到精准对接抗疫物资的工作中。从发起募捐到调集资源，从资金入账到分批划付到货源地，从挑选防疫物资到对接运输路线，从精准对接到确保物资快速送达，每一个细节王薇都亲自过问，不停地忙碌着。

长江EMBA11期校友、企业家学者项目7期学员叶红是武汉亚心总医院的总经理，王薇和她的EMBA11期同学们组成的“抗击疫情精准捐赠工作组”与亚心总医院结成了定点帮扶的对子，叶红形容说“我们医院缺什么，她就想尽一切办法从世界各地给我们找过来”。

2月10日，亚心总医院被征用为新冠病毒的定点医院，王薇在电视上看到消息就马上联系了叶红。“她在电话里着急的问我缺什么，说缺什么就给我找什么。”叶红告诉王薇，N95口罩，隔离服，防护服，呼吸机，都缺。王薇就想办法从吉隆坡采购隔离服，从英国采购防护服，又发动她所有的朋友，在各个微信群里刷屏募捐口罩。

“亚心总医院是2月12号正式开始收治确诊病人的。当天就收治了456位确诊病人。”叶红介绍说，突然激增的病人，让医院的防护装备捉襟见肘：“我们的口罩都是一个一个数着用的，隔离服防护服更是搜罗整个武汉也买不到。我记得很清楚，12号那天，就在我为了缺少隔离服而焦头烂额的时候，王薇就给我打来了电话，说从吉隆坡找来了2000件隔离服，已经送到武汉卓尔仓库，让我去取回来。”

直播所有收益全部捐献给武汉火神山医院和雷神山医院。

王薇的身后是整个长江

刚刚得知王薇病重住院的消息，王薇的同学，长江EMBA11期的孙敏杰直呼不可能。“她可是长江戈壁冠军队的主力队员！身体素质比我们这些男同学都要好。而且她才40出头，实在是太突然了。”

戈壁挑战赛是一项商学院间的体育竞赛，参赛者要在四天三夜徒步穿越112公里茫茫戈壁。这项运动极度考验参赛者的体力、耐力、以及意志力。没有相当的实力是不可能代表商学院出征戈壁的。

震惊之余，孙敏杰感叹道：“为了给抗疫前线募捐，王薇实在是耗尽心血。也许是老天看她太累，想让她短暂的歇一歇吧。”

在王薇住院的这段时间，她的长江同学们成立了一个叫做“薇薇同学康复群”的微信群。同学们在群里实时分享王薇的治疗情况，并且主动帮助王薇的家人解决各种困难，替病床上的王薇分忧。

在2月27日晚上的商学院公益直播课程上，长江商学院湖北校友会秘书长苏毅拨入了电话。他说：“王薇，你的身后有我们！有我们所有的长江人在顶着！请一定安心养病。”

截止目前，苏毅和他率领的200多人的志愿者团队，已经在新冠肺炎疫情防控的第一线，为募集运送物资，日夜奔走了四十多天。

在这场抗疫战争中，无数的长江人挺身而出。王薇、苏毅、叶红、刘少林、孙敏杰，这些奋不顾身的长江力量，积水成川，积石成山，他们的微光终将汇聚成炬，照亮战“疫”之路。驰援武汉，长江人无愧“长江”二字。

2月28日，手术后的王薇从重症监护室醒来。3月4日，经过八天的治疗，王薇的病情基本稳定，终于可以从ICU转到康复医院。得知这个好消息的刘少林热泪盈眶，发出感叹：“治疗八天，生死轮回，凤凰涅槃”

王薇曾说，在抗疫的路上，我一个人的力量太过渺小，但是有长江同学们的陪伴，我一点也不孤单。期待疫情结束，大家可以摘下口罩的春天快点到来。

没有一个冬天不可逾越，没有一个春天不会来临。我们也坚信王薇同学可以早日康复，用最美丽的姿态迎接最温暖的春天。

截止目前，王薇和她的EMBA11期同学们组成的小团队，已经向武汉亚心总医院、长江卓尔方舱医院、武汉青山区方舱医院等捐赠了2000件医用隔离服、450件普通型防护服、新型冠状病毒PCR检测仪1台、2000人份试剂检测盒、4000个N95口罩等物资。

“后来我在电话里跟王薇说谢谢。王薇跟我说大家都是长江同学不用言谢。况且通过帮助我，可以帮助到更多的患者和医护人员。王薇还叮嘱我在抗疫一线要注意身体。”叶红说。

在王薇突发急症之前，她刚刚联系到了澳大利亚的货源，准备用募捐来的资金采购一批医用防护服。

刘少林是王薇所在的长江EMBA11期的班长，更是王薇十多年的好友。多年来，在学院“无公益、不长江”的感召下，他们一起参与了很多社会公益慈善活动。从捐助重建汶川地震灾区中学，到资助真爱梦想慈善公益基金，到捐助脑瘫儿童福利院，再到定点捐助西藏盲童学校……“我们从世界各地寻找物资，但是国内外多地停航停运，甚至还有几次出现好不容易抢到的稀缺物资在运输途中被货源国家地区扣留征用，只得重新采购的情况。完成这些千丝万缕的沟通对接的工作费心费力，劳心劳神，从没听到王薇抱怨一句。

“分秒必争，日夜兼程是疫情爆发以来王薇的工作常态。抢时间就是抢生命，是王薇一直挂在嘴边的话。”刘少林说。

“活下去”——疫情中的企业家自救

长江商学院经济学教授、副院长李伟教授在二月份发布的“长江商学院中国企业经营状况指数”报告中写道，目前的经济局面，闭店时间过长、生产长时间不能开展等等，企业就可能深陷流动性危机，面临倒闭的风险，这种情况对中小企业的的影响尤为严重。王薇的本职工作是瑞盈财富CEO。她决心通过自己的专业能力和职业素养，联合一批企业家发起自助和互助行动，激励中小企业振作精神、克服困难、坚定信心、携手合作，将危难转化为机遇。

2月15日，她和合作伙伴发起的“‘活下去’——赋能疫情中的中小企业”商学院公益直播课程正式上线。课程面向企业家朋友，从专业角度分析中小企业面临的挑战与机遇，分析疫情的利弊影响，分享企业经营思路和对策，为企业复工复产提供解决方案，受到企业家们的欢迎，第二次课程在线听众数量近百万人。

荣耀时刻



作者：承承

作品名称：《火神山雷神山》

图片来源：WABC 无障碍艺途

长江商学院三度 获颁“2019中国 公益年会” 年度公益大奖

2019年12月5日，由国家民政部《公益时报》社主办的“2019中国公益年会”在京举行，主题聚焦“从财富上长出精神”。该年会被誉为“中国公益领域行业性的年度盛会”。

陆续揭晓的中国公益界年度权威奖项中，长江商学院荣获“2019年度中国公益企业”；长江商学院管理学教授、对外事务、校区建设、行政事务副院长阎爱民教授荣获“2019年度中国公益人物”；长江商学院经济学教授、英文MBA项目副院长李伟教授荣获“2019年度中国公益人物”。

这是“年度公益企业”和“年度公益人物”两项年度公益大奖继2017年度、2018年度连续颁予长江及长江教授之后，第三次同时花落长江。

此次年会上，长江商学院市场营销学教授、社会创新与商业向善研究中心主任、品牌研究中心主任EMBA项目学术主任朱睿教授做了“商业向善”主旨演讲。

“今天我们在评判一家企业是否是成功的企业之时，除了要看公司的财务指标，ESG（环境、社会、公司治理）也纳入了考量标准。企业如何向善，如何做到可持续性发展？需要有共益的理念。第一步，不仅是利己，还要利他，要有一个共益的价值观；第二步，把自身业务跟社会的痛点结合起来，在自己最有优势的地方发挥力量；第三步，要有完善的制度保障。”朱睿教授总结道。

朱睿教授在演讲中通过分享“德龙钢铁”，“海底捞”和“铁骑力士”的案例来阐述商业向善的必要性。德龙钢铁从一个污染严重的重工业钢铁厂，发展成为国家4A景区。虽然德龙钢铁的环保运行成本远高于行业平均水平，但是通过精益管理使得吨钢利润名列前茅；海底捞的员工坚信“双手改变命运”，这是海底捞董事长张勇给他们的承诺。在朱睿教授看来，这实则是“共益”的理念，既让公司盈利的同时，也让员工获得有尊严的工作，进而改变命运。海底捞有一套非常严谨且随时调整的制度保障系统，使员工能够按照鼓励绩效体系成长；国家级农业产业化重点龙头企业铁骑力士提出的“微笑曲线”理念也非常符合“共益”理论。农民出身的公司创始人雷文勇希望能够同时看到消费者和农民的微笑，他们提出“1211”的模式，即如果农民有一个猪圈，是两口子，公司就可以给他们100头猪苗，并保证他们到年底有10万元的纯收入。

“无论任何类型的公司，如果希望做到可持续发展，都可以



考虑“共益三步曲”的理念，从树立共益的价值观，到寻找擅长之处与社会痛点的结合，再到建立和不断完善制度保障。如此，我们的公司可以走得更好，商业变得更善。”朱睿教授总结说。

2019中国公益年会邀请来自政府、企业、群团组织、社会

组织、高校等不同领域的代表，共同对建国70年来中国公益事业走过的道路进行了回顾，对2019年的公益事业进行了盘点，对2020年及以后的发展趋势进行了展望。

长江商学院获颁 “2019 中国企业 社会责任奖 - 脱贫致富奖”

长江商学院荣获 2019 中国社会企业责任奖 - 脱贫致富奖。该奖项由中国英国商会和联合国（中国）共同举办并评选。2019 年共有超过 250 家企业参与评选，其中包括联合利华、耐克、星巴克、可口可乐等知名跨国企业。

长江商学院共获得三个奖项的提名，分别是员工敬业奖（Employee Engagement Award），女性影响力奖（Women's Empowerment Award）和脱贫致富奖（Poverty Alleviation Award），并最终井冈山扶贫项目赢得了脱贫致富奖。

自 2000 年以来，全球贫困率已降低了一半以上，但发展中地区仍有 1/10 人口生活在每天 1.9 美元的国际贫困线以下。获颁该奖，是因为长江商学院一直致力于解决全球普遍面临的收入与财富分配不均，社会流动性下降与阶层固化，可持续发展等三大社会问题，并长期有效地进行了可持续扶贫活动，为战胜贫困积极贡献力量。

“吉安精准扶贫”是一项由三个项目组成的活动，该活动发挥长江商学院在教育和商业方面的专长来改善社区基本服务，减少灾害的影响并提高吉安贫困地区的生活水平，探索“教育扶贫 + 产业扶贫 + 健康扶贫”三位一体的商学院精准扶贫新模式。通过长江商学院的努力，2019 年 4 月，江西省政府确认吉安 5 个贫困县都已成功脱贫。

长江商学院“无公益，不长江”的公益精神已融入到学院的 DNA 中，其初心是激发和创造学生和校友的社会创新精神，并提升他们对于慈善事业和扶贫方面的认知与实践。事实上，早在 2005 年，长江商学院即引领性地将人文课程与公益实践系统地引入商学院管理教育，率先提出培养企业家人文关怀和社会担当。长江也是第一所要求所有 EMBA 学生（其中一半学生已经在成熟的中国公司担任董事长及首席执行官）必须完成 48 小时公益学时才能毕业的商学院。自 2010 年规定该学时制度以来，长江学生已投入超过 15 万个小时的服务时间践行公益。

作为“女性影响力”奖的决赛入围者，长江商学院通过其品牌论坛——女性领导力论坛（Women in Leadership Forum）在赋予妇女权力和解决社会性别不平等方面的努力而获得认可。自 2013 年发起首届论坛以来，女性领导力论坛已成为长江商学院与联合国促进性别平等和妇女署（UN Women）等多个组织合作的重要平台，致力于在中国及全球范围内，增强妇女在政治、商



业、企业家精神、创意产业和慈善事业等各个领域的领导作用。作为领导女性权力、促进工作场所性别平等、推动成功案例、提供创造积极变革机会的平台，女性领导力论坛均贡献了独特的见解，并展示了杰出的领导力和社会担当的榜样气质，此举激励了公众对于女性力量的再认识及性别平等的意识。曾参与论坛的杰出人士包括 Facebook 首席运营官 Sheryl Sandberg，英国驻华大使 Barbara Woodward，网球大满贯冠军李娜，新西兰驻华大使 Clare Fearnly，瑞典驻中国大使 Helena Sangeland，以及滴滴出行总裁柳青等。

长江商学院还因不断努力提供最佳工作环境和促进多样性发展、鼓励员工自愿参与培训、指导和激励员工自我实现的各种项目而入围“员工敬业奖”决赛。长江始终致力于激发员工潜力，并关爱员工身心健康。

2019 年中国社会影响力大奖属于“联合国开发计划署 17 个可持续发展目标”之一，旨在努力提高人们对于公司和社会组织

在推动人类的可持续发展，帮助人们创造更美好的生活中的作用
的认知。

商业向善，回馈社会——第五届长江公益奖颁奖典礼

2019年5月27日上午，第五届长江公益奖颁奖典礼伴随长江商学院2019年春季开学典礼隆重举行。

长江商学院创办院长、中国商业与全球化教授项兵提出，长江创办的“初心”，就是在中国加入WTO之后，为中国培养一批具有全球视野和全球担当的企业家，也就是“新生代颠覆型企业家”。他希望中国可以有风靡全球的管理理念，不仅解决儒家经济圈发展的问题，还要为全球发展的问题做出自己的贡献。在全球大变革时代，我们不能还秉承“在商言商”的思维，要更加关注商业与社会的有序发展问题，特别要从人文的角度延展商业的内涵和外延。

长江商学院校友事务、长江教育发展基金会副院长、金融学教授甘洁在颁奖致辞中提到：“长江人是非常幸运的一群人，我们应该感恩我们身在一个巨大的金字塔的顶尖。我们应当思考如何更好地回馈社会，这不仅是家国情怀和社会担当的体现，在当前的时代，更是一种必不可少的精神。”

甘洁教授还与大家分享了一个研究成果：“每年的长江公益奖评选，都让我们感到十分惊喜，同学们积极踊跃申报，涌现出各个议题领域不同探索模式的优秀公益项目和人物。基于公益奖的申报，我们做了一个数据库，拿出研究的精神，仔细分析数据，最终得到了一个让我非常意外的数字。大家猜一猜前四届公益奖中的300多个项目中，长江人真金白银地做了多少公益？我们去掉平台数据和对外募款，这仅是不完全统计，长江校友在公益中的投入起码39个亿。”

“我最近在读达利欧的《原则》这本书，巴菲特、达利欧这些企业家，真正把公益当作他们的第二事业，这些公益事业上的引领者，我发现他们有三个共同的特征——

特征一：白手起家，所以他们相信个人奋斗。

特征二：他们都在充分竞争的行业里，无论是软件还是资产管理，所以他们更希望传承的是个人的奋斗精神，而不是资源的垄断。

特征三：他们其实都没有真正的饿过肚子，所以不会出现‘穷怕了’的状况，这让他们更容易保持同情心与分享。

我发现随着时代的进步，我们长江的企业家们、同学们也越来越符合这三个特征，长江同学强烈的社会责任感和正能量让我对你们充满信心和期待！”



颁奖典礼

第五届长江公益奖自2019年1月30日启动，共计收到申请104个，其中包括候选长江公益人物38个，公益项目66个。校友官微进行12期展播，展播过程中共收到534,674人次参与网络投票。申报和参选的校友来自长江商学院EMBA、MBA、FMBA、DBA、CEO、总裁、创创等不同项目，参选的校友组织包括地方校友会、在校班级、拓展队和运动社区。几乎每个学员和校友的群体都积极参与，踊跃申报，令人格外惊喜的是，今年首次收到了来自创创社区外籍学员的境外社会企业项目申报。由长江商学院公益委员会、学院代表和社会公益界代表共同组成的第五届长江公益奖评委会进行初评、复评后，最终评选出3位“年度长江公益人物”、10个“年度长江公益项目”和3个“年度长江公益项目提名”。

年度长江公益人物

长江商学院EMBA16期校友、深圳国际公益学院、北京师范大学中国公益研究院院长王振耀为获得“年度长江公益人物”



殊荣的校友颁奖并做现场发言。

王建军

长江商学院CEO10期、EMBA10期校友、长江商学院河北校友会会长、长江商学院乒乓球俱乐部部长、中国宏泰发展董事局主席

蔡晓东

长江商学院DBA5期、EMBA12期校友、长江商学院广东校友会会长、广东省长江公益基金会创始主席，奥飞娱乐股份有限公司联合创始人、总裁

阎志

长江商学院EMBA18期校友、长江商学院湖北校友会会长、卓尔控股有限公司董事长

年度长江公益项目

长江商学院金融学教授、校友事务、长江教育发展基金会副



院长甘洁，长江商学院管理学教授、对外事务、校区建设、行政事务副院长闫爱民为获得“年度长江公益项目”的校友代表颁奖。

“静绣”聋哑人刺绣项目

项目发起方：长江商学院 FMBA2017 北京班

毕节便民桥、猕猴桃产业扶贫项目

项目发起方：长江商学院总裁 16 期

知合公益校园行

项目发起方：河北省知合公益基金会（EMBA25 期 2 班校友蒋兆星所在）

广东校友会“护曦行动”早产儿救助项目

项目发起方：长江商学院广东校友会、广东省医学会、南方周末、南方卫视

长江励志助学公益项目

项目发起方：长江商学院 EMBA28 期

豫西公益行——尘肺病救助项目

项目发起方：长江商学院 EMBA31 期 3 班

陕西校友会“助学公益”“暖心重阳公益”项目

项目发起方：长江商学院陕西校友会



“绿洲计划”鼻咽癌救助项目

项目发起方：广东校友会公益委员会、广东省长江公益基金会、DBA 首期 / EMBA8 期校友沈亚

“途梦”互联网+教育公益项目

项目参与方：长江商学院 FMBA2017 北京班等长江校友

“让爱回家”关爱留守儿童公益项目

项目发起方：长江商学院 EMBA29 期深圳 6 班校友罗磊

年度长江公益项目提名

长江商学院校友事务与发展部副主任、长江商学院教育发展基金会秘书长刘育为获得“年度长江公益项目提名”的校友代表颁奖。

云南构树产业扶贫

项目参与方：长江商学院云南校友会

西藏校友会双创公益基金

项目参与方：长江商学院西藏校友会

戈十三“微笑 1+1”

项目参与方：长江商学院高远户外运动者联盟、瓜州教育局、鸿基金微笑 1+1



长江商学院 EMBA16 期校友、深圳国际公益学院院长、北京师范大学中国公益研究院院长王振耀教授在现场宣布深圳国际公益学院将为获得“年度长江公益人物”的校友以及获得“年度长江公益项目”的代表校友提供深圳国际公益学院国际慈善管理 EMP 项目奖学金。

王振耀院长提到：“回忆起深圳国际公益学院创办历程，是由甘洁教授提议，比尔·盖茨、牛根生等 5 个人联合发起，目前仍是全世界唯一的一所国际公益学院。所以他认为，是长江的公益种子，促进了中国和公益事业的发展。包括长江的公益奖学金，也是一种体制性的公益力量。”

无公益 不长江



长江公益介绍

背景

长江商学院是 2002 年由李嘉诚基金会资助成立的非营利教育机构，自成立之日起就拥有天然的公益 DNA 和公益使命与责任感。

愿景

影响中国企业家群体，倡导企业履行社会责任；推动中国公益理念与实践创新，促进社会进步与发展。

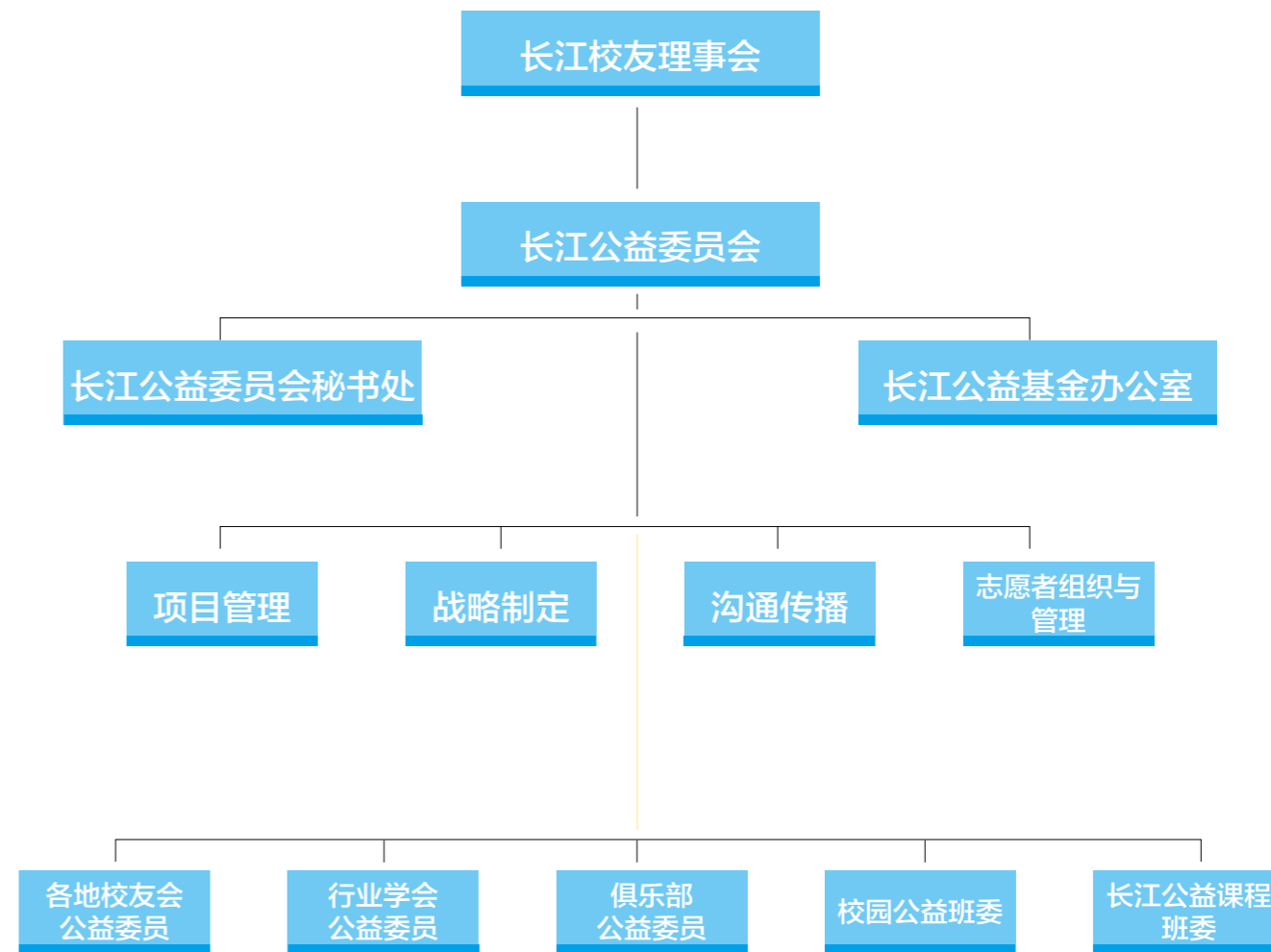
使命

建设中国具有影响力的校园公益平台，帮助校友提升公益认知并服务于校友公益实践，共同促进社会创新与发展。

长江公益发展战略

通过知识传播、意识提升、和行为改变三个层面，帮助长江校友提升公益能力。为长江校友践行公益提供优质平台，聚焦教育、环保、助残、救灾、扶贫等公益领域，在倡导包容多元公益文化的同时，打造具有品牌和社会影响力的长江公益项目。

组织架构



长江公益委员会名誉委员



项兵

长江商学院创办院长、中国商业与全球化教授
长江商学院和长江公益持续推动社区和社会创新与发展，为中国和世界的文明与进步做出长江人的贡献。



Brian Gallagher

全球联合之路 (The United Way) 首席执行官
商学院是一个非常好的平台来建立联合影响力，推动多利益相关方合作，推动共同目标的实现。

长江公益事务管理委员会



梅建平

长江商学院金融学教授、校友事务、长江教育发展基金会副秘书长
长江公益，重在创新与传统。上善若水，长流不息；无数善行的汇聚形成了今天的长江公益。



甘洁

长江商学院金融学教授、校友事务、长江教育发展基金会副秘书长
长江公益的价值在于“合力”，有把地职商学院和校友、系统地解决社会问题，为社会做出更多贡献。



阎爱民

长江商学院管理学教授、对外事务、校区建设、行政事务副院长
追求从利己，到利他，到利众生，再到社会的心理升华。



朱睿

长江商学院市场营销学教授、社会创新与商业向善研究中心主任、品牌研究中心主任、EMBA项目学术主任
做公益，受益的不仅是其他人，还有我们自己。

沟通传播工作组



陈伟鸿

(EMBA13期) 中央电视台主持人、鸿基金创始人
公益是一张光，照亮你我，温暖彼此。



胡洁

(EMBA9期) 国立淡胡洁公益基金负责人
不忘初心，使命在肩！



黄雅君

(EMBA13期) 北京市立方律师事务所 高级合伙人、立方联合(北京)商标事务所有限公司 总经理
让长江公益为长江人提供超越的引擎，引导长江人超越自我，找到至善至美的发展目标，祝愿长江因此创立新的长江人商业文明。



李小鹏

(EMBA21期) 非凡卓越体育发展(北京)有限公司董事长
大家一起来为长江公益事业献爱心，贡献力量！



王元元

(EMBA16期) 北京润道会计师事务所董事长
因循而行，大爱至矣。



子雯

(EMBA25期) 为蓝低碳发展促进中心创始人、首席执行官
创新，用创造性的思维突破并创建长江公益项目；跨界，用跨界资源让长江公益生动多彩；品牌，建立自己的百年公益品牌，把公益融入长江人的血液。

战略制定工作组



杨晓燕

长江商学院助理院长
长江的公益文化历经十二年，已融入每位老师和同学的生活点滴，成为大家生活中必不可少的一部分。这是在学校常年不懈的推动下逐渐形成的公益文化，也是长江、中国企业家和商会上，基于商人的非盈利的传统。



王哲

长江商学院校友事务及发展部副主任
“人”字的结构是相互支撑，公益亦如此。用你的力量帮助像我一样的人解决问题。



陈凯

(EMBA16期) 东方财富网副董事长
公益成就长江，长江成就公益，让我们一起努力！



王汝鹏

(EMBA11期) 中国红十字基金会副秘书长
长江人的公益视野更加开放和开拓，公益行动将更加有效和创新，公益项目更具品牌和国际影响力。



王振耀

(EMBA16期) 深圳国际公益学院院长、中国公益研究院院长
长江大爱，公益中华。



窦瑞刚

(EMBA26期) 腾讯公益慈善基金会执行秘书长
财富如长江之水，最终将汇入社会之海。长江人应取时富流泽之势，优家财之术，明恒久之道。

项目管理工作组



褚峰

(EMBA17期) 北京华图志拓教育文化发展股份有限公司副董事长
做长江公益或为校友培养公益习惯，履行社会责任的最佳平台。



胡骏

(EMBA17期) 万达律师事务所合伙人
长江情融入海，公益并有心。



贾军

(EMBA14期) 北京市东方爱登咨询有限公司董事长
感谢长江公益平台能吸引长江人参与公益的意识。这种参与体现的是长江人的一种生活方式，长江人有社会责任，更有爱的行动！



马剑

(EMBA24期) 桃花源生态保护基金会副总裁
每一份公益心汇聚成了爱心的海洋。



杨轶丹

MBA2012级同学
在长江商学院学会如何更好地去“花钱”，将财富有效率和可持续地用于对社会有益的举动。



李劲

三一基金会常务副理事长兼秘书长、中国基金会中心网副理事长、执行董事
长江公益30时代应当是战略公益时代。即有明确的目标、合理的定位、调天应人的方法、和持久影响力思维，以便更好地回答长江公益为什么存在这个问题。

长江公益委员会秘书处



王哲

长江商学院校友事务及发展部副主任
“人”字的结构是相互支撑，公益亦是如此。用你的力量帮助像我一样的人解决问题。



闫雯

长江商学院校友公益事务高级经理
学公益，做公益，创新公益。公益理想与商业思维的碰撞，迸发出长江不一样的公益。长江人不仅是经济发展的践行者，更努力成为社会发展的推动者。

长江公益委员会

02
FEB

2019年2月，长江公益101咨询社正式成立。咨询社由30余位公益界校友担任咨询顾问，为长江校友提供公益志愿咨询服务，6大定制公益主题，点亮公益梦想。

08
AUG

2019年8月，接力长江的30名学员和昆明禄劝崇德小学的孩子们在梦想教室一起体验了真爱梦想课程一去远方，并为孩子们发起慈善募捐项目。帮助《去远方》梦想课程的孩子们真正地走出校门，去外面的世界看一看。

03
MAR

2019年3月，长江商学院捐建的江西遂川盆珠村“关爱老人儿童活动中心”举行揭牌仪式。这是长江商学院响应党和政府精准扶贫、打赢脱贫攻坚战号召，在江西省吉安市继“领航井冈”企业家高级研修班、“井冈山教学基地”、“善茶”项目等一系列精准扶贫举措之后，推进“教育扶贫+产业扶贫+健康扶贫”三位一体的商学院精准扶贫新模式的又一探索。

09
SEP

2019年9月，长江商学院党支部联合学院工会共同于北京校区组织开展了面向学院全体员工的“情满长江，爱心义卖”活动。活动激发了广大员工的爱心意识和奉献精神，通过捐献个人闲置物品进行爱心义卖筹款，为罕见病病友们提供关怀和援助。

04
APR

2019年4月，项兵院长出席第22届哈佛中国论坛，提出“有机平衡、融合不同的发展模式，开发出可以促进包容性增长、可持续性增长以及社会流动性的新发展模式”。

10
OCT

2019年10月，长江商学院重磅推出的首个“社会创新与商业向善”主题海外课程，课程由长江EMBA学术主任朱睿教授和“欧洲社会创新教父”Michael Norton共同带队，近40位同学共同问道伦敦商学院、华为英国总部、维多利亚与阿尔伯特博物馆（V&A）、监狱餐厅、管道俱乐部等，理解“商业向善”。

05
MAY

2019年5月，第五届长江公益颁奖典礼伴随长江商学院2019年春季开学典礼隆重举行。最终评选出3位“年度长江公益人物”、10个“年度长江公益项目”和3个“年度长江公益项目提名”。

11
NOV

2019年11月，长江商学院获颁“2019中国企业社会责任奖-脱贫致富奖”。长江商学院共获得三个奖项的提名，分别是员工敬业奖（Employee Engagement Award）、女性影响力奖（Women's Empowerment Award）和脱贫致富奖（Poverty Alleviation Award），并最终以井冈山扶贫项目赢得了脱贫致富奖。

06
JUN

2019年6月，推出十余个由长江校友发起的教育类、助残类优质公益项目，为长江校友践行公益，高效完成48小时公益学时提供平台。

12
DEC

2019年12月，由国家民政部《公益时报》社主办的“2019中国公益年会”在京举行。长江商学院荣获“2019年度中国公益企业”；长江商学院管理学教授、对外事务、校区建设、行政事务副院长阎爱民教授荣获“2019年度中国公益人物”；长江商学院经济学教授、英文MBA项目副院长李伟教授荣获“2019年度中国公益人物”；长江商学院市场营销学教授、社会创新与商业向善研究中心主任、品牌研究中心主任EMBA项目学术主任朱睿教授做了“商业向善”主旨演讲。

07
JUL

2019年7月，《无公益，不长江——长江商学院公益案例集2019》正式出版。《无公益，不长江》公益案例集向读者展示了长江商学院如何培养出具人文关怀、家国情怀和社会担当的企业家及公益领袖。

2019 大事记

编委会：长江商学院公益委员会秘书处

报告发布周期：长江公益报告为年度报告报告时间范围：2019年1月至2020年3月报告

网络版获取：请登录 www.ckgsb.edu.cn

本报告为长江商学院所有，长江商学院保留对本刊物内容的一切权利。任何机构、个人如欲转载、摘编本刊文章、图片，请与长江商学院公益委员会联系。

联系方式：长江公益热线：010-85188858-3281

长江公益邮箱：ckgsbaa@ckgsb.edu.cn

长江校友官微：CKGSB_Alumni

长江公益网址：www.ckgsb.com/Alumni/ckhpp